

潮領香江

鄭宏泰 高佩璇 編著



香港中文大學香港亞太研究所

潮領香江

潮領香江

鄭宏泰 高佩璇
編著

香港中文大學
香港亞太研究所

2024

香港亞太研究所・研究叢刊第117號

潮領香江

Eminent Chaozhou Residents of Hong Kong

編者：鄭宏泰、高佩璇編著

出版：香港中文大學香港亞太研究所

地址：香港沙田香港中文大學

印刷：Livex Ltd.

版次：二零二四年十一月第一版

國際書號：ISBN 978-962-441-617-6

© 香港中文大學 2024

版權所有 不准翻印

目錄

序	vii
簡稱表	xiii

第一部分：代代相傳成就掠影

1. 在開埠之初奠基的一群	4
2. 二戰前在各領域發展的潮人先驅	9
3. 社會重建的穩定力量	17
4. 工業騰飛的火車頭	21
5. 銀行金融的異軍突起	28
6. 股市開放後的實力升級	34
7. 改革開放的敢為天下先	40
8. 香港回歸的中流砥柱	47
9. 各行各業的多元化發展	55
10. 專業領域的大放異彩	70
11. 「一帶一路」的先行者與繼承者	78

第二部分：各界精英點將錄

12. 經濟	92
13. 政治	108
14. 高等教育與科研	122
15. 社會、文化與慈善公益	129

第三部分：歷屆會長與商會成長

16. 二戰前歷屆商會會長事略	144
17. 戰後至回歸前歷屆商會會長事略	155
18. 回歸以來歷屆商會會長事略	175
參考書目	201
圖片來源	211

序

據 2024 年 8 月 2 日《人民日報》引述北京新華社的消息，國家主席習近平於 7 月 30 日給包陪慶、曹其鏞等祖籍寧波的香港企業家回信，事緣包陪慶、曹其鏞等作為香港籍寧波企業家的後代，在較早前寫信給習主席，匯報他們傳承先輩的優良傳統，積極服務國家發展，表達了他們繼續為祖國現代化建設貢獻力量的決心。

習主席在回信中予以親切勉勵，指出「中國式現代化全面推進強國建設、民族復興偉業，需要全體中華兒女凝心聚力、攜手奮鬥」，並寄望他們「繼續發揮各自優勢，積極主動融入國家改革開放大局，為中國式現代化建設添磚加瓦，為實現中華民族偉大復興的中國夢作出新的貢獻。」

對於不同籍貫的香港民眾而言，習主席的回信不只是對祖籍寧波一群的鼓勵，亦是對香港廣大民眾的鼓勵，因為他們過去同樣為家鄉及祖國的發展作出貢獻，亦一直心存桑梓、胸懷祖國，總是因為血脈相連、命運與共而渴望國家民族可早日擺脫貧弱，免受外國欺凌，能夠做個堂堂正正的中國人，獲得平等待遇。

由於國家幅員廣袤，不同省市或地區因山川地理及水土氣候的懸殊，孕育了不同的民間風氣與商業傳統。來自粵東潮汕地區的潮州人，長期以來名揚四海，他們亦如寧波商幫一般，在近代以來走出了家鄉，踏足世界不同地方，與不同的民族接

觸交往，並因本身歷來重視工商業，尤其注重貿易，因而促進了各所在地的經濟發展，逐漸形成了心繫祖國、步履四海，又能促進各方經濟往來、互通有無的商人群體，其中李嘉誠、林子豐、林百欣、陳弼臣、鄭翼之、莊世平、顏成坤、廖烈文、陳有慶等尤其著名，在所在地經商的同時，他們也為繁榮香港、建設潮汕家鄉、推動國家改革開放和促進民族復興，作出了突出貢獻，因而深得各方稱讚。

由此而引出一個過去常為社會忽略的問題：無論香港民眾或海外華人，在不同時期其實都為國家發展、民族復興作出過巨大貢獻。《文明與資本主義：十五至十八世紀》（*Civilization and Capitalism, 15th–18th Century*）是法國著名歷史學家布羅代爾（Fernand Braudel）的重要著作，在此書的第一冊《日常生活的結構》（*The Structures of Everyday Life*）中，布羅代爾提出了兩個極為重要的經濟或商業特點，對我們探討不同商業群體的發展很有參考價值，我們將之簡述如下。

第一點，布羅代爾指出，人類社會的發展粗略可整理出一種或多種「進化模式」（pattern of evolution），或者說經濟結構可分為三個層次（甚至可將之視為三個階段），分別為最底層次或最早階段的自給自足經濟（subsistence economy），其生產只供本身消費，以物易物，維持基本的物質生活，豐盈虧損視乎天時環境；居於中間者為市場經濟（market economy），即各種生產與交易的機制已形成，令經濟作業與企業、市集與交易所等可以相互連結起來，而市場的有效運作，又意味着開放與世界不同經濟體的接觸和聯繫；居於最上層次或最後階段者為資本主義（capitalism），主要凸顯在少數商人因擁有巨大資本而成為資本家，如銀行家、交易所大王等，他們組成了有錢有勢的社會統治集團，主導了社會秩序，成為造王者，能夠長期主導大局。

第二點，布羅代爾以「數字的份量」（weight of numbers）

為題，指出了人口數字具有的力量，認為「在任何情況下，數字是個一級指針」（in any case number is a first-class pointer）。他舉例說，在一般情況下，十五至十八世紀人口的升跌，會牽動其他的各種變化，當人口增加，生產及貿易便上揚，荒廢或沼澤之地會被用於耕種，令生產製造增加，村莊膨脹，人口移動亦同步發展，因此帶動其他各種環環相扣的良性互動，但當人口增長過大，又難免因為爭奪資源或為了生存競爭而發生爭執或戰爭，最後回到過去的平衡，而過去的人類歷史，基本上在這種潮漲潮落式的循環中進行。因是之故，他指出，人口增長既是物質進步的成因，同時又可以是其結果。至於將人口視作「數字的份量」最關鍵的「指針」，自然涉及「多」與「少」的問題，當數目已達海量水平時，哪怕當中每個人的力量有限，加在一起，其實力亦不可忽視。

在十九世紀，儘管西風壓倒東風，中國的綜合國力衰弱，中國內地各方面的發展顯得缺乏力量、弊病叢生，但以其遼闊廣袤的幅員，以及全球無與倫比的人口數字，中國內地仍然成為香港能夠逐步發展壯大的最大及最持久力量泉源。就此而言，人口這個因素具有更多和更大的伸延意義，與布羅代爾所指人口增長這個「數字的份量」既是物質進步的成因，同時又可以是結果的觀點，有異曲同工之處，因為中華大地上的龐大人口，既是人力資源，亦是市場潛能所在，但同樣地，飄洋海外謀生而為數龐大的人口，亦是巨大的人力資源與市場的潛力所在，此點在過去的研究中常被忽略。

對於不同時期海外華人的數目，有關的統計甚有差異，據莊國土（2020）的粗略估計，截至2017年，總人口數為5,800萬，可謂十分龐大，其分布大致為亞洲4,400萬、北美洲685萬、歐洲300萬、拉丁美洲150萬、非洲150萬、大洋洲115萬。換言之，絕大部分海外華人分布在亞洲，尤其是古來稱為「南洋」的東南亞地區，此地區的華人人數達4,100萬。由此可見，

海外華人是個潛力巨大的市場，他們與香港之間有着緊密的關係，長期以來成為促進香港經貿發展的其中一股關鍵力量。

以潮州人而言，在 2000 年前後，海外潮汕籍的僑胞約在 800 萬至 1,000 萬之間，國內潮汕地區的人口則約有 1,000 萬，故有「海內一個潮汕、海外一個潮汕」之說，這反映了海外潮汕的力量和市場可與國內等量齊觀，不容小覷（巫秋玉，2003:401；黃靜，2003:105）。在過去，他們曾藉僑批匯款扶助親人、建設家鄉，同時凝聚了巨大的金融資本，促進了二十世紀多家銀行及財務公司的創立，達至了資本形成（capital formation），推動了香港作為國際金融中心的建設，亦成為改革開放政策的排頭兵，引入不同的生產技術、商業知識，在多個經濟特區設廠生產，出口創匯，同時又促進香港、中國內地與世界各地的商貿往來，為繁榮經濟、推動貿易作出重大貢獻，在這方面，習主席在 2020 年 10 月到汕頭市考察時便給予了充分的肯定（新華網，2023）。

刻下，國家發展、民族復興走到了關鍵的十字路口，美國全力遏制中國，無可避免地導致了中美的直接對抗，情況可能趨向嚴重，改革開放又進入了深水區，習主席此時給包陪慶和曹其鏞等寧波籍香港商人回信，帶出一個十分重要和清晰的信息：「中國式現代化全面推進強國建設、民族復興偉業，需要全體中華兒女凝心聚力、攜手奮鬥。」

在推進政策之初，改革開放的總設計師鄧小平便指出：「海外關係是個好東西，可以打開各方面的關係」（中國新聞網，2004），因此對海外華人敞開懷抱，吸引他們在不同層面上為祖國建設作出貢獻。習主席指出的「中國式現代化全面推進強國建設、民族復興偉業，需要全體中華兒女凝心聚力、攜手奮鬥」，或者可視為鄧小平所指「海外關係是個好東西」的升級版，或延伸詮釋，因為從中國文化的視角出發，哪怕身在海外，擁有華人血脈者便屬於中華兒女。而在歷史上，香港一直發揮

連結海外華人的作用，在這方面有無可替代的地位，在本書之內簡稱「潮人」的香港潮汕人，更曾在不同層面上扮演了極為重要的角色，處於關鍵地位。

本書主要分為三個部分。第一部分綜合梳理自 1840 年代香港開關成為自由貿易港之後，在不同年代到港謀生的潮人，如何憑其勤勞拼搏、敢於創新等特質，為香港經濟及社會發展作出貢獻，在各個領域上取得耀目成就。第二部分聚焦在經濟、政治、高等教育與科研，以及社會、文化與慈善公益等核心領域，就其中具有突出表現的潮人精英，簡略介紹他們曾經擔任過的主要職務、獲得過的重要榮銜，藉以說明他們取得的卓越成就，和贏得的社會稱譽。第三部分集中介紹香港潮州商會歷任會長的生平，勾勒其領導商會所作出的貢獻、取得的突破，從側面書寫商會的成長、發展和如何造福社會。

广东省“一核一带一区”示意图



在香港生活的潮人數目眾多，一般說法是每五位香港人之中便有一位潮人，加上本書遠溯到1840年代，歷時久遠而漫長，期間不少融入香港社會的潮人，未必對外透露本身籍貫，本書介紹時因而難免掛一漏萬，書中列舉的潮人精英，應僅屬其中部分而已。對於那些我們未能包括的，或是在作介紹時對其職位、頭銜等存在偏差的，請讀者朋友們不吝指正，好讓我們日後有機會作出修正、補充。

對於本書能夠順利出版，各機構組織及友好人士的大力支持與幫助實在至關重要。在此，謹向他們致以衷心謝忱。在機構組織方面，香港潮州商會、香港汕頭社團總會、香港亞太研究所等提供了研究和出版的幫助，香港大學圖書館、香港中文大學圖書館及歷史檔案館是研究資料的寶庫，乃我們研究的重要助力。本書的編輯委員會給予了寶貴意見，在此一併致謝。

各方好友方面，有鄭敬凱、蔡少偉、陳強、謝錦鵬、史立德、陳建年、許平川、馬清鏗諸位香港潮州商會副會長，以及其他香港潮州商會友好郭一鳴、林楓林、謝承國、尹智群、李林蔚、鍾雯等，香港亞太研究所的尹寶珊、雷競璇、俞亦彤、梁月蓮等，他們在本書寫作、文稿審核、資料補充和文稿校對等不同方面給予支持和幫助，在此亦謹致衷心謝忱。

鄭宏泰 高佩璇

2024年10月1日

簡稱表

中共中央政治局常委	中國共產黨中央政治局常務委員會委員
民建聯	民主建港協進聯盟
全國人大	全國人民代表大會
全國政協	中國人民政治協商會議全國委員會
「非典」	嚴重急性呼吸系統綜合症
基本法起草委員會	香港特別行政區基本法起草委員會
基本法諮詢委員會	香港特別行政區基本法諮詢委員會
推委會	香港特別行政區第一屆政府推選委員會
港事顧問	香港事務顧問
預委會	香港特別行政區籌備委員會預備工作委員會
潮州商會	香港潮州商會
《聯合聲明》	《中華人民共和國政府和大不列顛及北愛爾蘭聯合王國政府關於香港問題的聯合聲明》
證監會	證券及期貨事務監察委員會
籌委會	香港特別行政區籌備委員會

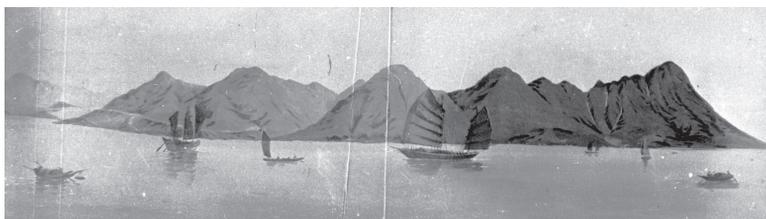


第
一
部
分

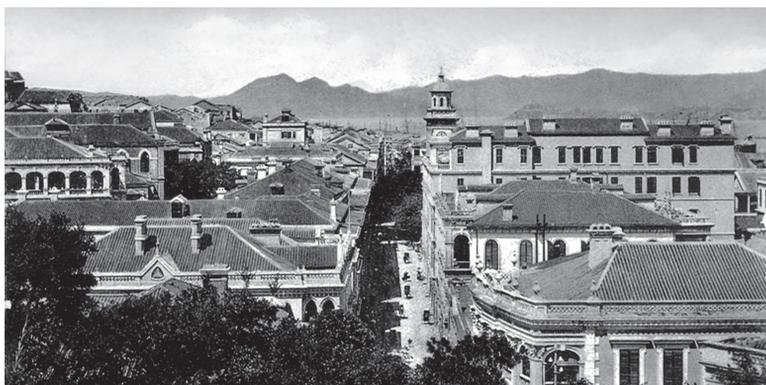
代代相傳成就掠影



2 潮領香江



從北面繪畫香港島的圖畫（繪於1837年）



從香港島政府山西眺皇后大道中（1880年代）



香港島中環德己立街的攤販（約1890年）

引言

香港經歷百多年變遷，由小漁村躍升為世界大都會、國際金融中心，與美國的紐約、英國的倫敦並駕齊驅，被合稱作「紐倫港」（Nylonkong，即紐約、倫敦及香港三地英文簡寫 Ny-Lon-Kong 的統稱），享譽國際（Elliott, 2008）。這是舉世矚目的發展進程與成就，廣受稱頌，香港在多方面有所突破，且曾帶領時代潮流。如果細看香港在不同時期的發展及蛻變，包括人口、政治、經濟、金融、教育、文化及科研等各個領域，均可看到當中潮籍人士或潮州人的血汗結晶，在香港的成功故事中，他們曾經作出巨大貢獻，寫下濃彩重墨的華章，在本書，我們將這些潮籍人士或潮州人簡稱為「潮人」。

香港擁有連結中外、便商利商、自由開放和社會包容的環境，這正是潮人一展天賦、發揮所長、貢獻汗水的良好舞台，他們既造就了香港的發展奇蹟，亦讓自己得以發光發熱，完成自己的人生事業。這是一種貢獻一己小我之力，成就社會大我的舉動，令我們不禁由此而聯想到國家主席習近平的說話：「各級領導幹部要有功成不必在我、功成必定有我的境界，不要搞急功近利的政績工程，多做一些功在當代、利在長遠、惠及子孫的事情。」（仲音, 2022）潮人在香港一個多世紀，點滴建設，代代努力，正是體現了這種「功成不必在我、功成必定有我」的精神，值得自豪，也值得記述。

1 在開埠之初奠基的一群

百多年前的潮人先輩在香港葦路藍縷，努力開拓，自進入 1840 年代，世居潮州八邑即潮安、潮陽、揭陽、饒平、澄海、普寧、惠來、豐順的潮人，¹ 已敏銳地因應國際政局巨變，在鴉片戰爭和清政府被迫簽下不平等的《南京條約》後，踏足當時尚停留在小漁村階段的香港，在前景未明、風雲變幻且陌生的環境下，以傳統鄉里及族群的同聲同氣為網絡 (Skinner, 1957)，彼此扶持提攜，通過分享資訊、以書信與鄉里和海外親友交流，開始在香港謀生和經營 (陳荊淮, 1994)，此時期最受注目的代表性人物，有陳開泰、陳煥榮、高滿華、吳潮川、丁日昌等，他們不只涉足航運、貿易及銷售各式生活日用品，亦開始在教育、政治及社會等方面積極活動。

陳開泰曾在鄉間教過書，通文墨，又曾投在廣州清軍方源麾下，² 擔任文書職位，在香港開埠不久的 1845 年，他轉到

-
1. 由於不同時期潮州或潮州府的行政區域，劃分上曾有不同的調整與變化，本書採用較寬廣的定義，不局限於哪個年代的潮州八邑。
 2. 方源，普寧人，其子方耀名聲尤其響亮，曾帶兵平定太平天國在粵東一帶之亂，獲兩廣總督瑞麟賞識，官至廣東水軍提



香港島上環文咸東街南望禧利街（1910年代）

香港尋求發展，日間做糕點食品小生意，晚間兼教夜學（陳荊淮，1994:283；周佳榮，2022:55）。據說因人品及文學修養突出，獲對漢學有深厚認識的第二任港督戴維斯（John Francis Davis）賞識，「聘為其子女學習中文的啟蒙教師」（陳啟川，2004:18），此說如屬實，可說是開啟了潮人在香港教學之先河，成為港督子女的老師，當然更是難能可貴的事情。

據清康熙朝修撰編纂的《新安縣志》記載，包括香港在內的新安縣，以漁為主業，糧食生產長期不足本縣食用，只能仰賴從外輸入（靳文謨、鄧文蔚，[1688] 2009）。陳煥榮、高滿華兩人到香港開展商業，經一番打拼後，憑着潮人在南洋一帶——尤其泰國、緬甸及越南等地——稻米產地的緊密關係，

督。方耀曾任潮州總兵，治理潮州期間雖恢復了社會和平（Macaulay, 2021:104–106），但其強硬手腕促使更多鄉民飄洋海外，因此亦壯大了海外華人族群。

在香港的食米進口及轉口貿易中，長期執此行業之牛耳，所輸入的食米，除供應本港市民食用，亦轉口運往潮汕及廣東省其他地方，開展了南貨北輸與北貨南調的轉口貿易，逐漸形成時代潮流，香港民眾的每日三餐，亦由此而獲得飽足（鄭宏泰、黃紹倫，2005）。

由於香港的自由開放、依商重商，率先抵達的潮州先賢可以在此邁出發展的腳步，在「以戚引戚、以鄉引鄉」族群紐帶的連結下（陳樹森，1994:668），重視親情鄉誼的潮人先賢，湧現了一種「連鎖式移民」，互相扶持，陸續踏足香港這片土地，既充裕了香港的人力資源，同時亦促進了此地的商貿發展，前來香港的潮人中，相當一部分轉赴他方，有飄洋遠至新、舊金山者，亦有奔赴南洋者，無論他們落足世界哪個角落，香港依舊是他們與故鄉連結的最重要管道。

自 1840 年代起，無論是飄泊海外的潮人抑或是落戶香港的潮人，數目均不斷上升，香港一直是潮人出洋的主要管道，因此而產生一種規模及協同效應，令他們無論是投身貿易，或是參與不同工程或開發，均更能發揮，僑匯回鄉與書信互通等亦日趨頻繁，香港作為「中轉站」，既對交流有所貢獻，本身也由此而得以發展，在香港創業營商、發展貿易的潮人，生意也就愈做愈大，在社會上嶄露頭角。

行業經營重諾守信，注重商譽，在各展所長、相互競爭之同時，亦需建立行規，排難解紛，防止害群之馬。到了 1868 年，在香港經營已逾雙十寒暑的陳煥榮、高滿華、陳春泉及陳殿臣等潮籍精英，夥同廣府及福建籍同業馮平山、招雨田及胡鼎三等人，以「崇道義、守商德、訂條規、立行例、排紛爭、解疑難」為宗旨，創立南北行公所，開香港華人社會民辦商會之先河，亦為南北行業的健康發展奠下重要基石（南北行公所，2018:89）。居港潮商積極參與南北行公所的創立，既揭示他們



南北行公所（左 1868 年，右 1954 年文咸東街新廈落成）

敬業樂群，與同業和睦共濟的一面，亦反映他們在香港的商業社會中已成為一股不容忽略的力量。

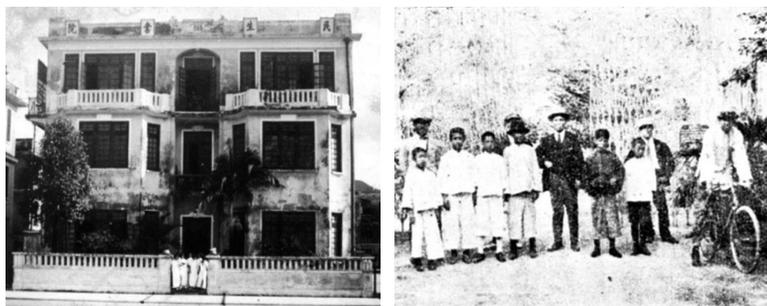
由於潮人到香港經商者日眾，遠赴海外謀生的潮人人數亦持續攀升，各種生意日見繁榮，潮人經營的業務和生意，亦由原來較集中於食米、藥材、茶葉，以及涼果糕餅等行業，逐步延伸至瓷器、紙品、菜種、柴炭、乾貨雜貨等，至於找換、匯兌業及批業，亦因應海外潮人的增加而不斷發展（周佳榮，2022:62-64）。潮人刻苦耐勞、生活節儉、凝聚力強，以及對家鄉桑梓情深義重，這些優秀的品德備受社會的稱譽。

當時在香港的潮人，一方面與家鄉桑梓及海外潮人維持緊密關係，另一方面亦看到香港聯繫華洋中外的突出地位，逐漸將香港視為發展事業與長久生活的樂土，不少因此選擇在此扎根，成為以香港為家的第一代移民，陳開泰之子孫陳煥夫、陳景瑞等接手經營富珍齋及富珍棧，高滿華之子孫高舜琴、高貞白等接手元發行，陳煥榮之子孫陳慈鬢、陳子丹等繼承乾泰隆，以

及吳潮川之子孫吳鏡堂等接手利豐亨行，都是子承父業的接班舉動，既反映了相關企業的代代相傳，亦說明潮人融入社會、以香港為家的長遠謀劃，強化了潮人與香港的命運共同體關係。十九世紀末，香港長期受瘟疫打擊，促使不少人離港回鄉，但以香港為家的潮人在當時仍全力推動南北貿易，食米業及藥材業因而保持穩定發展，食米和藥材兩者在香港供應不絕，這是潮人貢獻香港的重要例證。



商會附設旅港潮州八邑學校全體員工（1924年）



民生書院（左 1924 年校舍，右 1926 年開學日）

2 二戰前在各領域發展的潮人先驅

進入二十世紀，滿清皇朝進一步衰落，革命浪潮則如野火燎原，不斷擴散，潮人走在時代浪尖，投入其中者不少，作出貢獻者亦多，如在食米業名聲響亮的蕭遠巖，曾響應革命，清末時他在汕頭「號召民軍，揭竿起義」；日後名揚香港政商界的顏成坤，少年時期亦曾跟隨孫中山從事革命（吳醒濂，1937:51, 78）。與此同時，由於到香港謀生及定居的潮人進一步增加，他們在教育、貿易、工業、運輸及金融等行業的力量增強，對於建設香港、貢獻革命，作用也就更大。

就帶領時代潮流、開風氣之先而言，有以下的顯赫例子。

首先是黃映然，他早年畢業於汕頭聿懷中學，後到香港聖士提反書院就讀，之後考入上海聖約翰大學。1926年，民生書院在香港創立，他獲聘為首任校長，帶領該校建設與發展，不少潮籍子弟均曾在民生書院求學，包括黃映然的兒子、日後成為香港大學首位華人校長的黃麗松。黃映然之後，民生書院的多位校長及校監如陳先澤、鍾香舉及林樹基等，都是潮籍名揚一時的教育工作者，他們對香港的教育發展，貢獻巨大（林子豐，1961）。

其二有林子豐，他曾在北京協和醫學堂修讀，打算走上懸壺濟世之路，可最後卻因上課教授切除盲腸手術時暈倒，了解到自己的弱點，於是選擇棄醫從商（Roy, 1996:5-7），他1910



中華汽車有限公司巴士
(1950年代)

捷和鋼鐵製造廠

● 滿保仿來 意證製樣 ● 歡一批零 迎體發沽 ●

本廠特聘專家研究精製各種防毒用具彈鋼盔及一切軍需五金用品無不具備

各界採購 希留意焉

捷和鋼鐵製造廠的廣告
(1941年)



合興油廠的零售食油
(1932年)

年代中到香港，從事食米及煤炭進口生意，供應民眾所需，同時兼營航運與抽紗業（陳大同、陳文元，1941）。進入 1920 年代，他亦參與原在廣州創立的嘉華銀行業務，推動其變革，成為潮人參與現代銀行經營的先驅。二戰後，林子豐一方面繼續煤炭與嘉華銀行的生意，另一方面則出任培正中學校長，後來更牽頭創立香港浸會學院（今香港浸會大學的前身）及香港浸信會醫院，其諸子如林思顯、林思齊、林思安及林思進等均繼承其志，全力投入其中，在推動教育及提升醫療服務方面，貢獻巨大，林思齊日後更成為加拿大卑詩省省督，名揚加國（Roy, 1996）。

其三為 1900 年在香港出生的顏成坤，他是在建設香港方面作出過巨大貢獻的潮籍人物，1920 年代時他已在廣州參與嘉華銀行的創辦，隨後把精力集中到香港的交通運輸業上，創立中華汽車有限公司（俗稱中巴）（吳醒濂，1937:51），並於香港政府推出香港島巴士服務專營權競奪時鰲頭獨佔，率先經營專利巴士服務，日後成為香港的「巴士大王」。二戰後，顏成坤商而優則仕，曾獲香港政府委任為立法局（即回歸後的立法會）議員，同時亦參與東華三院、保良局、香港潮州商會（簡稱潮州商會）等慈善公益活動，成為潮人參與香港政治及社會服務的先驅。

其四為鄭植之、鄭則耀、鄭翼之、鄭榮之兄弟，他們在推動香港工業發展方面作出了重大貢獻。香港經濟雖以轉口貿易而馳名，但在積累了一定的商業實力和技術基礎後，在進入二十世紀前後也開展了工業腳步，走在工業化前列的領導人物，便是鄭氏諸兄弟，他們早在 1920 年代已在潮汕創立捷和鋼鐵製造廠，1930 年代在香港開設分廠，同時又創立南華造鐘廠，以「指針」為商標，生產時鐘，並不斷增加香港的投資，成為推動香港工業發展的一股重要力量。捷和鋼鐵製造廠的特殊之處，是 1937 年抗日軍興後大力生產抗日戰爭物資，如頭

盜、電筒、水壺、防毒面具等，備受重視（陳大同、陳文元，1941），鄭植之兄弟亦贏得了「民族工業家」的美譽（周佳榮，2022:67）。二戰後，憑着其在重工業製造的市場地位，捷和鋼鐵製造廠深獲香港政府倚重，發展腳步更為快速，成為香港社會及經濟建設當中的一股重要力量（王釗，1994）。

其五為柯應李。對於柯應李，今天社會知其名者已不多，惟他在連結潮汕與香港的抽紗紡織業發展方面，實乃先行者，扮演極為吃重的角色。他在二十世紀初在香港創立汕頭花邊公司，率先在潮州故鄉聘用「萬餘婦女」從事抽紗製品工業，為她們創造了就業機會，也為她們帶來收入和提升她們的社會地位，又「搜羅蘇湘粵以及北平各地之刺繡鍼工」出口海外，「將吾華巧妙之美術鍼繡，盡量介紹於世界人士之前，發揚國光」（吳醒濂，1937:92），令中國刺繡花邊產品遠銷全球，抽紗、紡織及刺繡業也在香港萌芽開花，日後有了更大發展。

其六為馬澤民。在 1930 年代前，已有潮人走出錢莊銀號的傳統金融經營模式，在海外開始創立現代銀行，如廖正興早在 1915 年便在新加坡創立新加坡四海通銀行，且在香港設立分行，但居港潮人牽頭創立銀行者，則馬澤民為第一人，他於 1934 年創立香港汕頭商業銀行（後易名香港商業銀行），可謂開風氣之先，此銀行的主要業務在於服務潮人的商業貿易，曾吸納其他海外潮人如陳弼臣等成為股東，業務發展迅速，不久便在廣州、汕頭、上海及新加坡等重要商埠設立分行，對於促進香港潮商的業務開拓，具重要作用（陳大同、陳文元，1941；馬澤民，1961）。

其七為洪鶴友，他與友人早於 1920 年代便在汕頭經營食油生意，隨後於香港開設合福祥莊和合順莊，仍以食油進口為主，其與眾不同之處是自 1936 年起，把進口食油進行產品包裝，貼上自身「獅球嘜」品牌後再分銷，既開拓市場，亦逐步建立品牌，到二戰之後，因合興油廠「採用新法榨油，設立貯裝透濾

等機械，使油液純粹，合於衛生，遂成港九油業巨擘」，在這行業中成功突圍（周佳榮，2022:115）。該廠在其兒子洪祥佩接手後，更加乘着香港工業化的東風，發揚光大，將「獅球嘜」品牌打造成家傳戶曉的食油著名品牌。

除了上述較為突出的例子，其實還有更多潮人散布在各行各業之中，默默耕耘、努力工作。潮人在香港壯大，逐漸成為不容忽略的力量之後，考慮到要團結散布全港不同角落的潮人，凝聚力量，更好地為建設香港作出貢獻，到了1921年，即香港在英人治下已達80年之際，在香港營商已取得豐碩成果的潮人賢達，倡導創立旅港潮州八邑商會（今潮州商會的前身），以敦睦鄉誼、促進工商、弘揚文化、服務社會、興學育才、扶貧救災為宗旨，此舉為潮人建設香港的里程碑，從此，潮人得以更好地發揮力量。

旅港潮州八邑商會誕生後，擔任首屆會長的是蔡杰士，在他之後相繼接任會長一職的，有陳殿臣、方養秋、李澄秋、陳子昭、馬澤民、林子豐、洪鶴友、孫家哲及許友梅等，他們在所屬時代都是香港商界的翹楚，具有崇高的社會地位及名望，是居港的普羅潮人碰到困難時的求助對象，亦是遇到糾紛時尋求調停、主持公道的族群領袖，香港政府在推動商貿發展、強化社會管治方面，亦會諮詢他們的意見，這也反映了潮人在社會上的力量。

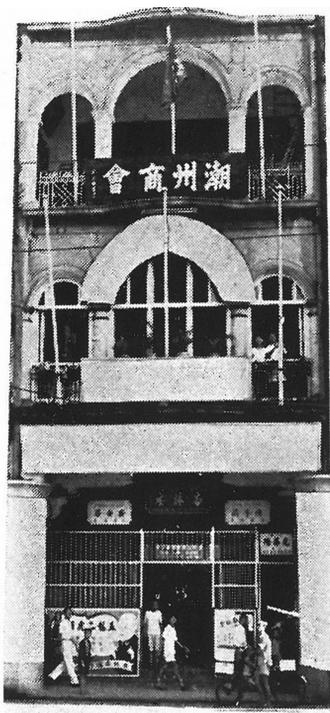
在香港生活的潮人日多，從事工商百業者亦日眾，旅港潮州八邑商會凝聚了潮人的力量，配合和推動香港的商貿與工業發展，同時支持社會的文化教育、扶貧救災與敦睦族群，成為社會建設的一股正向力量，獲得政府和公眾的認同與支持，商會亦不斷取得突破性發展，其中的「興學育才、扶貧救災」，不只聚焦香港，亦覆蓋潮汕地區和中華大地，得到香港、潮汕及廣東省政府的高度稱許（周佳榮，2022:90-99）。

1937年7月7日，抗日戰爭全面爆發，香港潮人積極投入



旅港潮州八邑商會首屆會董大會（1921年）





潮州商會大廈 (1951年)



商會會徽 (1921年和2013年)

抗日救國的大潮之中，「或轉運物資，或拯救災民，倡商人救國之旗幟，貢獻尤著」（香港潮州商會, 2018）。1939年6月，日軍槍炮指向潮汕，當地民眾英勇抵抗，是為「潮汕戰鬥」，雖然最終城破被佔，但潮人不畏日軍的英勇抗戰事蹟，永載於史冊。當潮汕及閩粵一帶陷落後，潮人在各地經營的商店與工廠等，紛紛轉到香港，由陳國輔開設、專營防毒面具及塑膠產品的堅民公司由穗遷港，便是其中例子之一。到了1941年底，日軍進攻香港，英軍不敵而降，香港淪陷，不但無數潮人因此顛沛流離，旅港潮州八邑商會亦遭嚴重破壞，會務停頓。日佔時期，不少潮人選擇返回潮汕，或逃往內地其他地方，然而亦有部分潮人仍留在香港，艱苦維生。

3 社會重建的穩定力量

二戰之後，香港社會投入重建，旅港潮州八邑商會亦爭取迅速恢復會務，淪陷時擔任會長的許友梅，恢復了戰前的職務，收拾戰爭破壞後的殘局。之後，由馬澤民接任，因應戰後的巨大轉變，他落實修訂會章及精簡名稱與結構，又籌建香港潮商學校薄扶林新校舍，然後於 1956 年確立了「香港潮州商會」此一名稱，並一直沿用至今。之後接替許友梅及馬澤民任會長之職的，分別有陳漢華、馬錦燦、沈瑞慶、鄭植之、洪祥佩等，在他們帶領下，潮州商會與香港社會共同面對時代的巨大變遷和挑戰，一一應對，促進會務和香港的發展。

二戰之後，香港社會進入一個前所未見的急速發展時期。以人口規模的增長為例，在日佔後期，香港總人口大跌至只有 60 萬左右，恢復和平後的 1946 年，數目已急速飆升至逾 150 萬，到 1950 年代初再升至逾 200 萬，1960 年時已增至逾 300 萬。儘管欠缺以族群劃分的統計數字，但當中實有不少屬潮籍人士。由於大量潮人移居香港，對香港建設作出的貢獻自然較前為大，遍及各行各業的方方面面，當中不少潮人日後更因教育水平提升，獲得發揮機會，且因能積極打拼、勇於創新而闖出名堂，成為業界翹楚，蜚聲海內外（陳荊淮，1994）。

對於社會重建，當時最為關鍵是穩定食米供應。戰後初期，政府實行食米統制配給，潮籍米商因在進口、批發及零售



九龍麵粉廠在香港自設廠房，其麵粉以「花」為記。

等方面均處於重要位置，因此成為維持食米供應的關鍵力量。自 1954 年起，政府改行註冊進口米商制度，將香港民眾的食米進口大權交到註冊進口米商手中，由他們把進口食米轉售批發米商，再轉售零售米商，然後由零售米商分銷全港，潮人米商因在進口、批發和零售三個層面均佔據主導地位，在穩定食米供應方面自然作出了重大貢獻，其中的潮籍米業鉅子如林拔中、唐學元、陳維信、林輝耀、林炳祺、丘士俊等，都成為行業中的中流砥柱，影響了民眾的每日三餐。

與食米相配合的麵粉業，二戰後亦有重大發展，居港潮人同樣屬於其中一股重要力量，主要是因為早年旅居泰國的潮人林國長，他於 1960 年代牽頭創立了九龍麵粉廠，該廠落腳於觀塘海濱道，運輸便利，並因引入先進生產設備，所產麵粉質優價廉，在市場中別具競爭力，既供應本地，亦出口台灣及海外，此廠歷經不同時代變遷，至今仍在經營，乃香港歷史悠久的麵粉廠 (Lo, 2023a)。

在人口急升的情況下，住屋供不應求，居住問題自然十分嚴重，早年闖蕩南洋、後來扎根香港的陳應科，憑經營魚翅和人參貿易業務積累了一定的財富，他察覺到房屋市場存在巨大

需求，創立了再發建築公司，全力投入興建房屋的生意之中，為不少市民提供居所。之後，陳應科再斥巨資創立昌隆置業，並在 1955 年政府通過新的建築修例、放寬樓宇高度限制後，率先興建樓高十層上下的再發大廈、灣仔大廈、保發大樓等多棟戰後全新樓宇，且採取分層出售的方法，開市場風氣之先。同時，陳應科又進軍有同樣巨大市場需求的工廠大廈，先後興建了再發工廠大廈、昌發工廠大廈、必發工廠大廈等 (Lo, 2019)，可說是先拔頭籌，亦很好地配合了往後的香港工業化進程，令陳應科和再發建築成為戰後初期建築地產業的奇葩。

就經濟發展而言，二戰結束後，當世界各地紛紛投入重建之時，全球性貿易與貨品流通隨即興起，香港的轉口貿易亦迅速地發展起來，一片興旺，不少潮籍南北行貿易商亦大力投入其中，成為帶動戰後經濟重建的關鍵力量，較受注目的包括王克威經營的玉記行、蕭作藩經營的炎豐公司、陳守智經營的乾泰隆、湯秉達和馬澤民合創的南泰行，以及黃綿禎父子經營的黃祥豐行等。至於其他商行莊口如新加坡幫、暹羅幫、安南幫等，亦急速地發展起來，生意興隆（旅港潮州商會常務理事會，1951:3-8）。不過，這一興旺景象在進入 1950 年代時受「貿易禁運」的打擊而急速滑落，不少潮人貿易商因此必須應變。

戰後由於大量移民湧入，對教育帶來巨大挑戰，因應無數失學子弟急需入學就讀，具財力的潮商如廖寶珊、呂明才及潮州商會紛紛捐資助學，創立學校，而更多引起社會注視的，則是不少潮籍有識之士投入辦學教育大軍。在 1940 年代末至 1950 年代的十多年間，分別有 20 多家中小學校由潮人出資創立，或是擔任校長或校監之職，如吳康民任培僑中學校長、王澤森任新法英文書院和新法中文中學校長、陸占春任樂道學校校長、林萬任任德教會學校校長、黃建立任漢華中學校長、孫曹伯任培光學校校長、陳克華任聖立德學校監督、鄭守仁任又

一村學校和知用中學校長等。更為突出的，是林子豐於1956年牽頭創立了香港浸會學院（林子豐，1961:43-45）。

另一點值得注意之處，是1940年代末時，饒宗頤移居香港，他初期任教於新亞書院，職位與聲望逐步上升，憑着他深厚的國學基礎與突出的研究成績，日後在學術上不斷取得突破，成為蜚聲國際的國學大師。大約相同時期，黃麗松在香港大學畢業後負笈牛津大學，在取得博士學位後轉到芝加哥大學進行博士後研究（黃麗松，2000）；此時，劉遵義尚屬小童，與父母移居香港進入小學讀書，正如海綿般靜默無聲地汲取知識的養份；至於丘成桐，更只是襁褓之中，他在汕頭出生後，因父母移居香港而一起南來，在此成長和接受教育，而劉遵義和丘成桐日後亦如黃麗松般負笈海外，成為名揚海內外的重量級學者，且均返回香港任教，其中黃麗松曾任香港大學校長、劉遵義曾任香港中文大學校長，丘成桐則成為世界級數學家。

4 工業騰飛的火車頭

1950年，朝鮮半島爆發戰爭，新中國因為抗美援朝，與美軍直接對碰，因此招來以美國馬首是瞻的聯合國實施「貿易禁運」，令香港與內地的經貿和人民交往被割斷，過去高度依賴轉口貿易的經濟，迅即陷於困局。在那個極為關鍵的歷史時刻，無數潮人與不少在香港生活的各界民眾一樣，在時局未明的情況下全力投入到方興未艾的工業生產浪潮之中，因此促進了香港的工業化。

作為帶領香港經濟走向工業化火車頭的紡織製衣、塑膠玩具、鐘錶電子等行業，無論生意大小，都有潮人創新打拼的身影，並在各個領域中異軍突出，其中表現卓越者更成為行業的領軍人。在棉紡業方面，鄭光於1950年代初創辦遠東棉產工業廠有限公司，不但生產棉紗，產量據估計佔全港總產量的6.25%（周佳榮，2022:65），同時又生產醫學用途的棉花球、口罩等物，成為本地生產相關醫療物資的行業先驅（Lo, 2018）。

在針織製衣業方面，林百欣率先在1940年代末創立成福針織廠和麗新製衣廠，經營紡織品及布料出口，成為開拓海外市場的先行者（林士明，1994b）；緊隨其後的羅氏美光製衣廠，亦在羅鷹石兄弟羅道德領導下與諸子羅文彬、羅文傑、羅文龍等創立，生產的著名品牌「鍾意恤」（Join-in Shirt）更曾大行其道，暢銷海內外（Lo, 2022）。在紡染業方面，早年在越南



製衣工場（1960年代）

經商起家、憑紡織及食米外輸闖出名堂的黃綿禎，以其創立的黃祥豐行經營進出口貿易，二戰後加強了香港的貿易生意，然後在1950年起與四子黃業受、黃志強、黃志庭、黃天俊先後在香港創立了乾豐染織廠、寶冠紡織廠及寶冠燈芯絨廠等多家紡染製衣公司，主要由諸子打理，當中又以燈芯絨的生產帶領潮流，在業界享負盛名（Lo, 2020）。

事實上，投身紡織製衣行業的潮商，不只上述諸位，還有專注不同業務與生產者，他們在行業或社會中都備受注視，計有翁錦通經營的錦興集團、劉世仁經營的港新布廠、蔡衍濤經營的香島纖維、鄭翼雄經營的永泰製衣、馬松深經營的和豐織業、林輝耀經營的美德毛紗和美亞染廠，以及葉慶忠經營的精棉發展等，數目實在不少，反映潮商實在是行業中的一股重大力量（趙克進, 2001:66-79），他們主要從事紡紗、織布、製衣、漂染、纖維及精棉等業務，對香港工業的發展貢獻巨大。

塑膠玩具業方面，李嘉誠於1950年以小本創業，成立長江塑膠廠，生產平平無奇的塑膠花等產品，卻憑此生意一炮而紅，成為「塑膠花大王」（林士明, 1994a:14），震驚商界，成為其



鐘錶製作工場（1957年）



塑膠玩具製作工場（1958年）

龐大商業王國的開端。日後，李嘉誠的經營投資更如水銀瀉地，而且投資眼光獨到，能夠點石成金，令他迅即成為香港商界的王者、首富，綻放無限光輝。陳大河則在 1950 年代末開始涉足玩具市場，創立彩星公司，所生產的玩具成為不少孩童的恩物，令他贏得了「玩具大王」或「忍者龜之父」的稱號（國際潮團總會，2022）。到了 1980 年代，另一位在玩具市場稱王的蔡志明亦是潮人，由他出任主席的旭日集團，憑代理及生產史諾比公仔，名揚四海（《文匯報》，2022b）。

鐘錶電子業方面，被稱為「鐘錶大王」的莊靜庵（《文匯報》，2019），創立中南鐘錶，初期雖只是鐘錶代理及生產錶帶，但自 1960 年代起在諸子莊學山及莊學海等協助下，亦走上了自己生產鐘錶的發展道路，業務因此迅速擴大，奠定了公司在香港鐘錶業的主導者地位（趙克進，2001:59；香港記憶，2010）。與莊靜庵一樣早已涉足鐘錶業的，還有泰國「回流」香港的黃子明，他早年在泰國憑通城有限公司代理眼鏡鐘錶生意闖出名聲。1960 年代，黃子明把大本營轉移到香港，創立寶光集團，大力投資各種鐘錶的生產，同時亦生產眼鏡，成績燦然。黃子



塑膠玩具製作工場（1958年）



電子廠（1969年）

明之子黃創保及黃創山等，則採取由生產到零售的「一條龍」經營模式，分別設立「時間廊」及「眼鏡 88」兩個系列的連鎖經營店，成為市場奇葩，備受注目（黃壽年，1994）。

在眼鏡業中白手興家、闖出名堂的是馬寶基，他由一名眼鏡學徒做起，於 1960 年代與兩名弟弟一起創業，開設寶光眼鏡製造廠（後易名泰興光學），出口海外，並在兄弟同心協力下克服不同困難，將生意愈做愈大，再趁着 1979 年後內地的改革開放大潮，把眼鏡生產線搬到佔地面積更大、但生產成本相對較低的內地，聘用更多人員，隨後便因大規模生產而取得重大突破，成為行業中的龍頭，馬寶基因此獲得了「眼鏡大王」的外號（成之，1994）。

電子業雖亦是香港輕工業生產的重要一環，但起步相對較晚，潮人亦屬行業中的一股重要力量。1970 年代初，蘇章盛夥同友人先後創立依利電腦配件有限公司及安達記憶產品有限公司，生產在當時而言已屬甚為先進的電子科技產品，日後又經營室內無線電話，開拓海外市場，再後來又將兩家公司合



紡織廠（1969年）

保溫瓶製作工場（1958年）

併為依利安達國際集團，在行業中佔據領導地位（香港記憶，2011）。

日常生活中採用的各式金屬製品行業，潮人亦有一席之地，例如蔡章閣創立的鼎大金屬廠，乃香港最大的鋁製品工廠，其生產的「三元牌」鋁製器皿，風行國際市場（周佳榮，2022:67）；又如鄭植之兄弟創立的美亞製造廠，生產各式金屬製品，款式多元多樣，亦深入千家萬戶；無論是鼎大出品，或是美亞製造，兩者不但供應本地市場，亦遠銷海外。另一方面，鄭植之兄弟與林子豐等人合辦的捷和電筒廠，生產的電筒更屬家家戶戶不可或缺的「黑夜明燈」，日後更開展了鐘錶生產，技術含量日升。

更為吃重但甚少受到社會注視的，是鄭植之兄弟在香港重工業發展方面的貢獻與角色，其業務在二戰之後愈見多元，其貢獻更為突出和巨大。二戰期間，不少軍艦或民間輪船在維多利亞港被擊沉，作用是以此阻止日軍跨越維多利亞港、侵佔香港島。可是，戰爭結束後，這些沉船卻成為海港內船隻航行的障礙物，鄭氏兄弟在那個關鍵時刻向政府提出一個雙贏的發展



中環皇后大道中的龍子行（1950年代初）

方案，獲政府答應，那便是由捷和鋼鐵製造廠負責打撈沉船，清理維多利亞港航道，便利船隻出入，而打撈所得的沉船殘骸（廢鐵），由捷和所有，用於廢鐵再造，令捷和有了鋼鐵材料，可以發展業務（王釗，1994:65；《經濟一週》，2020），他們的另一個貢獻是生產用於興建樓宇、公路及橋樑的鋼筋，支撐香港全社會的大小基礎建設。

另一較少受到關注但卻市場空間歷久不衰的，是女性胸圍及貼身衣物生產行業。其中屬於世界著名品牌的「黛麗斯」，便是潮人羅傑倫及黃松滄合夥在1963年創立，該產品憑製造精巧、款式多樣與領導潮流而吸引顧客，令「黛麗斯」牌子的各項女性內衣及飾品在市場深受歡迎，二人因此贏得了「胸圍大王」的美譽（呂志華，1992:41；黛麗斯集團，日期不詳）。

百貨業在二戰後香港社會及經濟的重建進程中快速復蘇，居港潮人尤其有令人眼前一亮的成績。二戰前，在汕頭花邊公司工作，並屬於柯應李家族親屬的柯冰，與同樣在汕頭花邊工作的客家同僚何壽康，於1946年自立門戶，先後創立了龍子

行、龍光行及龍華行等百貨公司，並憑貨品緊貼潮流，且針對老牌百貨公司「不二價」有欠靈活的特點，常以大減價及「無盡講價」（即可議價）等市場策略突圍而出（*South China Morning Post*, 1947），闖出名堂，成為名揚一時的百貨公司（Lo, 2021）。

香港踏上工業發展階段之時，還有不少沒受社會太多關注但亦有突出發展的潮人業者，他們在藥材及飼料方面的表現尤其突出。在藥材業方面，由於海外華人數目龐大，對中藥材需求殷切，令香港的藥材業一直興旺不衰，其中趙廣海在二戰前已創立的趙光利參茸行，無論在藥材進出口與加工包裝等不同層面，均執行業之牛耳，備受注視，而許學之創立的隆昌行，自1960年代起亦已嶄露頭角（莊玉惜、鄭宏泰，將出版）。

飼料業在1960年代前沒甚麼突出發展，但自陳偉南創立香港屏山企業此一飼料加工廠後，出現重大突破，尤其因其能配合政府大力推動飼養業發展的計劃，陳偉南因此贏得了香港「飼料大王」的稱號（羅林明，1994:103）。到內地改革開放時期，陳偉南率先投資中國大陸，在廣州等地設立飼料生產廠，令屏山企業成為名揚中華大地的一家飼料業巨企（趙克進，2001:21-23）。可概括地說，在二戰後香港社會重建及走向工業化發展道路後，人口數目眾多的居港潮人，在各種各樣的生產、經營及貿易中，均曾拼出耀眼成績，扮演着吃重角色。

5 銀行金融的異軍突起

二戰結束之後，大量湧入香港的潮籍移民，除有來自中華大地的人士，亦有相當一部分是早年遠蹈南洋或是新、舊金山等不同地方謀生的，後者因應全球政經環境的巨變，選擇了「回流」香港，³以謀更好的發展，當中以南洋一帶——尤其泰國及新加坡等地——為數最多，而他們又多屬已在各自的移居地闖出名堂者，具有較大的財力與營商經驗，也有更廣闊的商業視野與經營網絡，因此，他們能在香港成功經營開拓，取得更突出成就，對香港的經濟和社會建設作出重大貢獻。

在商業經濟發展上佔據制高點地位在香港銀行金融業，在二戰結束後有了重大發展，無論是來自潮汕地區或是由海外回流的潮人，均積極參與其中，而且分頭並進，異軍突起，取得亮麗成績。一方面，一些二戰前已在香港開展業務的潮人銀行，如早於 1915 年已在香港設立分行的新加坡四海通銀行、於 1934 年由馬澤民創立的香港汕頭商業銀行、於 1937 年由馬錦

-
3. 那時不少由潮汕移民香港的人士，不是屬於早年已飄洋海外的第二代，便是已有親屬曾在香港或海外工作謀生，反映他們無論直接或間接都有海外關係與網絡，或是屬於已經「見過世面」者，此點對其在香港的事業發展具有深遠影響。

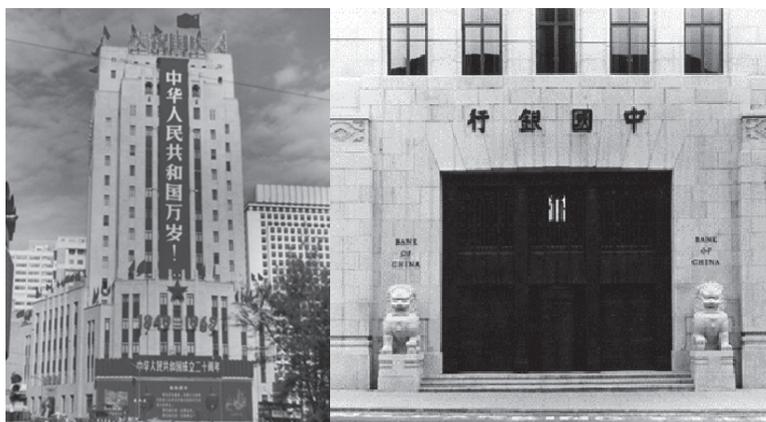


南洋商業銀行大樓在香港島升掛五星紅旗（1949年）

夠重視，把廖創興銀行定位為服務普羅大眾的平民銀行，因此取得突出成績（林秉彜，1994:68）。其次，廖寶珊又別出心裁地推出市場奇招，把集團旗下貨倉、建築、保險、銀行等業務，連結成一條「產業鏈」，令其可發揮巨大的協同效應，加上潮人在香港的關鍵族群網絡（李培德，2024:118），他的生意獲得巨大突破，成為銀行業的一株奇葩。

在廖寶珊大展拳腳之時，早已參與到嘉華銀行業務之中、同時在商業及教育事業上有突出表現的林子豐，於1950年透過增加對嘉華銀行的資本投入，成為最大單一股東，並因應該銀行過去長期發展未如預期的問題，推出連番改革，令這家銀行獲得了發展活力，隨後可以邁出前進腳步，林子豐諸子林思顯、林思齊及林思進等先後進入該銀行，成為帶領銀行開拓業務的重要動力，嘉華銀行因此成為那時銀行界一股不容低估的力量（Roy, 1996）。

另一異軍突起的發展，是莊世平和鄭鐵如二人，他倆均出生於潮州富裕世家，在大學畢業後曾執教鞭，然後棄筆從商。莊世平早年曾到泰國執教，後在當地經商且投入抗日大潮，之



中國銀行大廈於1950年落成，為當年香港最高的建築物

後更加入共產黨，從事海外活動，他在銀行金融方面的貢獻極為巨大，因他分別於1949年及1950年在香港創立南洋商業銀行及在澳門創立南通銀行，兩者在新中國剛成立之初的關鍵時刻，發揮非常重大的作用，確保了銀行金融體系的穩健發展（廖琪，2004）。

莊世平更憑着他的人脈關係，與同聲同氣的時任中國銀行香港分行總經理鄭鐵如建立緊密關係，令中國銀行香港分行可在中華大地易幟後，按鄧小平的指示「原封復業、穩步改造」（廖琪，2004:148），這是因為中國銀行香港分行的母公司雖是中國銀行，但在香港以獨立法人註冊，且有民間私人股份，更在海外設立了不少機構，乃僑匯的重要管道，角色與地位極為特殊。

結果，在莊世平的多方努力下，鄭鐵如於1950年1月宣布，「接受北京總處的領導」，而且「一呼百應，緬甸、印度、新加坡、巴基斯坦、印度尼西亞、馬來西亞等國家的中國銀行分支機構也隨後致電，接受北京總處領導……投身新中國懷抱」

（廖琪，2004:152）。由此可見，鄭鐵如在中國銀行中具很大號召力，而莊世平則在這事件中發揮了巨大影響力。

此後，鄭鐵如和莊世平由國務院任命為中國銀行董事及常務董事，成為領導中國銀行香港分行朝向正確方向前進的核心力量，可見國家對這兩位潮人銀行家器重有加，亦充分肯定他們在籌劃香港分行業務發展方面的角色。更備受社會注視的是，自1950年代起，鄭鐵如和莊世平同時被選為全國人大代表（廖琪，2004:152），在那個年代，這屬一時的無兩之事，殊不簡單。

那時期潮人除了在銀行業上有突出成就，在金銀業與保險業等金融領域亦有耀眼表現，令同業及社會眼前一亮。金銀業買賣交易及匯兌，是香港開埠後在貿易方面發展的其中一項特殊業務，因為巨大進出口貿易的另一端，必然是同樣巨大的貨幣回流。由於香港及中華大地為銀本位貨幣體系，英、美等經濟體不少則屬金本位，貨幣回流便產生了匯兌及回流的商機，作為中西門戶與管道的香港，有巨大的市場空間，令貨幣兌換及金銀交易的生意歷久不衰，潮籍商人在行業中掌握不容低估的力量，呂興合長記銀莊及大生銀號是其中江湖地位很高的商號，兩者均作風穩健保守，亦同屬香港金銀貿易場成員，在行業內信譽卓著，實力雄厚，惟社會同樣對之了解不多、認識不足。

呂興合長記銀莊由呂明才家族持有，自1930年代起扎根香港，除了金銀貿易的生意，亦投資物業及貨倉，後來亦經營食米生意，成為登記入口米商之一，主要從澳洲進口食米，再以「金冠」及「雙羊」等品牌行銷市場。30年前，在某次訪談中，其時該家族企業的領軍人呂高文曾對筆者提及一個「小秘密」，呂興合長記銀莊具備升格為銀行的條件，政府曾主動邀請其註冊為銀行，但家族在深入思考後婉拒了政府的美意，仍維持銀號模式的經營，可見呂興合長記銀莊在行業中的地位不容低估。

大生銀號由馬錦燦家族持有，此家族亦於二十世紀初移

居香港，發展業務，同樣經營金銀貿易與匯兌，還涉足物業、貨倉與信貸等業務，取得突出成果。由於家族成員眾多，到了1961年，家族選擇另豎招牌，創立大生銀行，擴大經營範圍，惟銀行仍因受經營銀號的保守作風影響，在俟後歲月中反而沒有如其他華資銀行般大舉開拓，令生意發展顯得遜色，但卻因此而得以代代相傳，延續至今。

保險業在海洋貿易興起之後成為商業世界不可或缺的一環，潮籍商人走在時代浪尖，很早便參與其中。從資料看，經歷一段時期摸索之後，不少有一定實力的潮商踏上了創立保險公司的道路，其中較突出的例子有林連登創立的南洋保險公司、陳弼臣牽頭的亞洲保險公司、廖寶珊創立的廖創興保險公司及劉振亞創立的中華保險公司。這些公司自1950年代起因為市場不斷壯大獲得了突出發展，其中又以陳弼臣旗下的亞洲保險公司，在陳有慶及劉奇喆等人的悉心打理下，不斷取得突破，業務節節上揚，在市場上佔有一席之地（劉智鵬，2012）。

可以確實地說，二戰之後，由於國內及海外潮人到香港發展者數目急升，令他們成為社會中一股不容低估的力量，他們在商業、經濟及教育中所發揮的力量亦巨大。由於具有勤勞和節儉的特質，飄泊海外後又獲得了國際視野，同時亦因重視族群鄉誼，同聲同氣，互相支援，居港潮人自1950年代起獲得了廣闊的發展空間，令其可以一展所長，為建設香港作出重大貢獻。難怪在1960年代中至1970年代初出任滙豐銀行主席的桑打士（J. A. H. Saunders，另譯桑達士），會得出如下的敏銳觀察：

潮州人在香港幾乎深入到每個角落和每個基層單位，到處都可找到他們的踪跡，這是其他方面的人所不能比及的。這正說明了潮州人在香港潛在的力量，也說明他們對香港經濟建設能起的作用。他們淳樸刻儉的風尚和堅韌不懈的毅力，是被大眾所稱道的。（桑打士，1971）

6 股市開放後的實力升級

自 1950 年代起踏上工業發展道路，並在經歷近 20 年的持續不斷打拼下，香港無論是民眾或企業，均積聚了不容低估的資本實力，即俗語所說的「聚財」。到 1960 年代末，各方資本急需尋找出路，那時的股票市場突然開放，先後有了「遠東會」（遠東交易所）、「金銀會」（金銀證券交易所）及「九龍會」（九龍證券交易所）的設立，打破之前只由「香港會」（香港證券交易所）主導的「一會獨大」局面，給不少民眾及企業提供極為重要的投資融資出路，尤其是那些在 1950 年代至 1970 年代間表現突出的一群，他們殷切渴望獲得更大資本，協助企業升級轉型，踏上另一台階。至於一些身有餘財的民眾，則希望將個人辛苦積聚的財富，在資本市場上以錢生錢，既抗衡通貨膨脹，亦寄望能帶來較好回報（鄭宏泰、黃紹倫，2006）。

就企業而言，乘着股票市場突然開放的時機，先後掛牌上市，以出任主席或控股人，其中的潮人企業有李嘉誠的長江實業、廖烈文的高富置業、林繼興的萬生、羅鷹石的鷹君、李業廣的威勝發展、馬清亮的華大地產、陳弼臣的亞洲保險、林百欣的麗新製衣、黃子明的寶光製造廠及美漢企業、⁴ 鄭翼之的捷

4. 美漢企業於 1979 年高價出售予陳松青，令黃子明獲利豐厚。



遠東交易所於1969年成立，其主旨是讓香港華人能參與財經服務行業

聯企業、馬錦燦的大生地產、楊受成的好世界投資、蔡德河的正德企業、許讓成的百樂酒店、鄭源標的大眾投資等（鄭宏泰、黃紹倫，2006），可謂多不勝數，乃當時香港股票市場中一股重要力量。

其中的出類拔萃者，首推李嘉誠帶領的長江實業。具有敏銳商業觸角與經營天分的李嘉誠，從塑膠花的生產中賺得第一桶金後，在經營中察覺到香港地狹人稠，土地物業市場必然有無限的發展空間，因此逐步吸納物業地皮，在長江實業上市後，更加藉着從股票市場中集結的資金，作更進取的投資，主要是進軍那時方興未艾的地產市場。到1973年初股票市場泡沫爆破而經濟又掉進低谷時，他又人棄我取，不斷吸納廉價地皮，尤其新界的「Letter B」（乙種換地權益書）農地，為1970年代末的急速發展積聚了巨大能量，並憑着突出財技，先後吞

美漢企業隨後易名佳寧置業，曾一度被視為香港商場上的神話（鄭宏泰、李潔萍，2024），黃子明能從具「金手指」財技的陳松青手中獲利，反映其經營智慧高於陳松青。



沙田今昔

併英資洋行或吸納其地皮，例如藉吞併永高公司吸納其在皇后大道中2號希爾頓酒店的地皮，日後興建了長江實業集團總部——長江集團中心，另又夥同其他華資巨企，收購灣仔英美煙草公司舊址地皮，日後興建了伊利沙伯大廈和洛克大廈，此外就是曾經轟動中外社會、兵不血刃的收購英資巨企和記黃埔。就後者而言，其時的長江實業論資本實力或企業規模均遠不及和記黃埔，卻能以小控大，收購和記黃埔，該收購舉動被形象化地稱為「蛇吞象」，屬於商科教材的必讀個案（馮邦彥，2013）。

有了和記黃埔這家更具實力的旗艦企業之後，李嘉誠以之進行更為進取的商業開拓，東征西討，其中又以吞併香港電燈及青洲英坭這兩家英資企業令人讚嘆不已。因此亦令長江實業躍升為香港財團的「巨無霸」。另一方面，李嘉誠又曾與李兆基及鄭裕彤等合組百得置業，着手興建沙田第一城，改變了沙田的面貌。更讓中外社會談論不休的，是李嘉誠還曾經夥同其他華資巨商一度計劃收購英資龍頭巨企怡和洋行旗下的香港置地，引起對方惶恐不安。事件最終雖和氣收場，但已令怡



鷹君集團（左 1972 年上市，右 1978 年購入港灣道地皮，興建鷹君中心）

和洋行元氣大傷，從此風光不再。李嘉誠則在這個發展過程中逐步由「塑膠花大王」升級為「地產大王」（林士明, 1994a, 1994b:47），更成為了香港首富，甚至被稱為「企業大王中的大王」（呂志華, 1992:1）。

那時同樣表現突出的，有鷹君地產。作為家族領軍人的羅鷹石，除了大力發展物業地產，還進軍酒店業及建築業，他旗下具雄厚實力的企業，除鷹君地產及孫福記建築（後易名新福港建設）外，還有兒子羅旭瑞掌控的富豪酒店、百利保、世紀城市國際，以及羅康瑞創立的瑞安建築和羅嘉瑞主持的家族本業，每一家都在所屬行業中名聲響噓噓，因此曾被稱為「一門五傑」（林士明, 1994b:34; Zheng and Wan, 2022）。羅氏家族父子多人在不同業務上多途並進，既有相互競爭，亦有彼此配合，成為一時特色，這更曾引起社會紛紛議論。

由林百欣領導的麗新製衣其時無疑亦表現卓越，他同樣把發展目光逐步集中到物業地產之上，尤其是市場需求殷切的工廠大廈，令其業務獲得不少突破，身家財富急速上揚。另一方面，林百欣亦因兩子林建名及林建岳先後加入而得到助力，採取收

購合併的方法，壯大集團實力，其中的代表作是收購鱷魚恤公司，令其與麗新製衣之間產生更大協同效應，強化本身在製衣及成衣零售方面的市場地位（林士明, 1994b）。

股票市場開放，資本市場活躍，很自然地孕育出不同層面的金融專才與投資巨子，被冠上「股壇狙擊手」的劉鑾雄，是其中一位名揚四海的傳奇人物，他以愛美高企業生產及經銷電風扇起家，因對股票市場有通透認識，財技過人，蛻胎換骨成為金融才俊，先後收購或狙擊那些在香港商場中具顯赫地位的大型企業，例如大酒店、華人置業、中華娛樂、中華煤氣等，當中部分成為囊中物，部分則見好便收，獲利豐厚，其財技之高超，令不少人嘖嘖稱奇（林士明, 1994b），從而建立起他的商業王國，擠身香港富豪排行榜中。

有「金牌莊家」稱號的詹培忠及被尊稱為股壇「大姐大」的蔡陳葆心，可說是香港金融市場的另一類別傳奇人物，亦因兩人的專業同屬股票經紀，且在行業中表現出敏銳目光與膽色，備受社會注視。對於收購合併與金融市場發展，儘管並沒持有金融專業的亮麗「沙紙」（證書），詹培忠卻從股壇實踐中掌握了金融財技，因此能指點江山，在股票買賣交易中拼出成績，且因其敢作敢為兼敢言的個人風格，為他贏來了「金牌莊家」的外號（鄭宏泰、李潔萍, 2024:125）。

蔡陳葆心在股票市場中屬「紅褲子」出身，不但見慣股壇風浪，具實戰經驗，並由於浸淫日久，對行業中的動態和發展瞭如指掌，買賣交易說一不二，令她有了「股壇教母」的稱號（《東方日報》，2020）。另一方面，由於她在扶掖後進、協助朋友方面急公好義，有求必應，因此又有「潮州鐵觀音」的暱稱（《太陽報》，2005）。無論是從哪一角度看，蔡陳葆心在以男性為主的市場環境中，面對股市的風高浪急、金額巨大，她卻能屹立不倒，尤其能在「四會合一」組成的香港聯合交易所，獲推舉為該所的第一副主席，可見其江湖地位之高。

另一位在股票市場中別具名氣的潮人金融精英是馬錦燦之子馬清忠，由於家族在金銀匯兌與交易方面一直佔重要地位，亦積極參與到金銀貿易場的會務之中，馬清忠本人曾任金銀貿易場的監事長，屬行業中的領導人物。1971年，「金銀會」創立時，馬清忠乃骨幹成員之一，對「金銀會」的發展作出重大貢獻，正因如此，在香港聯合交易所成立後，馬清忠獲推舉為副主席，可見其在股票市場中的領導地位。

居於經濟結構中頂端地位的銀行金融業，對推動經濟及商業前進具無可比擬的作用，這行業所以能充滿發展活力，不但因吸納了來自中國內地的巨大資金，亦聚集了海外華人的龐大僑匯，潮人乃其中一股不容低估的力量。在金融人才之中，潮人為數不少，而且都特立獨行、別有見地，同時亦財技過人、不拘一格，為打造香港作為國際金融中心的進程，寫下濃彩重墨的一筆。

7 改革開放的敢為天下先

1970年代末，國家推出改革開放政策，並在華南鄰近港澳的深圳、珠海、汕頭及廈門設立經濟特區，招商引資，提升生產，推動經濟發展。不少居港潮商率先響應，他們不但大力投資鄉梓，亦踏足其他不同經濟特區，之後又在國家進一步開放後走向全國各地，作全方位投資開拓，大有哪裏有需要、有市場，便到哪裏投資、作全方位發展的氣魄。另一方面，他們亦曾在不同層面上慷慨捐獻，興學助弱，協助鄉人解困脫貧，自力更生。

就在內地投資設廠、引入科技與管理、進行各種投資建設而言，那時已成香港首富的李嘉誠自然名聲最大，他參與到各項大型基礎建設及工業生產項目之中，但其他大小潮商其實亦看到當中既能支持國家建設，又可配合本身產業升級的商機，競相跑到內地不同地方設立工廠，建立生產線，且因各有專攻與特色，取得了令人讚嘆的巨大成就，其中不少人闖出耀眼成績，至今仍為人津津樂道，以下是當中的突出例子。

首先是謝國民的卜蜂國際（該集團在中國以「正大」的品牌經營）。謝氏家族於二十世紀初發迹於泰國，憑菜種、飼料、肥料、農藥等生意起家。1960年代中，謝國民加入家族經營的卜蜂集團，因作出連串改革令飼料業務大旺，成為了泰國的「農牧巨子、飼料大王」。之後，謝國民回流香港，在此深耕發展，



觀瀾湖位於海南省海口市的 Meadow Links 球場

主要是放眼中國內地的龐大市場，當鄧小平推行改革開放政策時，謝國民迅速作出實質行動，於 1981 年成功取得了深圳市「0001 號」中外合資企業營業執照，之後再在珠海及汕頭等經濟特區同樣取得「001 號」外商營業執照，開展了大規模飼料、肥料及農藥等生產的投資，卜蜂國際因此不斷壯大，令謝國民一度躍升為泰國首富（郭芳，2011），可見在改革開放中敢為天下先的謝國民，因為先人一步而獲得了極為豐厚的回報。

其二是朱樹豪的觀瀾湖高爾夫球休閒度假產業。朱樹豪是在香港出生的第二代潮籍商人，在改革開放政策出台時，已在珠海設立順風紙品及源星印刷，開始了生產線北移以尋求更好地降低成本、擴大市場，因此成為「首批北上的企業家」。之後他再下一城，作出投資上的重大突破，大舉投資高爾夫球場暨酒店渡假休閒產業，在毗連香港的深圳近郊，開闢世界一級、亞洲最大的高爾夫球場，成為「中國體育產業第一人」，因此為他贏來了「中國高爾夫球之父」的美名。他曾擔任北京申辦奧運委員會的特邀顧問，為國家取得 2008 年奧運會主辦權作出巨大貢獻（趙克進，2001；新浪網，2011；Lau，2017）。

其三是羅康瑞的瑞安集團。作為羅鷹石兒子的羅康瑞，在



瑞安集團於上海市淮海路興建的新天地廣場

香港自立門戶且創出驕人成績後，又乘着改革開放的東風，到了上海，參與位於上海市中心原盧灣區淮海中路太平橋位置的一個規模宏大城區改造項目，投入巨資將那裏大幅改造為餐飲、消費、娛樂、商業、會議和旅遊的綜合商業區（瑞安新天地，日期不詳），令物業大幅升值，羅康瑞的名字因此響遍上海灘頭，後來更有了「上海姑爺」的外號（高淵，2021）。據說，項目原稱「一大」，因與修繕中共一大會議舊址作紀念館有關，後在工程完成後思考名稱時，把「一大」結合成為「天」字，再將「天」與「地」兩字組織起來，期能聚集人流人氣，項目在新世紀竣工，整個城區煥然一新，因此取名「新天地」（《大公報》，2021）。羅康瑞全力推動此項目的落成，亦彰顯了改革開放時代那個「敢教日月換新天」的發展氣魄。

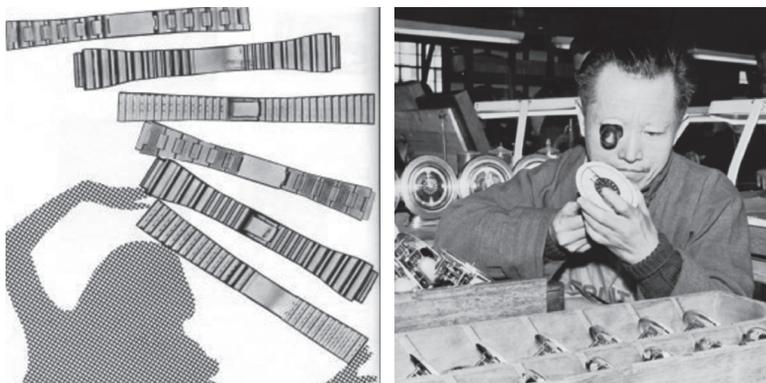
其四是鄭植之家族旗下的捷和實業。深耕香港工業逾半個世紀的鄭氏家族，因應改革開放的呼喚，於1978年收購了深圳華明電子有限公司，開始大舉投資深圳，由過去只生產技術含量不高的一般用品，升格至生產電子產品，且不斷發展。到1983年，捷和實業將華明電子納入到旗下公司 Eastern Time



佳寧娜集團於 1988 年把旗下酒樓引入深圳

Limited，作為電機部門，藉以提升技術多樣化，強化市場競爭力。接着之後的多年，捷和實業還透過加大資本投入、研發及收購合併等連串舉動，令業務不斷成長，生產包括家庭電器及半導體等貨品。單就設於中國內地的廠房而言，其土地面積寬廣的廠房，不但落腳於深圳寶安，在江西豐城亦有分廠，可見其透過不斷擴大，已成為世界級工業與電機集團（Chiaphua Industries Limited, 2014）。

其五是馬介璋、馬介欽兄弟開拓的潮州美食生意。在 1970 年代憑製衣生意起家、闖出名堂的馬介璋、馬介欽，於 1970 年代末響應改革開放政策，率先踏足深圳，並因其在製衣方面的經驗與投資，在深圳收購一家製衣廠，進行現代化改造，令業務蒸蒸日上。之後，他們又投資深圳華南城綜合商場，取得耀目成績，惟令其更備受社會注視、闖出一片新天的投資，是潮州美食業，此舉源於他們本身已於 1980 年代初在香港經營佳寧娜潮州菜，且門店愈開愈多（趙克進, 2001），取得突出成績，因此把該生意引入深圳，在羅湖開闢為商業區時在那裏設立佳寧娜酒樓，其菜品和服務備受青睞，增添了羅湖區的繁榮。馬



鐘錶業（左 1972 年錶帶廣告，右 1958 年鐘錶生產工場）

氏兄弟因此先後在東莞、佛山、益陽、昆明、海口等地開設佳寧娜分店（《香港商報》，2021），成為在改革開放進程中在「民以食為天」市場中發光發熱的重要例子，反映了龐大中國市場的風光無限。

其六是莊學山的中南鐘錶。自 1950 年代走上工業生產道路，到了 1970 年代末，中南鐘錶已經碰到了生產成本上漲、本地廠房不敷應用的問題，改革開放政策出台，則為已經全面接管家族生意的莊學山提供難得一遇的發展時機，因此於 1979 年「率先在廣州番禺開設第一間國內工廠，及後在深圳龍崗區建立多間鐘錶廠，加工生產石英錶、鐘錶零件、石英機芯及其它產品，產品銷往全世界。」當改革開放的大門愈開愈大時，莊學山投資內地的規模及腳步便愈見巨大，而他同時又藉內地更優越的廠房及設施等條件，「推動轄下集團從鐘錶精密科技的基礎開發」，同時又「供應精密物料、金屬及電子科技產品以至精密機械，為電子通訊業、光學、生物科技等行業領域，提供突破性的科技和提升生產工藝」，令中南集團可「立足香港，背靠祖國，面向國際」（嶺南大學，2008；周佳榮，2022:240）。

除了投資設廠、擴大生產規模以開拓更大市場及提升企業實力，沉寂了一段長時期的轉口貿易，也在改革開放政策下被帶動起來，憑經營南泰行、自 1930 年代末已參與到南北行貿易之中的湯秉達，在 1970 年代末出任南北行公所及中華廠商會高層職位，同時又是全國人大代表，因此有了更大的發展能量，成為那時促進香港轉口貿易的關鍵力量（余世英，2005）。至於同樣沉寂一時的中藥材轉口貿易，自那時起也興旺起來，如趙廣海家族的趙光利參茸行及許學之家族的隆昌行等，均因改革開放政策帶動了香港轉口貿易再興而生意日趨暢旺。

那時期不少潮商同時作出備受注目的舉動，就是大力捐輸，扶助家鄉親友，支持國家走向富強。必須指出的是，早在十九世紀末葉，居港潮人已取得一定成就、積聚一定財富，他們當時已經常因應家鄉桑梓發生災禍困厄，或是為了修橋築路、興學弘教，持續不斷地作出捐獻，潮州商會更長期擔負起慈善公益活動的領導和統籌角色，惟這種奉獻自 1950 年起因「貿易禁運」而一度受到阻礙，相關行動停頓。

自國家推出改革開放政策，因應家鄉的各種慈善公益需求而作出大規模捐獻的居港潮商，為數日益增加，他們助弱扶貧、撫寡恤孤。捷和集團的鄭植之兄弟，特別受到社會關注，他們於 1979 年率先在家鄉捐建醫院，改善鄉民的醫療條件。此風氣一開，其他潮商紛紛跟隨，作出捐獻，當中包括林百欣、陳偉南、唐學元、莊學山、許學之、馬介璋、黃書銳、高佩璇等，這些都是在社會上常被提及的名字。他們給家鄉捐輸興建的，在醫院之外，還有學校、圖書館、護老院、義山、廟宇等，另又設立獎學金、助學金、文化交流基金及科研基金等，總之是門類眾多，不勝枚舉，他們的善行成為美談（周佳榮，2022）。其實，有更多潮人潮商在向家鄉捐輸或作公益事業時選擇默不作聲、不願張揚，無論何者，他們作出的貢獻同樣為無數鄉民所銘記。



李嘉誠捐建的汕頭大學落成（1990年）

當然，論捐獻金額之大、影響之深、在中外社會最受注視的，則非李嘉誠捐建汕頭大學一事莫屬，因為在此之前，包括潮汕在內的整個粵東地區，沒有大學的設立，李嘉誠作出突破性巨額捐獻，且長期關注該大學的發展，為潮州的長遠發展奠下了極重要基石，十年樹木、百年樹人，知識改變命運，令報考該校者絡繹不絕，「不久以後，汕大便園林茂盛，為國家提供一批棟樑之材」（李嘉誠，2005:157）。不但如此，有了汕頭大學的創設，潮人子孫後代的教育水平，便有了更好的提升與保障，成為把潮汕地區推向更高台階發展的重大助力。

潮州商會作為團結居港潮人、歷史悠久的組織，自進入1960年代後，發展無疑也同樣突出，由於這時期的居港潮人已在多個領域取得突出表現，因此他們能投入更多的資源，在推動教育、扶貧助弱，以至弘揚文教等多方面，均有突出表現；自1960年起相繼出任會長的洪祥佩、鄭光、陳維信、廖烈文、蔡章閣、林思顯、廖烈武等諸位，他們各自在本身的事業上取得重大成就，亦為推動商會會務的發展而鞠躬盡瘁。

8 香港回歸的中流砥柱

國家啟動改革開放後，香港亦隨之邁開回歸祖國的步伐，1997年7月1日，英國對香港的殖民統治將要中止，早在1979年起，中、英兩國已有了「摸底」接觸，隨後展開深入談判，英國政府曾試圖以不同方式力圖延續在香港的管治，均被中國政府斷然拒絕，因此難免引起爭拗波濤，惟最終於1984年簽訂了《聯合聲明》，英國政府同意在1997年6月30日結束對香港的管治，香港在回歸祖國後則採用「一國兩制」，由港人治港，實行高度自治，保持資本主義制度及生活方式50年不變。

不過，無論是在簽訂《聯合聲明》之前或之後，中英之間的爭拗沒有停止，一直十分激烈，暗中的較量尤其厲害，英國政府在簽訂《聯合聲明》之後，仍然沒有放棄對香港繼續掌控之野心，尤其在末代港督彭定康（Christopher Francis Patten）上任後，作出各種破壞原來「直通車」安排的舉動，給香港的平穩過渡帶來障礙，在這期間，包括居港潮人在內的香港民眾，雖然熱切期待平穩過渡、順利回歸，卻時刻難以心安。有部分對香港前途缺乏信心的，選擇移民他方，跟隨那些英資洋行撤出香港，但包括絕大多數潮人潮商在內的香港市民，則選擇「留港建港」，他們繼續增加投資，貢獻所長，戮力維持經濟繁榮、社會穩定，因此填補了外移者在商業與社會方面留下的空間，在接踵而來的日子中迎來更耀目的發展。



食米零售（左 1964 年傳統米舖，右 2020 年超級市場白米貨架）

在香港已經進入回歸過渡期的風雲變幻年代，中英之間、華洋之間，甚至是本地企業之間，其實長期均相互競爭，亦有去與留的不同看法和選擇。絕大多數潮人堅持以更正面積極的態度建設香港，包括持續不斷地加大在香港的資本投入，開拓業務，其中林炯燦、周振基、黃書銳、高佩璇、林百欣、羅康瑞等人的表現尤為突出。

像香港這樣不產糧食的商業城市，社會穩定離不開「倉廩實」。潮州米商在穩定香港食米供應上長期穩佔吃重位置，貢獻深得社會稱頌。到了 1980 年代，因應社會及城市的急速變遷，尤其超級市場與便利店的興起，以及小家庭的日趨普及，零售米舖逐漸式微，大量購入食米以存放家中的習慣，亦已不再流行。經營米業多年的林炯燦，自從在父親林拔中手中接過家族米業生意後，作出了看似簡單卻又改變行業生態的重大變革，推出食米小包裝加上「真空處理」的革命性設計，並將這些小包裝米放到超級市場中銷售，因此成為新潮流，無數小家庭不再去米舖「糴米」，而是到超級市場買米，林炯燦一躍成為「香港米王」，便利無數民眾裹腹（呂志華，1992；莆人，1994）。

要令香港經濟繼續繁榮、社會保持穩定，須有無數企業家

不斷創業擴張，提供充足的就業機會，讓市民大眾可從工作中賺取收入，養活家人。進入 1980 年代，父輩經營米業的周振基，因為本身所學所長之故，選擇另闢蹊徑、自立門戶，創立振基電子，初期集中生產半導體及微電子工業材料，後擴展至超聲波鉛線等，不但生意愈做愈大，在電子業界的地位更不斷提升，成為香港電子業界吃重一員。進入新千禧世紀，他的公司成為廣東省唯一認可的半導體及微電子材料工程技術研發中心，亦獲得內地政府認可為國家級高新技術企業（《香港商報》，2016）。

同樣在 1980 年代，那時只有 20 出頭、風華正茂的中輻精英高佩璇，志大氣銳，她在創業之初即能緊抓改革開放的歷史機遇，在「敢吃螃蟹精神」的驅使下，在汕頭經濟特區投資設廠，以來料加工模式開始了成衣生產，產品不但出口創匯，亦銷售全國，並因質優價廉、領先潮流而大受歡迎，闖出成績，生意愈做愈大。幹出成績後的高佩璇，並沒停止企業家積極進取開拓的精神，而是因為同時經營東北絲綢貿易之故，了解到當地成衣經營市場甚為落後，於是大舉投資當地，進行建設，參與到瀋陽五愛市場服裝城的發展項目，取得耀眼成績，成為在當地大舉投資的潮籍港商先驅，不但為大小商戶提供更好經營機會，令客戶獲得更多更佳消費選擇，強化了香港與瀋陽之間的商業貿易及文化聯繫，亦給她的事業帶來更大突破（中國網，2018）。

當社會各界在那個關鍵轉變時刻各有選擇之時，林百欣在 1988 年 6 月作出一個十分重要的決定，斥巨資收購香港第二家私營電視台——亞洲電視，此舉轟動社會，亦進一步推高了潮人在社會中的知名度，他成為第一位香港潮人投入電視行業者。在林百欣領導下的亞洲電視，曾有不少別開生面的發展和創新嘗試，如引入清談節目，開了電視廣播歷史在這方面之先河。更為重要的是，亞洲電視曾製作以潮人在香港生活和打拼為主



亞洲電視（左廣播道總台，右1997年電視劇《我來自潮州》廣告）

題的電視連續劇集——《我來自潮州》，將潮人刻苦耐勞、節儉顧家、敢於拼搏的故事搬上銀幕，加強社會對潮人的認識。

進入1990年代，為了配合香港回歸，在籌劃香港未來發展方面吸納市民意見，聽取不同聲音，中央政府於1992至1995年分四批委任180多名港事顧問聽取他們對香港未來的意見，潮人在其中佔頗大份量，地位突出，獲委任為港事顧問的潮籍人士有李嘉誠、吳康民、鄭維健、羅康瑞、林百欣、李明堃、李業廣、倪少傑、謝國民、李澤鉅、周厚澄、黃士心、廖烈科等十多位，他們在不同領域均有突出表現，這也反映了中央對居港潮人的重視。

其中尤其值得注視的是羅康瑞，他年輕有為，具企業家的開拓精神，在香港社會享有美譽，因應當時工商界對香港政制發展未能凝聚共識，他牽頭創立了智庫組織「香港工商專業聯會」，為香港回歸前後的政治發展提出工商專業界別的意見，包括倡議「八十九人方案」，以免整個討論掉進只有一種聲音的困局，這樣的困局是對香港回歸後社會的繁榮穩定與可持續發展不利的。羅康瑞的一舉一動備受關注，令香港潮人既關心



潮州商會青年委員會舉辦首次午餐演講會（1993年）

社會及經濟發展，又貢獻力量以支持香港回歸的形象，更深入民心。

在1990年代，因應新一代居港潮人已嶄露頭角，表現可觀，逐步走向社會舞台的中央，潮州商會作出了重要決定，在商會之下別開生面地創立了吸納新血的青年委員會，藉以培訓及吸納居港年輕潮人精英，既為社會培養和儲備人才，亦為商會作好世代傳承的準備，可謂一舉兩得。首屆青年委員會主席為莊學山，其後接任的有林孝信、陳幼南、葉志光、高永文、張俊勇、葉振南、馬鴻銘、章曼琪等，他們每人都在所屬的專業領域卓然有成，是新一輩年輕潮人中的俊彥（周佳榮，2022:159-160）。

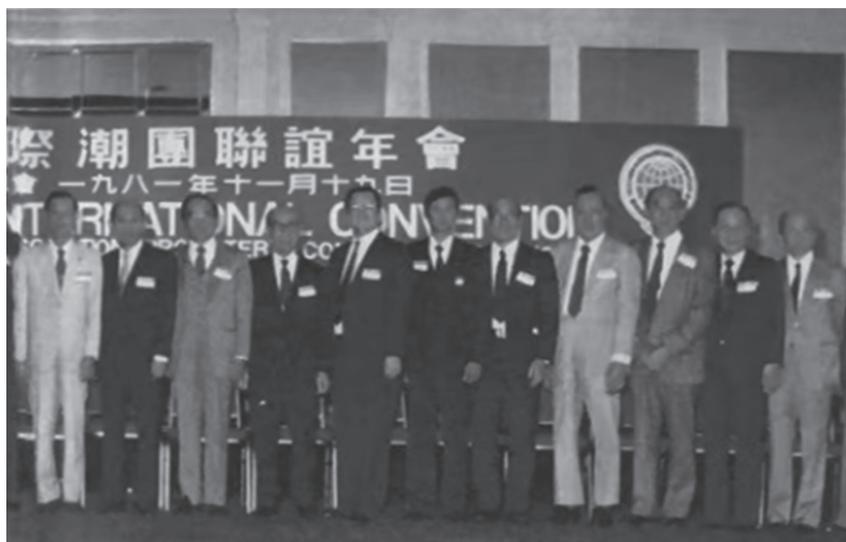
戰後出生的年輕一代潮人，多在父輩打下的穩健基礎之上得以負笈海外，他們在海外學習、生活或工作，汲取現代科學知識，了解世界大局和變化，具有廣闊國際視野，同時亦與同窗友好及工作夥伴們建立良好的關係網絡，人生閱歷逐漸深厚，學成歸來後，能夠更好地為香港及家鄉作出貢獻，發展自己的事業。以促進家鄉及香港與海外潮人的聯繫而言，潮州商會青



第一屆國際潮團聯誼年會（1981年）

年委員會便在國際潮團聯誼年會（簡稱國際潮聯）的平台上，發揮了巨大力量，與遍布世界各地的潮人精英互相呼應，大家緊密地聯繫，成為推進國際合作靈活而積極的重要力量，令潮人本來在國際層面已不容小覷的影響力，更為壯大。

香港雖然是全球最自由開放的經濟體之一，但在回歸祖國的進程中，也出現部分投資者信心不足的問題，英國政府更曾在不同層面陽奉陰違，有暗中拆台搗亂的舉動，令香港的回歸之路阻礙重重，香港潮人則毫不動搖地支持香港回歸祖國，成為確保香港順利過渡其中一股不可忽視的重要力量，青年潮人亦因學有所成，表現突出，逐步走向前台中心。在資本主義社會，擁有資本、財富的多寡，無疑可以用作影響力高低的其中一項測度指標。據非官方統計，1991年時，按當時巨富家族所擁有財富的數量估計，潮人巨商在20大財團中的佔比為25%（林士明，1994b:33），由此反映了潮籍商人創富實力之雄厚，



亦反映了他們在支持香港回歸進程中所發揮的中流砥柱作用和地位。

居港潮商不但是食米的主要供應者，在各種零食貨品的生產與供應方面，亦佔極重要位置，由戴德豐於1970年代初創立的四洲集團，憑引入日本零食，帶動了香港民眾吃零食的潮流，四洲集團生產及代理的零食，種類繁多，無論男女老少、各種場合，「總有一種啱你口味」，四洲集團更在業務不斷擴張發展之下，於1993年在香港聯合交易所掛牌上市（四洲集團，2024），隨後的發展腳步更為快速，不斷壯大，令四洲集團成為零食市場的領導者，戴德豐因此贏得了「零食大王」的稱號（經一編輯部，2021）。

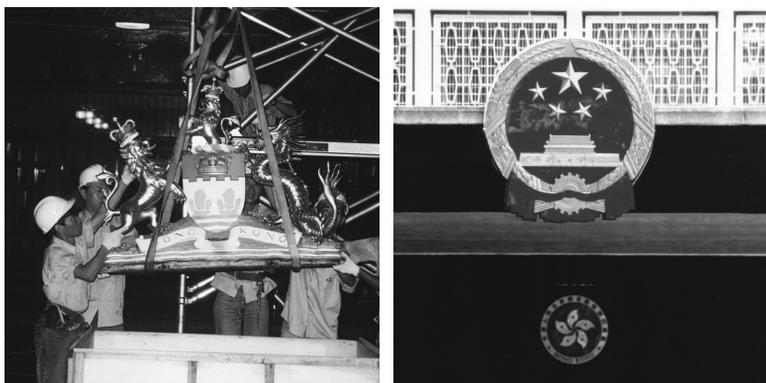
在香港的回歸過渡期，作為團結香港潮人核心組織的潮州商會，肩負了重要角色，深得政府和社會大眾信任，歷任會長陳有慶、章志光、劉世仁、廖烈科、劉奇喆、唐學元、葉慶忠等，

任重道遠，全力以赴，他們出錢出力，推動居港潮人全力投入香港的建設，以配合回歸祖國及確保和平過渡，讓香港可「馬照跑、舞照跳」，穩定繁榮得以保持，同時又一心一意鼓勵居港潮人回饋桑梓，繼續為改革開放作出貢獻。

9 各行各業的多元化發展

1997年7月1日香港回歸祖國，不只掀開了歷史發展的新篇章，亦標誌着民族的走向復興，中華大地民眾歡欣雀躍，海外華人——尤其潮人——更是感慨萬千，因為回首一個半世紀，國家因為積貧積弱，長期招來外侮，然後便是無數華人飄洋過海，歷經無盡苦難辛酸，但華人以家國為念，心繫桑梓，在旅居地辛勤工作，把積蓄匯寄回鄉，不但協助家鄉建設，撫孤助弱，亦造就了香港奇蹟，令香港在這個發展過程中成為了連繫中華大地與海外社會的重要聯繫管道。

無論是本地社會或其他地方，發展進程都不會風平浪靜，而是不時需要面對風高浪急。對於香港的回歸，西方傳媒或政治力量一直有不少負面評論，在明在暗地露出敵意，有時甚至唯恐天下不亂，諸如「香港已死」(Kraar, 1995)、「『一國兩制』已死」(《文匯報》，2011)等言論，此起彼落，亦有國際投資巨鱷伺機狙擊香港的聯繫匯率，衝擊樓市及股市，以圖獲取巨利(Sheng, 2009)，這些行動給香港政經、財金和社會做成巨大壓力。這又正值香港經濟結構處於升級轉型的關鍵階段，形勢複雜而困難，香港潮人則一如既往，緊守建設香港的崗位和本份，毫不動搖地配合國家的改革開放政策，大力投資家鄉潮汕和中國內地，尋求更好的發展機會，他們的綜合實力亦得以在這個發展過程中繼續深化和多元化。



布政司署門外的香港政府徽號由中華人民共和國國徽及香港特別行政區區徽取代（1997年7月1日）

具體而言，無論在銀行金融、證券保險、地產發展、工程建築、工業生產製造、交通運輸、電話通訊、酒店旅遊、酒樓餐飲、食油、藥材、食品、大眾傳媒與流行文化等行業，居港潮人均因時刻埋頭苦幹，重視效率，勇於創新而取得突出表現，繼續吸引大眾傳媒及社會目光的注視，並因能夠在多方面作出貢獻，獲得各界的肯定與稱頌，下文挑選一些重要行業來說明一下。

在銀行金融業方面，自1980年代以還，香港的銀行金融業經歷巨大危機與變遷，多家由潮人掌控或有潮人參與的銀行易手，包括香港商業銀行和嘉華銀行，原來由莊世平和鄭鐵如帶領的南洋商業銀行和中國銀行香港分行，則順利地完成了領導接班，有截然不同的發展，至於陳弼臣家族的盤谷銀行、廖寶珊家族的廖創興銀行，以及馬錦燦家族的大生銀行等，仍能在競爭激烈的市場中站穩腳跟，保持發展。財務公司方面，在經歷1980年代的多次暗湧之後，各個家族的業務均能穩步向前，周厚澄家族掌控的周氏兄弟財務有限公司，表現更為突出，就連享有「準銀行」地位的呂興合長記銀莊，亦是屹立不倒，保持了穩定回報。

在證券保險業方面，以投資目光銳利、能夠駕馭證券市場變局的劉鑾雄、蔡陳葆心、詹培忠、馬清忠等潮人，進入1990年代後，仍能輕鬆地應對股票市場大大小小的風波和起落，能進能退，平衡風險，繼續獲取厚利，讓不少人嘖嘖稱奇，亦艷羨不已。在保險業方面，陳弼臣家族的亞洲保險、廖寶珊家族的廖創興保險、馬錦燦家族的大生保險等，亦一直維持着相對較快的腳步發展，反映各個家族的投資策略和經營管理確實不同凡響，與時並進，保持發展活力，成為保險業中不可小覷的關鍵力量。

在地產發展業方面，李嘉誠的長江實業無疑屬於本地地產的龍頭企業，其發展和興建的物業，享負盛名，深受市場歡迎，其中以大型樓盤尤甚，例如南區的海怡半島，紅磡的黃埔花園、海逸豪園，觀塘的麗港城，荃灣的麗城花園，天水圍的嘉湖山莊等，都對中產一族深具吸引力，屬於他們置業安居的理想選擇。其他如羅鷹石家族的鷹君地產、林百欣家族的麗新地產、劉鑾雄家族的華人置業、鄭維志家族的永泰地產等，所發展的房屋物業規模雖不如長江實業般巨大，但同樣享有口碑，所興建的各個地產項目，為無數民眾實現了置業安居的夢想。

在工程建築業方面，由李嘉誠創立的長江基建長期氣勢如虹，在此行業中佔據領導地位，尤其因為他先後收購了青洲英坭及安達臣大亞等建築材料公司，令其能在工程建築業中佔據極為有利的位置，既能做到民間傳統所說的「肥水不流別人田」，又可發揮現代管理學上的「協同效應」（synergy），多方獲益，因此可更好地推動業務發展。其他在建築業中歷史更久、實力雄厚的潮人工程與建築巨擘，例如羅鷹石家族掌控的新福港建設、羅康瑞創立的瑞安建築、呂明才家族的呂元祥建築師事務所等，在起樓建屋、修橋築路，以及設計規劃等工程項目上，均創出不少亮麗成績，在工程建築界享負盛名，同時，與各自的母公司之間同樣能夠互惠互利，共同不斷向前發展。

在工業生產製造方面，由於此行業極為龐雜，香港潮州企業家參與其中者為數眾多，難以一一盡錄，在此只舉出一些最為突出的例子，居首位的應該是鄭植之兄弟的捷和集團，捷和在工業界長期穩據領導地位，且分設諸如捷和電機、捷和實業、捷家寶電器等多家子公司，各自在不同領域開拓發展，不斷多元化，由早年的鋼鐵製造、電筒、鐘錶，以及各式鋼製家具，擴展至科技前沿，創出多種多樣的新產品，不斷在科技上作出突破，這些新產品包括家庭小電器、電訊產品、電動工具、電機、半導體，甚至地板護理工具等，種類繁多，業務愈益多元化，旗下的生產線、代理行及分公司等，分布香港、中國內地不同城市，以及海外多個地方，成為根基香港、面向世界的工業巨企。

除了捷和集團之外，在電子業方面舉足輕重、具一定地位的，還有趙之雄掌舵的華豐電子、趙之勝打理的佳電國際、趙厚榮經營的怡迪電子（趙克進，2001:132），以及林宣亮經營的哲行半導體、黃書銳經營的柏寶集團等，其他投身電子業且幹出亮麗成績的，還有前文提及的周振基，他們同樣帶領各自的企業屢闖高峰，創造佳績，既在本身所長的業務中不斷加大科技研發、改善產品質素、提升競爭力，亦在投資上多元布局，其中較普遍的做法便是把投資分散到地產、醫療與科技創新等不同業務上。

至於紡織製衣業，可謂變化巨大，自1980年代以還，大多數潮商已隨着內地改革開放政策的不斷深化，把主要生產線轉移到內地省市，或是把投資轉向物業地產，但仍有不少企業繼續原有的紡織製衣本業，維持將香港作為營運總部，財務、產品設計與品牌建立等仍留在香港，當中包括劉世仁家族經營的港新布廠、蔡衍濤的百達製衣、葉慶忠經營的精棉發展等，都是其中的重要例子。

在鐘錶和眼鏡業方面，無論是黃子明家族經營的時間廊及

眼鏡 88，或是莊學山兄弟打理的中南鐘錶，在進入 1990 年代後，均保持穩健發展，尤其因為中國內地改革開放以及社會潮流的轉變，這些公司的業務與時俱進，有所變化。進入新千禧世紀之後，因應互聯網的急速普及，市民大眾對鐘錶的需求，已和過去有所不同，不只是重視其報時功能，而是增添了更多作用，諸如與時裝配搭或以之保值、收藏等，有關的企業按此作出市場策略調整，令其生意保持穩步上揚，並維持在市場的主導地位。

眼鏡由於在糾正視力上具有重大功能，故此有關企業的業務保持穩定發展，這也和年輕一代香港孩童需佩戴眼鏡的比例愈趨增加有關，同時，海外市場對眼鏡的需求亦不斷增大，這令馬寶基的泰興光學能保持快速增長。到了 1993 年，馬寶基推動泰興光學上市，進一步確立了泰興光學在香港眼鏡業中的王者地位，翌年更進軍中國內地的眼鏡零售市場，同時又在德國和意大利等地收購眼鏡生產及零售業務。更為吸引全球注視的舉動，是於 2004 年宣布收購美國第二大眼鏡零售連鎖店 Eye Care Centers of America，此舉轟動中外（向森，2005）。惟因擴張過急，且捲入官非，公司最後清盤收場（《東方日報》，2010）。

作為奢侈品、同時用於彰顯身分或儲蓄保值的金銀珠寶及飾品，二戰之後，潮人參與此行業者漸多，初期多屬小規模經營，但憑着持之以恆、深耕細作，在經歷了辛苦經營後，闖出新天，不少企業具有規模，其中尤為成功且蜚聲國際的，則非潘迪生莫屬，他於 1970 年代末學成回港後，在父親潘錦溪的財力支持下，進軍鐘錶珠寶零售行業，打造了高級飾品品牌，包括由他創立的迪生創建，將這公司在香港聯合交易所上市後，他又進軍百貨及高級時裝等行業，旗下的高檔珠寶及時裝發展成為跨國集團。其他成功例子有楊受成、楊超成兄弟經營的英皇珠寶，吳鎮科及其兒子吳毅經營的鎮科集團，胡楚南及其兒



香港國際貨櫃碼頭為香港港口的持續發展作出了重大貢獻

子胡劍江主持的胡良利集團，以及吳宏斌及其兒子吳景瀚經營的寶星首飾等，這些企業同屬金銀珠寶與飾品業的重要品牌，他們的成功故事，一方面是因為好幾代人在香港點滴經營，另一方面是由於能面對困難和挑戰，勇於應對、積極開拓，因此能屹立不倒、持續發展。

在交通運輸業方面，自香港開埠開始，由於貿易對交通運輸的需要，居港潮人陳煥榮、高滿華等，很早便從事航運業，其業務在運輸行業中一直持續發展，二戰之後仍孜孜不倦地經營，當中尤為重要的有羅新權經營的益南船務、林俊璋創辦的捷順船務、陳鴻琛管理的順利船務等（趙克進，2001:86-87），雖然他們的船務公司沒有在1970年代發展成為跨國企業，但在推動香港航運業發展上，他們都有重大貢獻。至於遠洋運輸，自1960年代興起的集裝箱貨運，為這行業帶來了革命性變化，李嘉誠掌控的香港國際貨櫃碼頭公司乘時而起，奠定了其在這行業中的龍頭地位，同時令香港發展成為國際航運中心，香港的貨櫃吞吐量一度居於世界前列地位。

在陸上運輸業方面，因為香港人口眾多，對陸上運輸的需求很大，不少潮人參與這行業，惟他們創立的公司規模一般不



大灣區航空首架客機著陸香港（2021年）

大，但顏成坤家族掌控的中華汽車有限公司，則情況不同，中華汽車的巴士長期以來是香港普羅民眾每天出行不可或缺的交通工具，儘管其專營權已於1998年9月1日結束，但其服務長期留在香港人的記憶中，時至今日，仍為不少民眾所津津樂道。顏氏家族淡出巴士服務生意後，保持在香港的投資，改為集中於物業地產方面，北角的港運城便是其深化投資、扎根香港的例子。至於經營小巴生意的馬亞木，可謂別樹一幟，他在1970年代創立冠榮車行，在1980年代以還不斷發展壯大，成為香港最大規模的專線小巴經營商，提供的服務遍及香港島、九龍及新界，與無數普羅市民的日常生活出行息息相關，他因此被冠上「小巴大王」的稱號（《大公報》，2024），成為「行行出狀元」美談的事例之一。

因應國家全力推動粵港澳大灣區的建設，人稱「深圳李嘉誠」的東海集團主席黃楚標，在經過一番籌劃後，創立聚焦大灣區市場的航空公司，取名大灣區航空，並聘得曾任香港機場管理局行政總裁、同時也是潮州同鄉的許漢忠擔任大灣區航空行政總裁，全力開拓業務。在2022年全球仍受困於冠狀病毒病疫情的極艱難時刻，大灣區航空正式啟航，黃楚標是首位進軍

航空業的香港潮人，開風氣之先，引起航空業界的高度注視（黃偉倫，2023；大灣區航空，2024）。疫情過後，全球航空業沒有出現預期的「報復式」反彈，恢復和發展都動力不足，在這情況下，大灣區航空要面對的挑戰頗為不少，但若能沉着應對，在提升效益上多花心思，應能在航空業闖出一片新天。

在電話通訊業方面，李嘉誠旗下的和記電訊，一直在香港通訊市場中有舉足輕重的地位，他率先大力推動互聯網業務的發展，其中 Tom.com 曾成為一時的熱炒股份。時至今日，無論工作、求學或生活，亦無論男女童叟，均離不開互聯網，足見李嘉誠當年推動互聯網業務發展時是深具遠見。不過，論在電話通訊業更引人注視的投資，實非李嘉誠次子李澤楷的舉動莫屬，他自 1990 年代進軍通訊業，創立星空傳媒，隨後把公司轉售給世界級傳媒大亨梅鐸（Rupert Murdoch），獲取巨利，再乘着數碼科技方興未艾的時機，收購從事電訊設備生產的上市公司得信佳，將之易名為盈科數碼動力，然後再大展財技，透過融資方式入主香港老牌電話通訊公司——香港電訊，掌控了這家長期主導香港電話通訊業務的公司，之後再與盈科數碼動力合併，易名為電訊盈科，其舉動有如當年其父李嘉誠收購和記黃埔，同屬「蛇吞象」，都是令人側目的商業合併。父子兩代的大手筆，既是民間俗語說的「虎父無犬子」，亦可謂青出於藍，李氏父子都是電訊通訊中最耀目的明星。

在 1980 年代至 1990 年代，香港的通訊行業曾出現一波傳呼機（俗稱 call 機）熱潮，憑着 call 機可縮短人與人之間的溝通距離，無數市民大眾以身有 call 機為摩登、時髦的象徵，因而受到追捧，當時有「手有一機，掌握先機」的說法。在 call 機流行的時期，較早入行的有張恭榮，他創立了香港電訊傳呼（趙克進，2001:134）。隨後有剛從海外學成回港的劉坤銘，他在父親劉思仁的支持下，創立了必備通訊，請來著名實力派歌手周華健為必備通訊大賣廣告，令其成為當時香港其中一家



電話通訊業（左 1971 年傳呼機，右 2024 年三摺疊屏手機）

深具規模的傳呼公司。惟不久之後，出現了手提電話（流動電話），以 call 機為業務的公司迅速衰落，劉坤銘的必備通訊因未能作出有力應變，不久便萎縮，至於張恭榮的電訊傳呼，則改走數碼通訊路線，在其諸子張敬石、張敬山、張敬川的同心協力，繼續打拼，在重組業務後仍能保持發展，於 2014 年以電訊數碼控股有限公司的名稱在創業板上市，三年後在主板上市，在電話電訊市場中佔有一席之地。

互聯網科技一日千里，時至今日，已深度進入人們生活、工作和娛樂等各個領域，面對這重大變化，香港潮人明顯地不甘後人，努力爭取走在時代前沿，其中最備受注視的人物，是馬化騰，他創辦的微信，是互聯網的巨擘，普羅民眾使用得最多，馬化騰早在二十世紀末已憑 QQ 通訊軟件闖出名堂，贏得了「QQ 之父」的美名，之後再與友人更上層樓，作出更大突破，2004 年推動騰訊在香港上市，令業務發展一日千里，馬化騰於 2017 年登上了「中國首富」之位（鳳凰科技，2018）。另一位同屬居港潮人的騰訊創辦人陳一丹，雖然作風低調，卻熱心公益，包括捐出 25 億港元，設立一個突破宗教、種族及國家限制的一丹獎，令他贏得了「中國互聯網公益教父」的稱號（香港中文大學，2020；一丹獎，2024）。

在酒店旅遊業方面，香港潮商所佔據的位置相當突出，羅



俗稱「潮州打冷」的平民化潮州菜

鷹石家族旗下的朗廷酒店集團、富豪國際酒店集團等，李嘉誠長和系旗下的海逸酒店、喜來登酒店等，以及林建岳麗新系旗下的海洋公園萬豪酒店等，均屬酒店業界的著名品牌，無數政商人、影藝名星等訪港時，會入住這些酒店。旅遊業方面，黃士心的康泰旅行社長期以來屬於香港民眾外出旅遊時的首選，為旅遊業界的名牌，黃士心的兒子黃進達更曾擔任香港旅遊業議會主席多年，對推動香港成為「美食天堂」、「購物天堂」及「好客之都」等，扮演重要角色，作出的貢獻頗不少。

在酒樓飲食業方面，由於中國文化講求「民以食為天」，潮商經營酒樓餐館，長期以「食為天」作努力方向，形成獨特的優勢與特長，成績不只是見於俗稱「潮州打冷」的平民化潮州菜（李偉儀，1997），在其他菜系或不同模式的飲食方面，表現亦很突出。就潮州菜而言，馬介璋、馬介欽兄弟打理的佳寧娜集團、鄭合輝經營的潮州城酒樓等，無疑都有很好的口碑；在其他各種菜系，張成雄主持的好世界飲食集團、黃治民主持的金龍船酒家等，同樣深得食家推崇；至於普羅市民經常光顧的，則有劉榮坡創立的銀龍茶餐廳等，除以上集團外，還有眾多零星分散、規模較小、小本經營的潮人食肆，遍及全港不同

角落，而以味道獨特、價錢適宜著稱的「潮州打冷」，在不同層面的潮人經營下，檔次繁多，總有一種適合不同民眾的口味。

在食油業方面，洪祥佩打理的合興集團自二戰之後經歷數十年發展，業務壯大，於 1988 年上市，除在元朗興建大規模廠房生產食油，亦在中國內地作更大規模的投資，出品的食油包括花生油、菜籽油、粟米油及橄欖油等，乃千家萬戶及酒樓食肆烹調上必不可少的配料，旗下的「獅球嘜」更是名揚全球，乃品質的保證，因此壯大成為香港食油業的領導者，至於公司的投資，則在進入新千禧世紀之後不斷多元化，尤其大力開拓快餐連鎖店業務（合興集團控股有限公司, 2024）。

在藥材業方面，憑代理正官庄高麗參聞名的趙光利參茸行，自趙廣海兒子趙漢鐘接手後，於 1980 年代另闢蹊徑，推出「即沖即飲」的鷹牌花旗參茶，由於產品突出清熱提神的保健功效，加上全方位的廣告促銷，令貨品迅速走紅。到了 1990 年代，趙漢鐘更在珠海設廠生產，貨品一如所料地暢銷內地。經過不斷發展，自新千禧世紀以還，鷹牌花旗參茶已成為海內外華人的著名品牌，在參茶市場中佔有重要地位。至於繼續走傳統藥材貿易經營道路的隆昌行，在許學之領導之下，繼續在這個市場中保持着重要的地位（莊玉惜、鄭宏泰，將出版）。

在各式食品的業務方面，自 1990 年代起，由於香港社會日趨富裕，對食品的需求，已不再是如從前般僅為了「飽肚」，而是強調營養、健康、生活品味等，甚至以之配合不同的生活與社交場合，前文提及的「零食大王」戴德豐，在進入新千禧世紀後，在零食方面大力開拓，強化了「零食物語」在市場中的品牌地位，他創辦的四洲集團，生產的各式食品深受歡迎，其中尤為突出者，是配合健康飲食潮流的素食，有關產品令市場耳目一新，之後，集團在零食市場上一直作多元發展（四洲集團, 2024）。至於唐學元經營的富豪雪糕車，在悶熱天氣下行走於大街小巷，尤其是學校、公園及運動場附近，出售軟雪



四洲集團旗下的零食物語分店

糕，屬於大人及小朋友的至愛，那種在炎炎夏日人手一枝的軟雪糕，甜美、軟滑和透涼，此感覺早已成為無數人的童年回憶。

在大眾傳媒與流行文化方面，潮人亦佔有一席之地。正如前述，林百欣入主亞洲電視之後，曾令電視業出現一番新氣象，林百欣節儉勤勞、守諾仁厚的形象，更是深入人心。在報界方面，《信報》林行止筆鋒銳利，月旦時政，是著名的香江健筆；馬惜如兄弟創辦的《東方日報》和《太陽報》高舉「有東方、無窮人」的辦報旗幟，以通俗文筆推動普及資訊；1992年楊受成收購《新報》，改採別具一格的報道風格，令香港大眾傳媒耳目一新。以上由潮人主辦的報章，內容豐富和多元多樣，大大充實了香港社會的文化及資訊。此外，能讓無數年輕人入迷、長期「手不釋卷」的，相信應是流行一時、俗稱「公仔書」的漫畫書籍，黃玉郎（原名黃振隆）創作的《龍虎門》，尤其深受年輕人歡迎，進一步反映了潮人的才華，他們在這方面的貢獻可謂多姿多彩（郭峰，1987；紫華，1987）。

自從香港特別行政區正式成立後，戰後出生的一代潮人，踏上全面接班的台階，時間上較早一點的，有洪祥佩兒子洪克協，林百欣兒子林建名和林建岳，羅鷹石諸子羅旭瑞、羅嘉瑞、

羅康瑞和羅孔瑞，陳偉南獨子陳幼南，以及李嘉誠兒子李澤鉅和李澤楷等；較後一點的，有廖烈文子侄廖堯城、廖鐵城、廖坤城，陳有慶兒子陳智文和陳智思，馬錦燦子侄馬清偉、馬清鏗、馬清楠，蔡衍濤兒子蔡少偉，許學之兒子許平川、陳維信兒子陳建年，劉鑾雄兒子劉鳴煒，馬介璋兒子馬鴻銘，唐學元子侄唐大威、唐大錦等，在他們當中，既有接手父輩事業的繼承者、延續者，亦有自立門戶、另闢天下的創業者、開拓者，且因都具有雄厚資本、閱歷和社會關係網絡，他們無論守業或開拓，多能壯大企業規模，開拓多元投資，支持了企業的可持續發展，尤其能走出香港，令業務與生意遍及全球不同角落，成為跨國企業，可與西方不少巨企相比肩。

另一較為突出之處，是在香港出生的新一代潮人，無論選擇繼承或開拓，由於具有更寬闊的視角與歷練，他們已沒有上一代的「移民」意識或包袱，得以更全心全意地投入香港的建設，較為積極進取地參與香港的政治及社會事務，擔任公職，部分亦繼續服務潮州家鄉及國家，作出大量捐獻，推動公益慈善，總之便是貢獻一己的專業知識與力量。常被引述的例子有林建岳、高永文、陳幼南、陳智思、劉鳴煒、潘迪生、羅康瑞，以及史立德、馬清鏗、張安德、陳振彬、陳經緯、蔡少洲等，都能各各取得突出成績。

回歸後的香港，雖然仍有不少風風雨雨，但潮州商會一直保持興旺發展，周厚澄、陳偉南、蔡衍濤、莊學山、馬介璋、許學之、陳幼南、周振基、張成雄、胡劍江、林宣亮、黃書銳、馬鴻銘、高佩璇等鄉賢，先後獲選出任會長，帶領商會不斷發展，他們秉持敦睦鄉誼、促進工商、弘揚文化、服務社會的傳統，積極有為。以2003年的「非典」及2019年的冠狀病毒病疫情為例，商會大力動員居港潮人，一呼百應，全力投入，配合政府和社會的防疫抗疫工作，並且慷慨捐獻，香港潮人在逆境困難之中展現的自助、互助精神，獲得社會的高度稱頌。



潮州商會捐贈抗疫物資予前線警務人員和香港潮商學校師生（2022年）

2016年，潮州商會慶祝成立95周年，商會成員訪問北京時，獲得中共中央政治局常委、全國政協主席俞正聲接見，俞正聲讚揚潮州商會乃「百年老會」，並勉勵其續為香港穩定繁榮及促進內地發展建設作貢獻（《人民日報海外版》，2016），嗣後的各屆會長，亦以此為使命，承先啟後，在不同層面推動香港繁榮穩定及建設國家；此外，潮州商會亦在傳承接班方面優化了制度安排，主要是出任會長者一般都從會董逐步提升到副會長，副會長有多人，分管不同部門，汲取不同經驗，最後從副會長升任為會長，即是副會長乃領導力培養、傳承接班的關鍵階梯。到2021年，潮州商會慶祝創會一個世紀，儘管其時正值冠狀病毒病大流行，防疫抗疫處於嚴峻階段，但潮州商會仍簡單而隆重地舉行了慶祝活動，為低沉的社會氣氛注入活力與生機，並出版了《香港潮州商會百年發展史》一書，總結發展成果，賡續睦陸鄉誼、弘揚文化的宗旨，商會領導無論會長及多位副會長均全力以赴，令各項公益服務可取得更大效果。

在疫後經濟與民生重展腳步之時，相對年輕、充滿活力和抱負的潮州商會領導，包括會長馬鴻銘、高佩璇，一眾副會長鄭敬凱、蔡少偉、陳強、謝錦鵬、史立德、陳建年、許平川、



中共中央政治局常委俞正聲在釣魚台國賓館接見潮州商會參訪團（2016年）



年逾百歲的第四十二屆會長陳偉南於潮州商會百周年慶典發佈會饋贈墨寶「百年潮商」（2020年）

馬清鏗，於推動會務、促進經濟及強化社會服務方面，都有了更多建樹與創新，令商會可在更好的位置上貢獻國家、建設香港、回饋家鄉。

10 專業領域的大放異彩

莊子有云：「水之積也不厚，則其負大舟也無力」。二戰之前，在港的潮人移民不多，力量尚欠雄厚，到了二戰之後，潮人移居香港的人數不斷增加，力量自然日益豐盛，前文已經提及，當時的滙豐銀行主席桑打士（1971）說：「潮州人在香港幾乎深入到每個角落和每個基層單位，到處都可找到他們的踪跡」，這正好說明，潮人已經有能力為香港的建設作出重要貢獻。具體而言，除了選經商擇創業並繼而創出亮麗成績的潮人，為數更多的，是打工謀生者，他們當中不少重視教育，努力培養子女，讓其多讀點書，希望日後不但可以自食其力，更能在不同方面發揮所長，這些潮人的下一代，往往也不辱父輩所託，在接着的歲月中發光發亮，不但貢獻了香港建設，也拼出了個人的亮麗事業。

自 1970 年代起，潮人在香港社會，已經深入到不同的脈絡和肌理，隨着香港經濟及社會的進一步發展，一般潮人將更多資源投入於子女的教育之中，獲得了良好教育的潮人下一代，願意也能夠為社會作出更多更大的貢獻，在不同的專業範圍大放異彩。

香港潮人在商業方面的成就，前文論述已多，若將焦點轉移到專業領域，則不難發現，在文化教育方面，最受尊崇的，莫過於饒宗頤，他是享負盛名的一代國學大師。正如前文所說，



饒宗頤文化館坐落於荔枝角山崗上，是香港政府「活化歷史建築伙伴計劃」的首批項目

饒宗頤自從移居香港後，雖執起教鞭，仍不忘潛心研究，同時亦繼續在書法與國畫等藝術興趣的追尋，結果不但在學術研究上取得耀眼成就，在經學、方志學、敦煌學、潮州學等均名揚四海，亦在書法與國畫的藝術層面取得令人敬佩的成就，與季羨林齊名，學術界將兩人稱為「南饒北季」，他曾獲國務院總理溫家寶接見，向他詢問弘揚國學之道。

除了饒宗頤之外，香港潮人名揚教育界的，還有前文提及的林子豐，以及同樣地顯赫一時的黃麗松、劉遵義、鄭國漢等，他們不但治學出色，研究成就卓著，在推動香港及國家的教育方面也貢獻良多，在各自的研究領域取得豐碩成果，享譽國際。以黃麗松、劉遵義及鄭國漢為例，三人在不同年代曾分別擔任香港大學、香港中文大學及嶺南大學校長，對各家大學的發展建樹良多。至於前中央政策組首席顧問鄭維健，曾出任大學教育資助委員會主席，成為香港高等教育的領軍人。

事實上，名揚高等教育界的香港潮人，還有丁新豹、王卓琪、呂元聰、李明堃、周佳榮、周肇平、林小玲、林初昇、林垂宙、林蓮仙、范上達、倪雁濱、趙雨樂、劉智鵬、蔡玉萍、蔡志祥、鄭赤琰等，他們當中既有曾任大學副校長、協理副校長、院長，或系主任、研究部門主管者，亦有擔任講座教授或高級研究員者，無論在所屬的相關領域，抑或國際學術領域，

均具有名氣，這反映了居港潮人在大專和學術界實在人才濟濟，名聲響亮。

在教育界之外的其他專業界別，居港潮人同樣人多勢眾，力量巨大，受到注視。在醫學方面，1960年代已在醫學界名聲響亮的林思安和林樹基，曾參與了香港浸信會醫院的創立，對香港醫療建設作出貢獻。至於懸壺濟世，成為名醫的，可謂江山代有人才出，在1970年代至1980年代出任香港政府精神科總顧問醫生的盧懷海——盧煜明父親——便是其中皎皎者。在當前的醫學界，較受注視的，便有前文提及的曾任香港大學副校長的周肇平，他是骨科及創傷學專家，在上肢外科和顯微外科領域成就卓著，具國際權威地位（香港大學，2018）；同樣屬骨科醫生的高永文，醫而優則仕，曾任食物及衛生局局長，在任期內建樹良多；接替高永文出任食物及衛生局局長的陳肇始，在醫護界同樣甚有名氣，任內在抗疫方面曾作出不容低估的貢獻。其他著名潮籍醫生還有心臟科醫生羅嘉瑞，他後來棄醫從商，接掌鷹君集團；至於耳鼻喉科醫生莊厚明，曾主管伊利沙伯醫院的耳鼻喉專科；眼科醫生林順潮則曾任香港眼科醫院醫療部主管，並創立香港希瑪國際眼科醫療集團；社會醫學科醫生方玉輝，先後在香港中文大學及香港理工大學執教；至於香港大學將醫學院冠名為李嘉誠醫學院，或者可以將之視作居港潮人熱心為醫學作出貢獻的一個注腳。

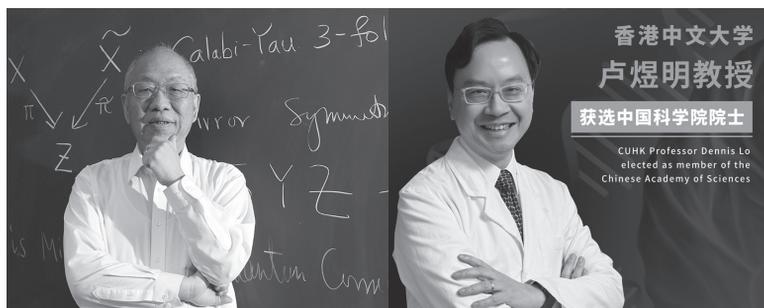
在法律方面，首先要提到的應是李業廣，他乃胡關李羅律師樓合夥人之一，除擁有法律專業資格外，亦是專業會計師，兩者均屬香港十分「吃香」的專業，他因此亦深得政府及業界垂青，委以多項公職與重任，其中又以曾任香港聯合交易所主席、行政會議成員及公開大學校董會主席而最廣為人知，他為香港金融市場的變革、回歸及教育作出了重大貢獻。另一位法律界的重量級人物，是大律師黃仁龍，他業而優則仕，曾擔任律政司司長，任內為香港司法作出重大貢獻。其他著名的執業

律師則有周卓如、馬清楠、高明東、莊月霓、陳天行、陳志強、顏潔齡等。

在會計方面，居港潮人投身其中者更是人數眾多，其中較著名的例子有方俠、方正及方中三兄弟。方氏昆仲都是著名的會計師，其中方正曾任證監會主席；方俠乃德勤•關黃陳方會計師行合夥人之一；方中為摩斯倫會計師合夥人，方家因此被稱為「會計世家」（《東方日報》，2006）。其他在會計界名聲響亮的香港潮人，有胡定旭，他曾任職安永會計師事務所，先後擔任醫院管理局主席及香港總商會主席；陳茂波，他曾任職李福樹會計師樓，後自立門戶，創立他本人的會計師樓，並積極參政，曾任立法會議員、發展局局長，現為財政司司長；陳蕙婷，她乃著名米商陳維信之女，乃德勤•關黃陳方會計師行合夥人之一，在會計界甚有名望。

在工程、建築或測量等專業方面，居港潮人擁有這方面的專業資歷者為數不少，惟因二戰前這專業多由洋人主導，二戰後此業界又較少提及從業者的籍貫，故此社會對專業內的潮人所知不多，一般人知悉且注意到的，是羅康瑞，他 23 歲便選擇自立門戶，成立建築工程公司，闖蕩商場，開發不少重大地產項目。另一位著名的建築測量界人物是劉炳章，他曾是羅康瑞創業路上的拍檔，憑專業而走上從商之路。還有一位在建築界名聲響亮的，是呂元祥，他亦憑建築專業自立門戶，成立了自己的建築事務所，該公司按傳統以自己名字命名，在業界極具名氣。

在科學研究方面，潮人同樣不缺耀眼的明星，其中常被引述的例子，包括前文提及的世界級數學家丘成桐，他曾攻破「卡拉比猜想」（Calabi's conjecture），並獲獎無數，包括於 33 歲之年獲得有如諾貝爾獎般地位的菲爾茲獎（Fields Medal）、沃爾夫數學獎（Wolf Prize in Mathematics）和邵逸夫獎等；盧煜明則證實孕婦血漿含有胎兒的 DNA，據此研發全新技術，造福



世界級數學家丘成桐

「無創產前檢測之父」盧焯明

人類，令他贏得了「無創產前檢測之父」的美名和眾多國際大獎，包括有「科學界奧斯卡」之稱的科學突破獎（Breakthrough Prize），近年，其 DNA 測序技術更應用至癌症檢測，能找出癌症基因組中多種類型的改變，他於 2024 年 9 月獲香港中文大學校董會委任為校長，2025 年 1 月上任。

在演藝界方面，居港潮人也具有一番表現，在不同層面上贏得市民的喜愛，其中擔任導演、創作或監製者，有李修賢、杜琪峰、曾志偉、蔡瀾等；具精湛演技的男性影視藝人，則有江華、陳庭威、鄭則仕等；女性演員且深受觀眾歡迎者，分別有陳秀珠、萬綺雯、蔡少芬等；著名歌手有馬浚偉、楊千樺、鄭秀文等，總之是人才濟濟，各適其式，不少人都獨當一面。

在體育運動方面，早在 1950 年代，已有名揚一時的潮人體壇巨星沈瑞慶，他的家族經營裕全隆罐頭公司，屬香港罐頭食品業先驅（Lo, 2023b），他自己乃籃球名將，對各種運動如乒乓球、排球、足球等也十分精通，曾擔任香港中華業餘體育協會會長、南華體育會會長、港九排球聯會主席、傑志體育會會長及東華體育會會長等職，名揚中外體壇，亦曾出任潮州商會會長（參考第三部分歷屆會長介紹）。相隔約半個世紀之後，人稱「牛下女車神」的單車選手李慧詩，亦是香港體壇一朵耀目明星，無論在成長、受訓或賽場上，李慧詩的表現都十分勵

志，具有「不死精神」，與潮人強調的頑強拼搏、積極進取，一脈相傳。她在 2012 年及 2020 年奧運會各取得一面銅牌、2014 年及 2018 年亞運會各取得兩面金牌等，即使有這樣的榮耀，她依然表現謙遜，再接再厲，在獲獎無數的同時，她堅持學習，於香港教育大學以一級榮譽成績畢業，實乃年輕人學習的榜樣。



「牛下女車神」李慧詩

在其他一些獨特範疇，香港潮人也有名揚一時的人物，香港回歸之前，由於是英國人管治，政治空間不開放，包括潮人在內的居港華人，一般難以晉身高級公務員及行政立法兩個議會，華人能突破「玻璃天花板」者鳳毛麟角，至於香港潮人，能獲委任為立法局議員的，早期有顏成坤，後期則有林思顯（臨時性質）、廖烈科、陳鑑林和詹培忠等；能獲擢升為高級官員職位的，早期是徐淦，他自 1980 年代起先後出任市政總署署長、文康市政司、文康廣播司等職，後期則有藍鴻震，他曾在 1980 年代後期至 1990 年代初先後擔任教育署副署長及港九政務署長等職，直至香港回歸，他才能獲擢升為民政事務局局長。

自回歸後，政治空間開放，高級公務員不再為洋人獨佔，居港潮人要一展所長，明顯有了更大的舞台和更多的機會，其中在政府擔任高職的便有馬時亨，他曾先後出任財經事務及庫務局局長和商務及經濟發展局局長；再而是高永文和陳肇始，他倆曾先後出任食物及衛生局局長；陳茂波曾任發展局局長，現任財政司司長；鄭維健曾出任中央政策組首席顧問；黃元山為現任特首政策組組長。另一方面，擔任部門首長或特殊政府職位的亦有不少，例如前任天文台台長林超英、中央政策組顧問

李明堃和王卓祺、特首董建華特別顧問葉國華，以及現任警務處處長蕭澤頤、入境事務處處長郭俊峯等。

出任行政、立法兩會成員的潮人數目眾多，其中曾擔任或現任行政會議成員（不包括官守成員）的有李業廣、高永文、陳健波、陳智思（曾任召集人）、劉遵義等；曾擔任或現任立法會議員的則有周小松、林大輝、林順潮、姚思榮、柯創盛、梁劉柔芬、陳恒鑛、陳茂波、陳健波、陳智思、葛珮帆、詹培忠、劉炳章、劉智鵬、鄭泳舜、顏汶羽等（立法會，2024）。明顯地，自回歸以還，在「一國兩制」、「港人治港」、高度自治的環境下，居港潮人獲得了前所未見的機遇，能一展所長、在相關領域取得亮麗成績者數目日多。

不得不承認，潮州文化與潮人社會較為重男輕女，潮州女子總被視為處於劣勢，難有出頭天。但不容忽視的是，在香港這個相對開放平等的社會，尤其在教育水平不斷提升的背景下，居港潮人無論男女均能享受基礎教育，令無數女子亦能憑自身本領闖出成績，社會上因此湧現不少潮人女中豪傑，其中最為突出，且長期成為傳媒爭相採訪報道對象的，除前文提及的蔡陳葆心及高佩璇，還有諸如王建瑜、王惠貞、林秀鳳、邱麗英、紀文鳳、張賽娥、梁劉柔芬、莊偉茵、陳瑞娟、陳蕙婷、葛珮帆、劉文文、劉靳麗娟、鄭翔玲、顏潔齡、章曼琪等，人數頗為不少。不可不察的是，在潮州文化中成長的女子，總是柔中帶剛，具有一股難能可貴、令人喜愛的堅韌與柔情，無論持家任事，相夫教子，總是心思慎密、精明幹練，亦高貴大方，能顧全大局。

自二戰以還，在香港出生的潮人數目不斷增加，他們的教育水平持續攀升，加上他們一心扎根香港，全面融入香港社會，結果，不少香港出生或小時移居香港的潮籍人士，已不懂說潮州話，也沒先輩般強調自己的潮人身分，惟他們重視家庭、不怕吃苦、敢拼敢闖，且觸角敏銳、懂得靈活變通等潮州基因或特質，則與先輩潮人沒有分別。更為突出的是，在擺脫生存問

題之後，無數居港潮人相信一如李嘉誠所說的「知識是推動發展的最重要工具」，努力爭取掌握知識，把改變命運的機會「掌握在我們自己手中」（李嘉誠，2005），並把大量資源與心力投入到下一代的教育之中，上文提及居港潮人不論男女在各個領域能夠取得突出表現，正是教育提升的最有力說明。進入知識型社會，長期重視教育的香港潮人，所培養的年輕世代，必能在突出學歷的基礎上，更好發揮，取得更佳表現，作出更多貢獻，亦必能成為推動香港社會不斷發展的其中一股重要力量。

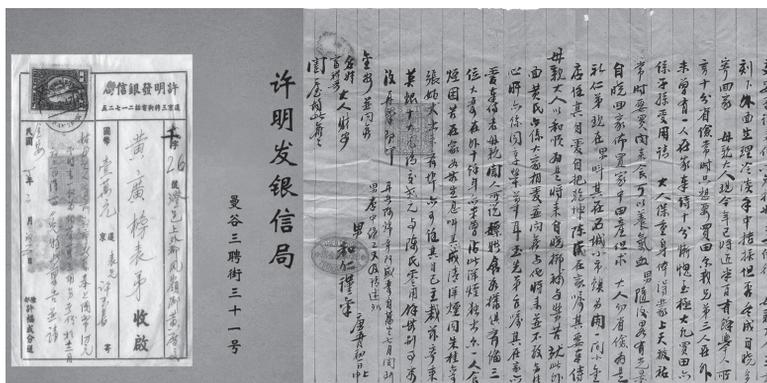
11

「一帶一路」的先行者與繼承者

2013年，國家主席習近平因應世界形勢與國家發展進程，提出「一帶一路」倡議，推動世界各國的政策溝通、設施聯通、貿易暢通、資金融通和民心相通，以達至交流合作、創造共贏，成為進入新千禧世紀促進全球發展、化解衝突的極重要人類發展方案。這一具全球發展高度且屬前所未見制度創新的重大戰略，其實呼應了潮州先民早已走出國門、溝通全球的經歷與努力，因此更能發揮潮人立足香港、背靠國家、連通全球的力量。

正如前文粗略提及，當國家綜合力量持續滑落時，無數潮人因為謀生或發展事業之故，飄流海外，但這樣也令到他們成為了開拓海外貿易、建立人民交流的先行者，他們同時全力投入到旅居地的基建、開墾與商貿經營之中，成為推動當地社經發展的一股重要力量，因而帶動了不同層面的文化互動，而他們又把個人辛勤工作的所得，匯寄回鄉，養活親人、建設桑梓，成為連結中華大地與海外不同地方的關鍵紐帶。對於潮人向外開拓的精神，以及心存家鄉的情懷，習近平主席在2020年參觀汕頭僑批文物館時，便指出「他們在異鄉歷盡艱辛、艱苦創業，頑強地生存下來，站穩腳跟後，依然牽掛着自己的家鄉和親人，有一塊錢寄一塊錢，有十塊錢寄十塊錢」，給予極高評價（新華網，2023）。

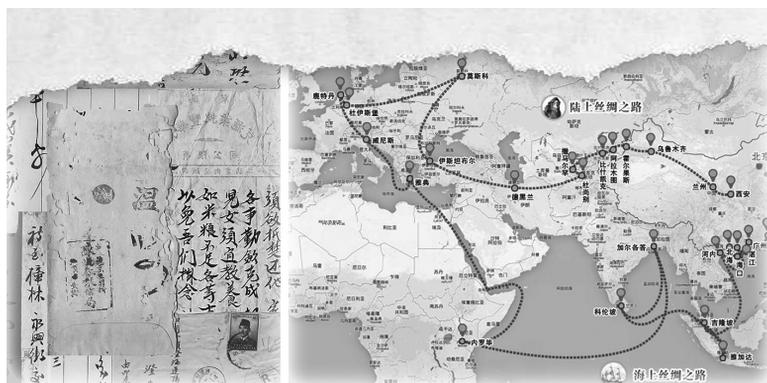
從歷史看，在海外謀生的潮人，經歷一段漫長歲月的發展，



僑批是海外僑胞通過民間渠道，以及後來的金融或郵政機構寄回家鄉、連帶家書或簡單附言的匯款憑證

亦在多重歷史變遷中有了不同調整適應之後，不少已在旅居地落地生根，成為該國公民，且因刻苦耐勞、勤儉節約、善於經營，積累了巨大財富，打下極為重要的經濟和商業基礎。惟他們對家鄉的情懷，哪怕歷經多個世代的變遷，仍然一如既往，沒有消滅。在南洋一帶謀生創業、壯大發展且扎下根基者，最能說明這一發展狀況，早在 1980 年的春夏之間，趁着馬來西亞潮州公會聯合會舉行隆重慶典的日子，「香港與東南亞各同鄉團體參與其盛」（趙克進，2001:vi），換言之，一個地方的潮州會館若有活動，其他地方的會館或代表均會參加，這反映了海內外潮人緊密關係和互相支援的特質。

正是在這個基礎上，到了 1981 年，當潮州商會舉辦 60 周年會慶時，便承辦了首屆由國際潮團總會舉辦的國際潮團聯誼年會，全球各地潮州會館在香港聚集。國際潮團總會的宗旨是敦睦鄉誼、弘揚文化、促進工商、服務社會，會員逾百，是聯繫全球近五千萬潮籍鄉親的重要平台，在香港設立常設秘書處，處理日常事務，協調全球數十國家、地區潮團活動（國際潮團總會，2023）。由此可見，香港在聯繫及溝通世界各地潮人方



僑批

「絲綢之路經濟帶」和「21世紀海上絲綢之路」

面，具有無可替代的樞紐地位。國際潮團總會出版《國際潮訊》等刊物，以及定下每兩年舉辦一次國際潮團聯誼年會的機制或安排，藉以更系統地提升不同地方潮人社會的聯繫與互動，增加凝聚力。

潮人「旅居海外者有約二千多萬人之多」（國際潮團總會，2023），主要集中於近年在經濟方面取得持續高速增長的東南亞一帶，是「一帶一路」的關鍵走廊，海內外潮人又有較強的凝聚力，香港及國際潮團總會在溝通內外潮人方面，自然可以發揮重要作用，有助潮人在「一帶一路」地區承先啟後，不斷開拓和發展，並促進海外潮人在其定居國配合「一帶一路」的建設，擔當橋樑，達至多方合作共贏的目標。

毫無疑問，「一帶一路」倡議承繼了千年來中外經貿人民往來互動的傳統，在當今紛爭不斷的世界，成為一股清流，有助和衷共濟，促進金融經貿互通，增強人文接觸交往，所以哪怕曾一度招來以美國為首西方個別國家的抹黑和抵制，但仍輾轉發展，保持活力，海內外潮人更是一呼百應地在不同層面並以不同模式作出配合，玉成其事，國際潮團總會、潮州商會及香港整體社會，都屬於其中的推動力量，利用他們的強項與有

利位置，說好中國故事，讓「一帶一路」達至合作共贏，更深入人心。香港潮人精英如林建岳、陳幼南、陳智思和羅康瑞等，更曾在不同場合或活動上，向不同地區的政商界人士、普羅民眾，甚至中學生等，闡述「一帶一路」的核心內容，說明其有助促進多方發展的原因（《紫荊》，2021, 2022;《文匯報》，2022a; 香港電台，2023）。



「一帶一路」倡議的合作模式：
加強「五通」

在習近平主席提出「一帶一路」倡議的同年，剛卸任潮州商會主席的陳幼南，提出在國際潮團總會之下，設立「國際潮籍博士聯合會」的高端智庫組織——即集合在學術上取得博士頭銜的潮人精英，一方面讓他們分享各自的學術成果，便利多方面支援配合，提升人才資源及專業互補的協同效應，另一方面則以之作為交流各方意見的平台，為家鄉、香港、國家及人類社會就不同發展問題出謀獻策，貢獻才識灼見（周佳榮，2022:243）。而聯合會亦曾舉辦多種活動，探討如何更有效地促進「一帶一路」建設，強化經濟與商貿往來，從而造福各地人民，改善民生，因此一直受到政府及社會的重視，發揮了不容低估的專業意見影響。

正如前述，自「一帶一路」倡議提出後，海內外潮人率先響應，多方配合，不但國際潮團總會旗下各社團及會員多方奔走推廣，潮州商會亦廣作宣揚，發動會員全力投入，以推動「一帶一路」經貿與金融發展，同時亦舉辦各種促進民間互動的文化與藝術活動。舉例說，在2015年，時任潮州商會會長張成雄便擔當了民間推動經貿與文化交流、敦睦鄉誼、加強團結的使者角色，組織潮州商會的核心成員，走訪泰國、新加坡及馬來



國際潮籍博士聯合會「2016年人才與教育論壇」

西亞的主要潮籍社團，向他們講解「一帶一路」帶來的商機，爭取他們繼承潮賢先輩之志，繼續為發展「一帶一路」經貿往來等作出貢獻（周佳榮，2022:245）。

2019至2022年間，受冠狀病毒病大流行的影響，「一帶一路」的發展受到窒礙和影響，但當疫情稍緩，潮州商會立即先人一步地重啟推廣宣傳努力，其中最重要的例子，是2023年在香港中文大學舉辦了國際學術會議及政策論壇，檢視「一帶一路」推行十周年所取得的階段性成果，活動還同時舉行僑批展覽，既緬懷潮人先賢在「一帶一路」地區曾經走過的艱難足跡，亦探討在疫後重建進程中海內外潮人如何更好地發揮本身特長的問題，並將學術會議中所發表的文章結集成書出版（鄭宏泰、高佩璇，2024），而政策論壇中的討論內容，則結合各人本身的深入研究，編寫成為政策研究報告，提交特區政府（香港汕頭社團總會、香港中文大學香港亞太研究所，2023），以供特區政府作為思考如何更好落實「一帶一路」相關政策時的參考。無論是學術論文結集，或是政策研究報告，兩者均獲得各方肯定與稱頌，傳媒亦廣為報道，所產生的影響可謂至為明顯。



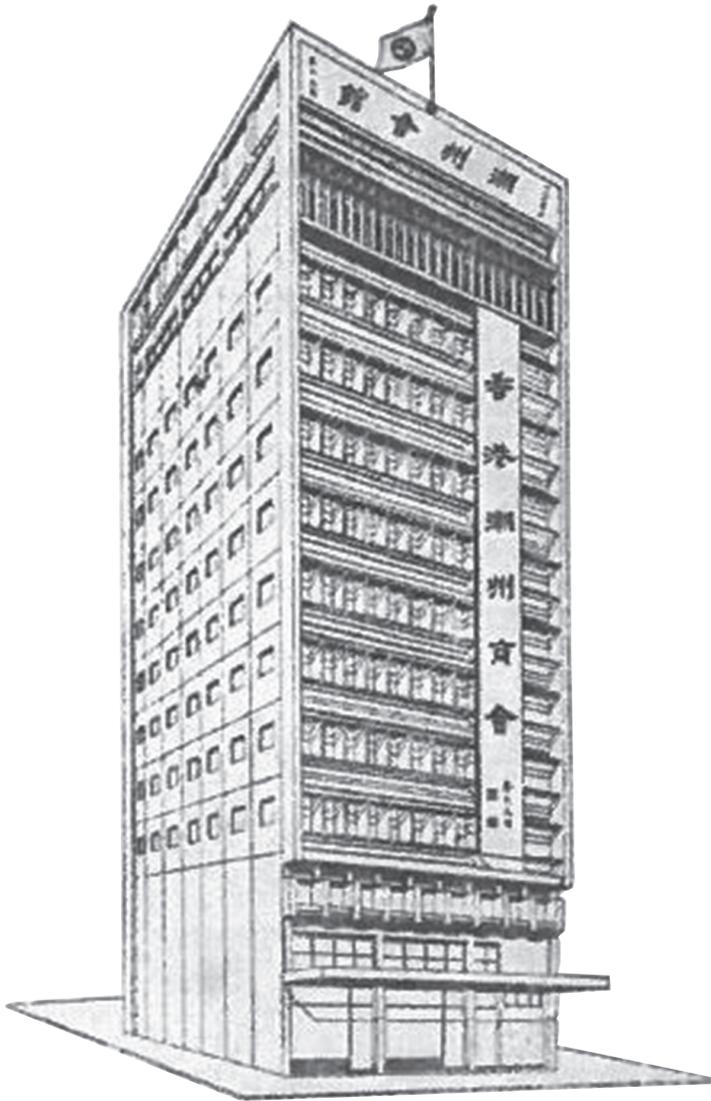
「全球潮人與一帶一路學術政策國際論壇」開幕式（2023年）

毫無疑問，從互通有無，促進商貿與各方交流的立場出發，從而增強彼此了解，紓緩矛盾、縮窄分歧和減少衝擊，達至和平共贏目標的「一帶一路」，雖已有逾千百年歷史，潮人先賢亦已在「一帶一路」地區打下一定基礎，可在當今中美對抗，以美國為首的西方國家強調「基於規則的秩序」（rules-based order），在不同領域上遏制中國發展的背景下（Walt, 2023），「一帶一路」倡議乃無可避免地遭到污衊與攻擊。儘管如此，「真金不怕紅爐火」，在未來日子，香港潮人仍將堅守立場，以香港連結海內外潮籍人士的地位，從多方位、多方面探討潮人可以作出的發展與貢獻，了解當中遇到的困難與挑戰，從而商討應對及更好的發揮之道。另一方面，亦應擴闊視野，了解包括潮人在內的海內外華人如何能在政策溝通、設施聯通、貿易暢通、資金融通及民心相通五大層面上扮演更大角色、發揮更大作用。同樣重要的是，應堅持透過學術與政策相結合且具區域及國際高度的論壇模式，並因應特定主題進行深入研究，發揮商界、學術界與民間社會在研究及政策交流互動上的更佳效果。

結語

亞基米德曾經說過，「給我一個支點，我就能夠移動地球」。中國傳統文化強調，「將相本無種、男兒當自強」。對於擁有多元才華的潮人而言，由於刻苦耐勞、觸角敏銳、敢拼敢闖，又懂得靈活創新、勇於嘗試，只要給他們一個舞台，他們必然可以做出耀目成績，讓社會大眾耳目一新。從香港歷史進程看，哪怕移民香港時身無分文，可無數潮人卻總能在辛勤努力後，一遇機會便會自立門戶，憑實力闖出成績，無數白手興家的例子便是很好的說明。過去，香港潮人無論在哪個時期或哪個層面上，均曾闖出新天，寫下傳奇篇章，為香港、家鄉及國家的建設作出巨大貢獻。

誠然，無論個人、家族或社會，發展進程難免要經受風雨，有起有落，就如中華民族亦曾遭遇外侮，導致香港被割讓，國家資源被掠奪，令包括潮人在內的中華兒女曾被迫飄洋過海，到異地謀生，但具頑強意志與拼搏精神的潮人，則一如其他中華兒女般，總能勇敢面對逆境，努力打拼、乘風破浪，最終闖出新天，為民族復興作出貢獻。未來，無論是已在香港生活多個世代的潮人，或是新移居香港的潮人，他們必然仍能在先輩打下的堅實基礎上，承先啟後，並會繼續立足於香港這個重大舞台上，憑着一貫的刻苦耐勞、敢拼敢闖、靈活創新等傳統特質，背靠國家，走向世界，幹出更輝煌的成績，作出更多更大的貢獻。



潮州會館大廈位於德輔道西 81-85 號，於 1971 年 4 月 29 日落成開幕



第
二
部
分

各界精英點將錄





潮州商會第一屆會員大會 (1921年)



潮州商會第五十三屆和第五十四屆會董會交接儀式 (2024年)

引言

滙豐銀行前主席桑打士（1971）曾經指出：「潮州人在香港幾乎深入到每個角落和每個基層單位，到處都可找到他們的踪跡」，雖然如此，有關居港潮人的情況，如人口規模、在各行各業中的表現，以及闖出成就的潮人到底有誰等等，長期以來均不甚清楚，官方的資料和統計也缺乏，加上潮人在香港出生繁衍的後代，都全面融入了本地社會，要作統計，也就份外困難，再者，香港社會自 1980 年代後期以來，不再如過去般重視籍貫，和故鄉的聯繫也減弱，在這種種因素之下，有關香港潮人的方方面面，乃變得隱晦不明，湮沒在缺乏整理的數據中，香港社會對於潮人，也就未能充分注視和了解。

我們透過對不同檔案資料的搜集和爬梳，從經濟、政治、高等教育與科研，以及社會、文化與慈善公益四個層面，粗略整理出一份本地社會知名的居港潮人精英名單，對他們在不同領域取得的耀眼成就，作基本的說明，以供對此主題有興趣的人士參考，也作為進一步研究的基礎材料；香港政府及社會大眾，也能藉此稍窺潮人所具備及不容低估的力量。

必須指出，不少潮人精英所取得的成就或社會參與，屬跨界別和多領域，本書的分類標準，基本上按有關精英的主要職業，若在某些方面的成就與社會地位較為突出，則以之作為依歸。因此，放在經濟範圍者，主要因為其人曾擔任上市公司主席，若非擔任上市公司主席，而是擔任全國人大代表或全國政

協委員者，則將之放到政治範圍。為便於瀏覽和省閱，將書中潮人精英的名單按姓名繁體中文筆劃由少至多排序。此外，這裏搜集的資料和開列的名單，遠非全部，對於取得顯赫成就但其潮籍身分尚未能核實者，沒有包括在內。

由於我們將焦點聚攏在居港潮人精英在香港取得的成就，而香港則主要是個商業社會，政治在英國管治時期沒有向華人社會開放，故此，包括潮人在內的華人過往極難涉足政治、公共行政等事務，下文資料的整理，將從介紹經濟層面的狀況開始，之後才沿着政治、高等教育與科研，以及社會、文化與慈善公益的不同層面順序進行，討論的內容，先從香港本地出發，再延伸到潮州故鄉與國家，至於不同人物取得的成就，一般會按時間的先後次序排列。



共慶回歸 25 載，觀光帆船掛上慶回歸裝飾（2022 年）



第八屆「一帶一路高峰論壇」吸引近 6,000 人參加 (2023 年)



航天員與香港學生交流，啟發年輕一代追求夢想 (2023 年)

12 經濟

長期以來，香港被視為一個以商業活動為主的社會，香港人甚至曾被諺稱為「經濟動物」，只知道「搵錢」。對此描述，普羅民眾一般並不介意，香港總督葛量洪（Alexander Grantham）甚至更「引以為傲」。他於1949年立法局會議上演講時這樣說：「我記得拿破侖曾經嘲笑英國人，說他們人人皆是店員，唯利是圖，但這種嘲弄卻是所有英國人皆引以為傲的。在此，我也以作為滿街都是店員的殖民地總督為傲。貿易只會在和平的環境下繁榮起來，……搞貿易的人最能推動和平，可惜這些人，在當今之世卻寥寥無幾。」（Legislative Council, 1949:59）

研究香港歷史的學者高馬可（John Carroll）指出：「殖民統治版本的香港歷史：最為重要是商業的歷史」（Carroll, 2005:166），他的說法，鮮明直接地點出了香港社會的最大本質。即是說，商業活動或經濟成就，令香港享譽全球，是我們的最大亮點，亦是香港能立足於世界的基石，一直以來，商業與經濟主導了香港的整體發展。

在商業與經濟活動中，居於上層、佔據主導地位的，自然是那些大型跨國公司，尤其是當中的上市公司，這些公司擁有的商業力量，最為巨大，至於出任這些公司的主席或行政總裁的一群，更是主導香港商業和經濟發展力量的頂尖人物，他們

既擁有指點江山的能量，又決定了香港經濟發展的興衰起落，當然亦對普羅民眾的衣食住行、就業與文娛康樂等方面，有所影響。

我們透過不同渠道，搜集得有關上市公司主席或行政總裁的資料，將其中籍貫為潮州的人士，臚列如下，為數也頗不少：

王再興先生

全國政協委員（第十一屆、第十二屆）

香港潮州商會榮譽顧問

粵港灣控股（原毅德國際控股）創辦人、聯席主席兼執行董事

中華全國工商業聯合會執行委員會委員（第十屆、第十一屆）

香港中國商會創會會長

朱樹豪博士，太平紳士

全國政協委員（第八屆至第十一屆）

香港潮州商會名譽顧問（第四十五屆至第四十七屆）

觀瀾湖集團創辦人

駿豪集團、新昌營造集團前主席

北京 2008 年奧運會申辦委員會特邀顧問

李嘉誠博士，大紫荊勳賢，KBE，CBE，太平紳士

香港潮州商會首席榮譽主席

長和系創辦人、資深顧問

李嘉誠基金會創辦人兼主席

汕頭大學創辦人

基本法起草委員會委員，港事顧問，預委會、籌委會、推委會委員

李澤楷先生

盈科拓展集團創辦人、主席兼行政總裁
香港電訊有限公司及香港電訊管理有限公司執行主席兼執行
董事
電訊盈科有限公司董事會主席兼執行董事

李澤鉅博士

全國政協常務委員（第十屆至第十三屆），全國政協委員（第
九屆、第十四屆）
香港潮州商會榮譽主席
長江和記實業有限公司主席兼執行董事，長江實業集團主席
兼董事總經理
特首顧問團成員
香港總商會副主席

周厚立先生，榮譽勳章，太平紳士

全國政協委員（第十三屆、第十四屆）
香港潮州商會榮譽顧問兼會董
中怡國際控股有限公司主席
中華全國歸國華僑聯合會常務委員
中國僑商聯合會理事會副會長

林百欣先生

香港潮州商會會董（第二十六屆至第三十二屆）
麗新集團創辦人
亞洲電視前董事局主席、永遠名譽主席
港事顧問，籌委會、推委會委員
紫金山天文台將一顆小行星命名為「林百欣星」以永懷林先
生對中國的貢獻

林拔中先生

香港潮州商會常務會董（第二十二屆至第二十五屆）

金源米業創辦人

救世軍林拔中紀念學校捐助人

南華體育會理事

林建名博士

香港潮州商會榮譽顧問（第四十八屆至第五十二屆）

鱷魚恤有限公司前董事會主席

麗新製衣國際有限公司前董事會主席

大名娛樂有限公司創辦人兼主席

東方體育會前會長

林建岳博士，大紫荊勳賢，金紫荊星章

全國政協常務委員（第十三屆、第十四屆），全國政協委員
（第十一屆、第十二屆）

香港潮州商會榮譽主席兼常務會董

麗新集團主席

香港貿易發展局主席

香港經濟民生聯盟監事委員會主席

林焯熾先生

金源集團聯合創辦人、董事局主席兼集團執行主席

扶輪社活躍成員

林順潮博士，太平紳士

全國人大代表（第十一屆至第十四屆）

香港潮州商會榮譽顧問

立法會議員

希瑪醫療控股有限公司創辦人、主席、行政總裁兼執行董事

香港中文大學眼科及視覺科學學系系主任（1998–2011）

林曉輝博士

全國政協委員（第十四屆）

偉祿集團創辦人兼主席

先施有限公司董事會主席

香港大學基金會榮譽會長

林曉輝基金會創辦人兼主席

洪克協先生

香港潮州商會榮譽顧問

合興集團榮譽主席

香港食品委員會會長

香港中華廠商聯合會永遠名譽會長

洪克協慈善基金創辦人

洪明基先生

全國政協委員（第十三屆、第十四屆）

香港潮州商會榮譽顧問

洪氏集團副主席

合興集團執行董事兼行政總裁

中華全國歸國華僑聯合會常務委員

紀海鵬先生

全國政協委員（第十三屆）
香港潮州商會榮譽顧問
龍光集團創辦人、主席兼執行董事
香港工商總會會長
香港友好協進會發展基金主席團永遠名譽主席

馬介欽博士，銅紫荊星章

香港潮州商會榮譽顧問兼會董
佳寧娜集團創始人之一、董事會主席
香港中華廠商聯合會常務副會長
港九潮州公會中學校監
香港城市大學基金理事會成員、榮譽會董

馬介璋博士，銀紫荊星章，銅紫荊星章

全國政協委員（第九屆至第十一屆）
香港潮州商會永遠名譽會長
佳寧娜集團創辦人之一、名譽主席
華南城控股有限公司創辦人之一、榮譽顧問
中華全國歸國華僑聯合會顧問

馬亞木博士

香港潮州商會名譽顧問（第四十八屆至第五十三屆）
冠榮車行創辦人，國際永勝集團前執行董事兼主席
香港潮屬社團總會前會長
香港九龍新界公共專線小型巴士聯合總商會永遠榮譽會長
公共小型巴士總商會永遠榮譽會長

馬清偉先生

大生地產發展有限公司董事會主席兼行政總裁

大生銀行前董事會主席

錦燦有限公司董事

東華三院主席（1978）

張利鈿先生

全國人大代表（第十一屆、第十二屆）

雅士利國際控股有限公司創辦人、前董事會主席兼行政總裁

中國乳製品工業協會副理事長

張俊濤先生

美捷滙控股有限公司董事會主席兼執行董事

張恭榮先生

電訊數碼控股有限公司創辦人兼董事

榮利（港深）運輸有限公司董事長

汕頭慈善總會名譽會長

汕頭市榮譽市民

張敬川先生，榮譽勳章

香港潮州商會會董

電訊數碼控股有限公司執行董事

香港九龍潮州公會永遠榮譽會長

海外潮人企業家協會主席

張敬石先生

電訊數碼控股有限公司主席兼執行董事
電訊首科控股有限公司主席兼董事
香港無線傳呼協會有限公司主席
汕頭市榮譽市民

張敬峯先生

電訊數碼控股有限公司執行董事兼行政總裁
電訊首科控股有限公司執行董事兼行政總裁

張賽娥女士

全國政協委員（第十屆至第十二屆）
香港潮州商會榮譽顧問
南華集團創辦人、副主席兼聯席行政總裁
南華金融集團創辦人兼副主席
中華全國婦女聯合會特邀代表

郭英成先生

佳兆業集團創辦人、董事局主席兼執行董事
星島新聞集團董事會聯席主席
同濟大學校董會成員

陳凱韻女士

華人置業集團執行董事兼行政總裁
劉鑾雄慈善基金信託人之董事

陳智思博士，大紫荊勳賢，金紫荊星章，太平紳士

全國人大代表（第十一屆至第十三屆）

香港潮州商會榮譽主席

亞洲金融集團（控股）有限公司董事會主席兼總裁

行政會議非官守議員（2004–2009、2012–2022）、非官守議

員召集人（2017–2022），立法會議員（1998–2008）

嶺南大學校董會主席（2008–2014）

黃世再先生

大中華國際集團創辦人兼董事局主席

世界華人基金協會常務副會長

世界傑出華人基金會常務理事

中國企業家協會（深圳）常務副會長

廣東省文化學會副會長

黃光苗先生，榮譽勳章

全國政協委員（第十屆至第十二屆）

香港潮州商會榮譽顧問

中洲（集團）投資有限公司創辦人兼董事長

新家園協會副會長

香港廣東社團總會永遠榮譽會長

黃週旋先生

僑福集團創辦人兼前董事長

潮州市榮譽市民

黃楚龍先生

星河控股集團董事長
星盛商業管理股份有限公司最終控股股東
深圳市普寧商會會長
深圳市潮汕青年商會榮譽會長

黃德林先生

星盛商業管理股份有限公司董事會主席兼執行董事
星河資本董事長
星河控股集團董事副總裁

黃蘭茜女士

全國政協委員（第十三屆、第十四屆）
香港潮州商會榮譽顧問
僑福建設集團主席
中國和平統一促進會香港總會秘書長
民建聯監察委員會副主席

楊受成博士

英皇集團創辦人兼主席
中國慈善聯合會常務理事
北京大學名譽校董
南九龍獅子會創會會長
英皇慈善基金、楊受成慈善基金創辦人

楊政龍先生，太平紳士

全國政協委員（第十四屆）

英皇集團、英皇國際集團副主席

英皇文化產業集團、歐化國際有限公司執行董事兼主席

中華全國青年聯合會委員

香港青聯交流基金主席

楊玳詩女士

香港潮州商會名譽會董

英皇資本集團主席

會計及財務匯報局諮詢委員會成員

香港金融發展局市場推廣小組成員

證券商協會董事、永遠名譽會長

楊海成先生

全國政協委員（第八屆至第十一屆）

香港潮州商會榮譽顧問

實德環球集團創辦人兼主席

十六浦管理有限公司行政總裁

中國和平統一促進會香港總會會務顧問

楊諾思女士

英皇鐘錶珠寶有限公司董事會主席

香港珠石玉器金銀首飾業商會監事

香港貿易發展局珠寶業諮詢委員會委員

廖烈智先生

香港潮州商會名譽會長
廖創興企業有限公司董事會主席、董事總經理兼行政總裁
香港潮屬社團總會名譽顧問
廖寶珊紀念書院校董會成員

劉鳴煒博士，金紫荊星章，太平紳士

華人置業集團董事會主席
MWYO 青年辦公室創辦人兼總監
外匯基金諮詢委員會委員
前行政長官創新及策略發展顧問團成員
北京大學名譽校董

劉鑾雄先生

華人置業集團前董事會主席、執行董事兼行政總裁
劉鑾雄慈善基金創辦人

劉鑾鴻先生

香港潮州商會常務會董
利福國際集團董事會主席
上海交通大學董事會成員
香港靜安聯誼會創會會長
滬港社團總會執行委員會副會長

蔡加讚先生，銅紫荊星章，太平紳士

全國政協委員（第十三屆、第十四屆）
香港潮州商會榮譽顧問
星島新聞集團聯席主席
康健國際醫療集團董事會主席兼行政總裁
旭日國際集團董事會副主席

蔡志明博士，金紫荊星章，太平紳士

全國政協委員（第十一屆）

香港潮州商會榮譽顧問

旭日國際集團創辦人兼主席

香港理工大學校董會成員（2004–2010）、理大發展基金永遠
榮譽會董

香港青年工業家協會名譽會長

鄭合明先生，太平紳士

香港潮州商會名譽會董

凱撒集團（香港）有限公司、凱撒（中國）文化股份有限公
司董事長

香港潮屬社團總會會長

中國皮革協會副理事長（第六屆至第八屆）

香港廣東外商公會副主席

鄭維志博士，金紫荊星章，OBE，太平紳士

香港潮州商會榮譽顧問

永泰地產有限公司、南聯地產控股有限公司主席

香港賽馬會董事局成員（2002–2018）

證監會董事局成員（2003–2009）

香港總商會主席（2001–2003）

鄭錦鐘博士，銀紫荊星章，銅紫荊星章，榮譽勳章，OStJ，
BH，太平紳士

香港潮州商會名譽會董（第五十一屆至第五十三屆）

偉仕控股有限公司聯合創辦人

環境及自然保育基金委員會主席

保良局主席（2013–2014）

中華海外聯誼會理事

戴德豐博士，大紫荊勳賢，金紫荊星章，銀紫荊星章，
太平紳士

全國政協常務委員（第十一屆、第十二屆），全國政協委員
（第十屆）

香港潮州商會榮譽主席
四洲集團創辦人兼主席
香港友好協進會永遠榮譽會長
香港食品投資控股有限公司董事

謝中民博士

全國政協委員（第九屆、第十屆）
香港潮州商會名譽顧問
正大集團中國區執行董事長
香港明天更好基金信託人
籌委會、推委會委員

謝吉人博士

正大集團董事長
中國僑商聯合會常務副會長
泰國世界華商主席團委員
中國泰國商會會長
中國僑商投資企業協會副會長（2017-2019）

謝其潤女士

中國生物製藥有限公司董事會主席兼執行董事
正大製藥集團副董事長
正大天晴藥業集團股份有限公司董事
香港政協青年聯會副主席
北京市正大慈善基金會理事

謝承潤先生

中國生物製藥有限公司執行董事兼首席執行長
正大天晴藥業集團股份有限公司董事長
中華全國青年聯合會委員會委員（第十三屆）
香港政協青年聯會副會長
APEC 中國工商理事會數字經濟委員會委員

謝炳先生

全國政協委員（第九屆至第十一屆）
中國生物製藥有限公司創始主席、董事會資深副主席兼執行
董事
正大集團資深副董事長
正大製藥集團董事長
中國僑商聯合會常務副會長

謝國民博士

正大集團資深董事長
亞洲電訊（大眾）有限公司董事長
泰中友好協會副主席
中國僑商投資企業協會會長（2008–2019）、中國僑商聯合會
會長
榮獲中國「改革開放特別致敬」獎，潮州市榮譽市民

謝錦鵬先生

香港潮州商會副會長
皇朝家居控股有限公司創辦人、董事會聯席主席兼執行董事
皇庭智家（原慕容家居）控股有限公司董事會主席兼執行董
事
饒學研究基金榮譽主席兼董事
香港大學饒宗頤學術館之友會長

謝鎔仁博士

正大集團首席執行官
True Corporation 董事、總裁兼首席執行官
數字基礎設施基金 (DIF) 發起人
世界青年峰會顧問委員會成員 (2015)
聯合國全球契約網絡泰國籌備委員會主席 (2016)

羅康瑞博士，大紫荊勳賢，金紫荊星章，太平紳士

全國政協委員 (第九屆至第十二屆)
香港潮州商會榮譽主席
瑞安集團創辦人、主席兼執行董事
香港科技大學校董會主席 (1999-2002)
香港浸會大學基金永遠榮譽主席

羅嘉瑞醫生，金紫荊星章，太平紳士

全國人大代表 (第十一屆至第十四屆)
香港潮州商會榮譽顧問
鷹君集團主席兼董事總經理
香港地產建設商會副會長
香港經濟研究中心董事

13 政治

從理論上說，政治可說是權力的代名詞，且會十分直接地展示在政府組成、官員任命與管治架構等層面上。香港在英國殖民管治時期，政治權力高度集中於英國人手中，包括潮人在內的全體華人，絕大多數被排除在政治權力之外，鮮能出任政府高級官員或政治上的重要職位，無從進入管治團隊（Miners, 1977; Lau, 1984）。由是之故，在英國殖民管治期間，哪怕在香港生活的潮人數目不少，但鮮能在政治層面取得突破，這並非潮人缺乏政治能力，而是英國殖民政府壟斷政治權力，歧視和排擠作為被統治者的華人，令他們無法參與。

香港回歸後，在「一國兩制」框架下，由於有了「港人治港」和高度自治，居港潮人一如其他香港市民般，獲得了前所未見的政治參與空間，不但議政論政的場域大為開放，進入地方議會、立法會及行政會議者的數目驟升，出任政府高級官員者亦大有人在。同時，在參與國家政策及事務的層面上，亦有多方面突破，不少居港潮人擔任全國人大代表、全國政協委員等十分受重視的席位，為國家的發展建言獻策。

另一方面，不少居港潮人積極參與潮汕家鄉的政治活動，擔任家鄉的人大代表或政協委員，或者出任家鄉各種社會組織的名譽顧問或名譽委員等，通過這些渠道，他們為家鄉的發展和建設出謀獻策，貢獻所長。至於擔任其他省市的人大代表及政

協委員者，亦大不乏人，由於數目眾多，在此無法盡錄，這反映居港潮人在不同層面的政治參與程度不斷提升，他們為香港、家鄉及國家所作出的貢獻亦更為可觀。

我們透過不同渠道，搜集得有關的資料，將曾經出任全國人大代表及全國政協委員、行政會議及立法會成員、主要官員，而其籍貫又確定為潮州的人士，臚列如下，以供參考：

全國人大代表及全國政協委員

王惠貞女士，金紫荊星章，銀紫荊星章，太平紳士

全國政協常務委員（第十四屆），全國政協委員（第十一屆至第十三屆）

香港潮州商會名譽會長

王新興有限公司董事總經理

中華全國婦女聯合會執行委員會委員

香港各界扶貧促進會名譽主席

朱鼎健博士，銅紫荊星章

全國政協委員（第十二屆至第十四屆）

香港潮州商會榮譽顧問

觀瀾湖集團主席兼行政總裁

香港友好協進會常務主席兼執行委員會副主席

香港青年聯會名譽顧問

江達可博士，銀紫荊星章，銅紫荊星章，太平紳士

全國政協委員（第十二屆至第十四屆）

香港潮州商會榮譽顧問

麗達集團主席

香港工商總會會董會主席

香港公益金董事會成員

吳康民先生，大紫荊勳賢

全國人大代表（第四屆至第十屆）、全國人大會議主席團成員（第九屆、第十屆）

香港潮州商會榮譽主席

香港培僑中學校長（1958–1985）、校監、校董會董事長，培僑教育機構董事會主席

香港教育工作者聯會創會會長、名譽會長

基本法諮詢委員會委員，預委會、籌委會、推委會委員

李偉斌先生

全國政協委員（第十三屆、第十四屆）

香港潮州商會榮譽顧問

李偉斌律師行首席合夥人

香港義工聯盟義務法律顧問

中華創新基金會創辦人

紀文鳳女士，金紫荊星章，銀紫荊星章，太平紳士

全國政協委員（第十二屆）

香港潮州商會榮譽顧問

無止橋慈善基金創辦人兼永遠榮譽會長

香港天籟敦煌樂團創辦人兼榮譽團長

周大福慈善基金執行委員會理事

胡定旭教授，金紫荊星章，太平紳士

全國政協常務委員（第十二屆、第十三屆），全國政協委員（第九屆至第十一屆）

香港潮州商會榮譽主席

華升診斷中心董事長

英國牛津大學中國獎學基金會主席

健康中國醫藥基金會主席

高佩璇博士，銅紫荊星章，太平紳士

全國政協委員（第十三屆、第十四屆）

香港潮州商會會長

意得集團主席

民建聯顧問

香港新聞工作者聯會理事會名譽會長

張俊勇先生，榮譽勳章，太平紳士

全國人大代表（第十三屆）

香港潮州商會會董

盛國集團有限公司主席

香港中華總商會會董

香港城市大學校董會成員（2016–2021）

莊世平先生，大紫荊勳賢

全國政協常務委員（第七屆至第九屆），全國人大代表（第二屆至第六屆）

香港潮州商會名譽會長（第三十七屆至第四十五屆）

南洋商業銀行創辦人、前董事長兼總經理

中華全國歸國華僑聯合會副主席（第三屆至第七屆）

中國銀行前名譽副董事長

許漢忠先生，太平紳士

全國政協委員（第十二屆、第十三屆）

香港潮州商會榮譽顧問

香港機場管理局行政總裁（2007–2014）

大灣區航空有限公司董事

北京首都國際機場股份有限公司董事

陳振東博士

全國政協委員（第十一屆）
香港潮州商會名譽顧問
渝振控股集團主席
中華海外聯誼會理事
香港浸會大學基金榮譽主席

陳振彬博士，大紫荊勳賢，金紫荊星章，銀紫荊星章，
銅紫荊星章，太平紳士

全國人大代表（第十二屆至第十四屆）
香港潮州商會榮譽顧問兼會董
寶的集團有限公司創辦人兼主席
香港潮屬社團總會會董會主席
香港青少年軍總會創會人兼主席

陳瑞娟女士，銅紫荊星章

全國政協委員（第十四屆）
安永會計師事務所大中華區主席辦公室資深顧問
香港總商會主席
公務員絛用委員會委員
香港金融管理局外匯基金諮詢委員會委員（2022–2024）
中華人民共和國財政部會計準則委員會第一屆諮詢專家
（2016–2018）

陳經緯博士，銀紫荊星章

全國政協委員（第十一屆、第十二屆）、經濟委員會副主任
（第十二屆）
香港潮州商會榮譽顧問
香港經緯集團創辦人兼主席
香港中國商會董事會、理事會主席
中華全國工商業聯合會副主席（第十一屆）



香港特別行政區第十四屆全國人大代表選舉會議（2022年）

黃楚標先生，太平紳士

全國政協委員（第十屆至第十三屆）

香港潮州商會名譽會長

東海聯合（集團）有限公司董事局主席

大灣區航空有限公司董事會主席

中華海外聯誼會常務理事（第三屆、第四屆）、理事（第一屆、第二屆）

劉宗明先生，銅紫荊星章

全國政協委員（第十二屆）

香港潮州商會榮譽顧問

宗成集團主席

香港中華廠商聯合會會董

香港黑龍江經濟合作促進會創會會長

蔡德河先生，銅紫荊星章，榮譽勳章

全國政協委員（第八屆、第九屆）

香港潮州商會名譽顧問（第四十六屆至第五十三屆）

聯合國際（香港）有限公司董事長

香港觀塘工商業聯合會、香港海內外華商聯合會創會會長

基本法諮詢委員會委員，推委會委員

行政會議及立法會成員

李業廣博士，大紫荊勳賢，金紫荊星章，OBE，太平紳士
全國政協委員（第十屆）
香港潮州商會榮譽主席
行政會議非官守議員（1997–2002、2005–2012）
香港交易及結算所有限公司主席（1999–2006），香港聯合交
易所主席（1992–1994）、理事（1988–1991）
港事顧問，推委會委員

周小松先生

香港潮州商會榮譽顧問
立法會議員
港九勞工社團聯會秘書長
香港倉庫運輸物流員工協會秘書長
機場空運員工協會榮譽顧問

林大輝博士，金紫荊星章，銀紫荊星章，銅紫荊星章，
太平紳士

全國政協委員（第十一屆至第十四屆）
香港潮州商會榮譽顧問
立法會議員（2008–2016）
香港理工大學校董會主席
香港體育學院主席

姚思榮先生，銀紫荊星章，銅紫荊星章

香港潮州商會榮譽顧問
立法會議員（2012–2021）
香港中國旅行社有限公司董事長
香港中國旅遊協會名譽會長
香港中華工商總會名譽顧問



立法會會議（2022年）

柯創盛先生，榮譽勳章

香港潮州商會榮譽顧問

立法會議員（2016–2021），觀塘區議會議員、主席（2021–2023）

香港房屋委員會資助房屋小組委員會委員

民建聯執行委員

薈色園委任董事

梁劉柔芬女士，金紫荊星章，銀紫荊星章，OBE，太平紳士

全國人大代表（第十屆至第十二屆）

香港潮州商會榮譽顧問

立法會議員（1996–2012）

青年企業家發展局創辦人兼主席

聯合國「She Innovates Global Programme」全球 100 位女性企業家及創新者

陳恆鑛博士，銅紫荊星章，太平紳士

香港潮州商會榮譽顧問

立法會議員，荃灣區議會議員（2004–2019）

新界青年聯會會長

民建聯副主席、常務委員兼執行委員

新界社團聯會副會長

陳健波先生，金紫荊星章，銅紫荊星章，太平紳士

香港潮州商會榮譽顧問

行政會議非官守議員

立法會議員

香港交易所董事

慕尼黑再保險香港分公司行政總裁（2005–2009）

香港保險業聯會主席（2004–2005）

陳鑑林先生，金紫荊星章，銀紫荊星章，太平紳士

全國政協委員（第十屆至第十二屆）

香港潮州商會榮譽顧問

立法會議員（1995–2016），觀塘區區議員（1988–2007）

民建聯會務顧問

積金易平台有限公司董事局成員

葛珮帆博士，銀紫荊星章，太平紳士

香港潮州商會榮譽顧問

立法會議員，沙田區議會議員（2008–2015）

民建聯副主席、政策倡議委員會主席

互聯網專業協會、節能及環境關注聯盟、綠色科技聯盟、愛·

家基金會、智慧城市聯盟等創辦人

中國移動香港有限公司數字經濟發展委員會首席顧問

詹培忠先生

香港潮州商會榮譽顧問

立法局 / 立法會議員（1991–1998、2004–2012）

劉文龍先生，OBE，太平紳士

香港潮州商會名譽顧問

市政局議員（1978–1995）、副主席（1989–1991）

港新企業有限公司執行董事

周生生集團董事

香港大學校務委員會委員（1985–1997）

劉炳章先生，金紫荊星章，銀紫荊星章，太平紳士

全國政協委員（第十三屆）

香港潮州商會榮譽顧問

立法會議員（2000–2004）

香港專業聯盟主席

香港城市大學前校董會成員，香港理工大學前校董會成員

劉智鵬博士，銅紫荊星章，太平紳士

全國政協委員（第十四屆）

香港潮州商會榮譽顧問

立法會議員，屯門區議會議員（2004–2011）、副主席（2011）

嶺南大學協理副校長、大學發展及公共事務處處長、歷史系
教授，香港地方志中心總編輯

新界鄉議局當然執行委員

鄭泳舜先生，榮譽勳章，太平紳士

香港潮州商會榮譽顧問

立法會議員，深水埗區議會議員（2008–2019）

香港潮屬社團總會榮譽顧問

香港體育學院董事局副主席，香港大學校董會成員

市區重建局董事會成員



潮州商會舉辦「解讀全國兩會精神座談會」（2021年）

顏成坤先生，CBE，太平紳士

香港潮州商會候補監事（第十六屆）、理事（第十七屆）、
名譽顧問（第十八屆、第十九屆）

行政局非官守議員（1959–1961）

立法局議員（1951–1961）、首席非官守議員（1959–1961）

中華汽車有限公司創辦人

東華三院董事局主席（1931），保良局董事會主席（1939–40）

顏汶羽博士

香港潮州商會榮譽顧問

立法會議員，觀塘區議會議員（2012–2023）

民建聯常務委員兼執行委員、副秘書長（2019–2021），青年

民建聯主席（2015–2019）

香港青年協進會榮譽會長

九龍社團聯會秘書長

主要官員

林超英先生，銀紫荊星章，太平紳士

香港潮州商會名譽顧問
香港天文台台長（2003–2009）
香港鄉郊基金董事會主席
香港紅十字會董事會成員
香港童軍總會執行委員會委員

徐淦先生，CBE，太平紳士

香港潮州商會名譽會長（第三十一屆至第五十三屆）
文康廣播司（1989–1991），文康市政司（1986–1989），市政總署署長（1985–1986）
立法局議員（1978年4月26日至6月21日[署理民政司]，1980年6月11日至6月25日[署理新界政務司]，1981年10月7日至10月14日[署理新界政務司]）
公務員敘用委員會主席（1991–1996）
香港浸會學院校董會成員（1993–1995）、校務議會成員（1995–2005）

馬時亨教授，金紫荊星章，太平紳士

香港潮州商會榮譽顧問
商務及經濟發展局局長（2007–2008），財經事務及庫務局局長（2002–2007）
特首顧問團成員
富衛集團董事會主席
中國投資有限責任公司國際諮詢委員會成員

高永文博士，金紫荊星章，銅紫荊星章，太平紳士

全國政協常務委員（第十四屆），全國政協委員（第十三屆）

香港潮州商會榮譽主席

食物及衛生局局長（2012–2017）

行政會議非官守議員

共享基金會、一國兩制研究中心理事

郭俊峯先生，香港入境事務卓越獎章

香港潮州商會榮譽顧問

入境事務處處長、副處長（2022–2023）

維護國家安全委員會成員

陳茂波先生，大紫荊勳賢，金紫荊星章，榮譽勳章，太平紳士

香港潮州商會榮譽主席

財政司司長

發展局局長（2012–2017）

立法會議員（2008–2012）

香港中文大學校董會成員（2010–2012）

陳肇始教授，金紫荊星章，太平紳士

香港潮州商會榮譽顧問

食物及衛生局局長（2017–2022）、副局長（2012–2017）

香港大學校長辦公室資深顧問、基層醫療健康教研中心總監
兼教授

聖方濟各大學校董會成員

世界衛生組織顧問（2011）

黃元山博士

香港潮州商會榮譽顧問
特首政策組組長
立法會議員（2022）
團結香港基金前高級副總裁兼公共政策研究院院長
瑞銀（UBS）倫敦總部前執行董事，英國蘇格蘭皇家銀行
（RBS）前董事總經理

鄭維健博士，金紫荊星章，太平紳士

香港潮州商會榮譽顧問
全國政協委員（第十屆至第十二屆）
中央政策組首席顧問（1999–2001）
環球（香港）投資有限公司資深主席
香港聯合交易所主席（1994–1997）

蕭澤頤先生，香港警察卓越獎章，香港警察榮譽獎章

警務處處長、副處長（2019–2021）
維護國家安全委員會成員

藍鴻震博士，金紫荊星章，ISO，太平紳士

全國政協委員（第十屆、第十一屆）
香港潮州商會名譽會長
民政事務局局長（1997–2000）
新世紀論壇副召集人
國際公益法律服務協會董事、國家安全教育中心主任

14 高等教育與科研

在現代社會，教育的獨特之處，在於它將知識的傳授和活動，發展成為一種制度化的體制，將對社會發展息息相關的知識、經驗和科技發明等，透過學校對不同年齡組別的社會成員進行教育，從而培養各行各業的專門人才，既達至社會化（socialization），為文化延續和社會發展服務，也讓每個個體吸收知識、發揮潛能，以備各人日後各展所長。

正因如此，教育不僅被看作是傳遞知識、訓練技能和培養社會共同價值觀的正規制度，同時也被視作是改善個人社會地位、促進社會流動的重要門徑（Giddens et al., 2012），所以中外社會均有「知識改變命運」的說法。無論是生活在家鄉潮汕地區或是在香港，潮人一向高度重視教育，其基本信念，與「知識改變命運」的觀點並沒二致。

正因教育具有上述至為重要的作用，不少潮人哪怕自身經濟條件匱乏，亦會省吃儉穿，留點資源支持子女教育，當然亦會叮囑子女努力學習，藉汲取知識改變命運。若綜觀香港潮人在這方面的發展進程，不難看到，潮州商會一直扮演重要角色，商會以興學育才為使命，劍及履及，投入龐大資源在香港及家鄉興辦學校，不少在香港或海外經商致富的潮商，亦會慷慨捐輸，以推動教育，至於無數的潮人子弟，在讀書求學時亦特別刻苦用功，因而取得亮麗成績，無論在弘揚國學、帶領高等教

育發展，以至促進科學研究等不同領域，均能取得卓越成就，進而推動香港、故鄉及國家的教育發展。

我們透過不同渠道，搜集與教育有關的資料，將在教育及專業上取得突出成就的居港潮人，臚列如下：

丘成桐教授

中國科學院外籍院士，香港科學院院士，美國科學院院士
香港中文大學博文訪問講座教授、數學科學研究所所長
清華大學數學科學中心主任、教授
美國哈佛大學數學系 William Casper Graustein 講座教授
北京雁棲湖應用數學研究院院長
榮獲菲爾茲獎、麥克阿瑟獎、克拉福德獎、國際科學技術合作獎、沃爾夫獎、馬塞爾·格羅斯曼獎、邵逸夫數學科學獎等

吳佑壽教授

中國工程院院士
清華大學研究生院院長（1985–1989）
清華大學無線電工程系創建者、電子工程系前系主任

呂元祥博士

香港浸會大學基金董事局副主席、校董會副主席（1994）、校務議會成員（1996–2004）
香港中文大學建築學院榮譽教授
呂元祥建築師事務所創辦人兼主席
香港建築中心前主席，香港建築師學會前會長
香港中華基督教青年會董事局成員

呂志宏先生

香港潮州商會青年委員會副主任（第十六屆）
香港城市大學校董會成員
德勤中國華南區資本市場服務部香港上市業務主管合夥人、數字資產香港主管合夥人、審計及鑒證合夥人
香港證券及投資學會董事局成員
公民教育委員會成員

汪正平教授

香港潮州商會名譽會長
香港科學院創院院士，中國工程院外籍院士，美國工程院院士
美國喬治亞理工學院董事教授、Charles Smithgall Institute 講座教授
香港中文大學工程學院前院長、卓敏電子工程學講座教授
香港科技大學客座教授

周肇平教授，銀紫荊星章，太平紳士

香港骨科醫學院院士，香港醫學專科學院院士
香港大學副校長（2000–2001、2008–2014）、醫學院院長（1995–1998）
香港大學榮休教授、矯形及創傷外科學系名譽臨床教授
養和醫院副院長、骨科名譽顧問醫生
香港傷健協會名譽會長

林李婉冰女士，榮譽勳章

香港潮州商會會董（第四十一屆至第四十七屆、第四十九屆）
香港理工大學基金管治委員會成員
香港大學骨健基金創會副會長
嘉利美商（集團）有限公司執行董事
東華三院前總理，仁濟醫院前總理及顧問局委員

林垂宙教授

香港工程科學院院士，瑞典皇家工程科學院院士
香港科技大學副校長（1997–2003）
香港理工大學前校長高級顧問，香港浸會大學前校長資深顧問
新加坡國立大學、清華大學、北京理工大學、中國科技大學、
上海交通大學、西安交通大學、西南交通大學等校客座 / 顧問 / 名譽教授
中國雲體系產業創新戰略聯盟專家委員會委員

林宣武先生，金紫荊星章，銀紫荊星章，MBE，太平紳士

香港潮州商會榮譽顧問
美羅針織廠（國際）有限公司董事總經理
香港中文大學校董會成員（2008–2014）
香港生產力促進局理事會主席（2016–2022）
斯洛伐克共和國駐香港及澳門名譽領事

范上達教授，銀紫荊星章

香港潮州商會名譽顧問
香港科學院創院院士，中國工程院醫藥衛生學部院士
香港大學李嘉誠醫學院外科系榮休教授
養和醫院肝臟外科中心主任
榮獲國家科學技術進步獎一等獎

章曼琪女士

香港潮州商會常務會董
嶺南大學校董會司庫、諮議會成員
龍門創建諮詢有限公司副主席
正大企業國際有限公司董事
紀律人員薪俸及服務條件常務委員會委員

莊學海先生，銅紫荊星章

香港潮州商會會董
香港理工大學基金管治委員會成員
中南鐘錶有限公司董事總經理
中南創發集團執行董事
香港表廠商會有限公司名譽會長

黃仰芳女士

香港潮州商會會董（第四十八屆、第四十九屆）
香港嶺南大學校董會成員
香港數碼資產學會聯合創辦人兼主席
香港青年服務領袖獎獎勵計劃創辦人
香港中區扶輪社創社社長

黃麗松教授，CBE，太平紳士

香港潮州商會名譽會長（第三十四屆至第五十屆）
香港大學首任華人校長（1972–1986）
新加坡南洋大學校長（1969–1972）
吉隆坡馬來亞大學署理副校長（1965–1966）
立法局議員（1977–1983），基本法起草委員會委員，基本法諮詢委員會副主任

劉遵義教授，金紫荊星章，太平紳士

全國政協委員（第十一屆、第十二屆）、人口資源環境委員會副主任（第十二屆）
香港潮州商會名譽會長
香港中文大學藍饒富暨藍凱麗經濟學講座教授
香港中文大學校長（2004–2010）
行政會議非官守議員（2009–2012）

鄭國漢博士，銅紫荊星章，太平紳士

嶺南大學校長（2013–2023）

香港科技大學工商管理學院院長（2009–2013）

證監會董事局成員（2011–2016）

統計諮詢委員會成員（2010–2014）

太平洋經濟合作香港委員會委員（1998–2004）

盧焯明教授，銀紫荊星章，太平紳士

中國科學院院士，香港科學院創院院士兼院長，英國皇家學會
院士，美國國家科學院外籍院士，世界科學院院士

香港中文大學校長

香港中文大學李嘉誠醫學講座教授、化學病理學講座教授

香港中文大學轉化腫瘤學國家重點實驗室（香港中文大學）主
任、李嘉誠健康科學研究所所長

榮獲國家自然科學獎、未來科學大獎—生命科學獎、湯森路透
引文桂冠獎、復旦—中植科學獎、科學突破獎—生命科學獎、
英國皇家學會生物學科皇家獎章、拉斯克獎—臨床醫學研究
等

顏吳餘英博士，榮譽勳章，太平紳士

香港潮州商會榮譽顧問兼會董

香港理工大學大學顧問委員會主席、香港理工大學基金榮譽主
席

美昌集團總裁

香港中華廠商聯合會名譽會長

香港各界婦女聯合協進會監察顧問兼名譽會長



饒宗頤出任《潮州志》總纂，在修志館前與修志人員合影（1940年代）

蘇陳偉香女士，銀紫荊星章，銅紫荊星章

香港潮州商會會董

香港浸會大學基金董事局成員

香港浸會大學饒宗頤國學院發展委員會會長

裕榮昌製品廠有限公司董事總經理

仁濟醫院董事局主席（2014–2015）、顧問局副主席、永遠顧問、
永遠榮譽會長

饒宗頤教授，大紫荊勳賢

香港潮州商會名譽會長（第三十七屆至第四十七屆）、榮譽會長（第四十八屆至第五十屆）

香港中文大學偉倫榮譽藝術講座教授、中國語言及文學系榮休講座教授

香港大學林百欣中國文化講座教授、首位「桂冠學人」

新加坡國立大學中文系首任講座教授兼系主任（1968–1973）

榮獲中國藝術研究院中華藝文終身成就獎、香港藝術發展局終身成就獎等

15 社會、文化與慈善公益

人類之所以是萬物之靈，不只是因為具有高度的智商，同時亦有弱肉強食之外的惻隱之心及仁義觀念，《孟子·梁惠王上》所指的「老吾老，以及人之老；幼吾幼，以及人之幼」，便是一種愛己及人的情懷。有趣的是，香港雖是十分西化的國際大都會，在港潮人卻無論在出生與成長、求學與工作等層面，仍深受傳統儒家文化薰陶，表現出急公好義、熱心公益的品德，呼應了《孟子·盡心上》所說的「窮則獨善其身，達則兼善天下」，顯現出難得的性格和品質。

香港開闢作為商埠之後，潮人無論是初期移民到來，或是之後在不同時期踏足此處，以至在香港出生成長者，在生活中碰到別人遇到困難，總會伸手扶助，在自己取得一定成績之後，更在力所能及之下，熱心公益事務和社會服務，慷慨捐獻及出力，扶助社會上的弱勢群體，同時又兼顧家鄉潮汕地區的福祉，每遇災情，必出錢出力，全力投入救助之中。

有關慈善捐獻的資料，較難獲得，缺乏完善統計，而且捐獻金額多少，很多時須比對捐獻者個人的財力狀況，難有一定標準，此外，在不同時代，貨幣的購買力差距巨大，因此也較難計算和比較，反而擔任社會公職、出任慈善機構領導崗位等，則一般均有公開紀錄，因此可以作為「達則兼善天下」的「替代」（proxy）指標，以之反映服務社會的情況，能夠獲推舉出

任社會公職和慈善機構的領導，自然由己及人，為社會福祉作出貢獻，因是之故，出任這些公益事業領導崗位的，也往往深受社會嘉許。

我們透過不同渠道，搜集有關資料，將曾經在社會服務與慈善公益中取得突出成就的居港潮人，臚列如下：

方正博士，金紫荊星章，銀紫荊星章，太平紳士

香港潮州商會榮譽顧問

證監會主席（2006–2012）

香港公開大學校董會主席（2009–2016）

健康快車香港基金創辦人兼名譽主席

強制性公積金計劃管理局前董事會成員

史立德博士，銀紫荊星章，榮譽勳章，太平紳士

香港潮州商會副會長

仁愛堂董事局主席（2008–09）、史立德夫人青少年兒童醫療基

金創會會長兼主席

華彩集團創辦人兼主席

香港中華廠商聯合會會長（2021–2023）

香港理工大學基金永遠榮譽會長

吳宏斌博士，銀紫荊星章，銅紫荊星章，榮譽勳章

香港潮州商會名譽顧問

寶星首飾廠有限公司創辦人兼董事總經理

香港出口信用保險局諮詢委員會主席

中央政策組特邀顧問（2009–2010）

香港與內地經貿合作諮詢委員會委員（2013–2015）

呂明才先生

香港潮州商會理事（第十七屆）

呂興合長記銀莊創辦人

呂明才基金會贊助人

基督教香港潮人生命堂前執事

林世豪先生

香港潮州商會會董

金源發展國際實業有限公司集團副主席兼行政總裁

漁農自然護理署漁農業諮詢委員會主席

農業園諮詢委員會主席

創新及科技基金再工業化資助計劃評審委員會委員

林建康先生，銅紫荊星章，榮譽勳章，太平紳士

麗豐控股有限公司執行副主席兼執行董事

上訴審裁團（建築物）主席

競爭事務委員會、消費者委員會、撲滅罪行委員會、破產欠薪

保障基金委員會委員

香港賽馬會競賽董事

香港明天更好基金理事

姚中立先生，太平紳士

香港潮州商會名譽顧問（第三十四屆至第五十三屆）

東華三院董事局主席（1980），東華三院姚達之紀念小學贊助人

人

萬事得家庭電器製造廠董事長

姚氏獎學基金有限公司董事長

港九潮州公會中學校董會成員

馬清忠先生

基本法諮詢委員會委員
香港聯合交易所前副主席
前金銀證券交易所創會會員兼副主席
金銀業貿易場前監事長

馬清揚博士，銅紫荊星章

香港潮州商會常務會董
東華三院董事局主席（2022），東華三院馬錦燦紀念小學校監
大生地產發展有限公司副主席
大生銀行董事
香港青年獎勵計劃理事會義務司庫

馬清楠先生，銅紫荊星章，CSJ，太平紳士

香港潮州商會榮譽顧問
保良局董事會主席（2019–20）
希仕廷律師行合夥人
七洲集團公司、馬錦明有限公司、馬錦明慈善基金董事
中國農業大學客座教授

馬清煜先生，銀紫荊星章，銅紫荊星章，太平紳士

香港潮州商會名譽顧問
航空諮詢委員會、空運牌照局前委員
大生銀行董事
香港佛教聯合會董事會成員
華人廟宇委員會前成員

馬清鏗先生，銅紫荊星章，太平紳士

香港潮州商會副會長

東華三院董事局主席（2008）

大生銀行董事局主席

大生地產發展有限公司董事會副主席

香港中文大學敬文書院院監會成員

馬錦明博士

保良局董事會主席（1960–61）

東華三院前總理兼顧問

大生銀行創辦人兼前董事局主席

馬錦明慈善基金創辦人

保良局馬錦明中學、保良局馬錦明夫人章馥仙中學、馬錦明慈善基金馬可賓紀念中學、馬錦明慈善基金馬陳端喜紀念中學
等校創辦人

莊靜庵先生

香港潮州商會會董（第二十屆、第二十二屆至第二十五屆）

中南鐘錶有限公司創辦人兼董事長

香港潮安同鄉會永遠榮譽會長

廣州潮人海外聯誼會名譽會長

潮州市榮譽市民

陳正欣博士，銅紫荊星章，榮譽勳章

香港潮州商會常務會董

保良局董事會主席（2022–23）

百利建國際有限公司創辦人兼董事總經理

香港理工大學基金管治委員會成員

衛奕信勳爵文物信託受託人委員會主席

陳智文先生

香港潮州商會名譽會長兼常務會董
亞洲金融集團執行董事
選舉委員會（金融界）委員
香港潮屬社團總會名譽顧問
香港中華總商會常務會董

黃士心先生，太平紳士

香港潮州商會名譽顧問
東華三院董事局主席（1993），東華三院黃士心小學、東華三
院黃士心幼稚園贊助人
康泰旅行社前董事長
香港中華總商會榮譽常務會董
港事顧問，推委會委員

楊超成先生，銅紫荊星章

東華三院董事局主席（2003）
寶石城集團董事會主席
九龍塘獅子會創會會員、會長（1982-83）
香港北京社團總會副會長
油尖區康樂體育會永遠名譽會長

葉國華教授

香港潮州商會名譽顧問
行政長官特別顧問（1997-2002）
香港政策研究所創辦人兼董事會主席
保華基金會創辦人兼主席
港事顧問，籌委會、推委會委員

廖鐵城先生

香港潮州商會名譽會長兼會董
創興銀行前執行董事兼副行政總裁
香港金融業志同會名譽顧問
香港藝術發展局成員（2002–2003）
中央政策組非全職顧問（1998–2000）

劉文文女士，銅紫荊星章，榮譽勳章，太平紳士

香港潮州商會會董
九龍樂善堂主席（2008）、永遠顧問
GAL Graphics Consultants Limited 創辦人兼創作總監
香港青少年發展聯會執行委員會主席
香港吸煙與健康委員會、戴麟趾爵士康樂基金委員會前主席

蔡瀾先生

美食評論家
電影製片人、媒體節目主持人
作家
香港「四大才子」之一

結語

當然，正如第一部分中提及，居港潮人數目繁多，散布於社會不同角落，亦投身於各行各業之中，不少人曾在他們所從事的行業中取得耀眼成績、為社會發展作出不同層面的突出貢獻，惟因他們沒有公開表露潮人身分，我們沒法把他們包括在本書中。

從古至今，香港潮人對建設香港、家鄉及國家的貢獻，在眾多領域均極為巨大，且綿延不絕，可長期以來卻缺乏香港潮人在不同時期曾經拼出成績、寫下傳奇的系統研究，透過從不同渠道資料的搜集和爬梳，畢竟可以整理出這個「各界精英點將錄」，從而勾勒出香港潮人在方方面面立功自效的粗略圖像。未來，寄望可在這個基礎上不斷補充完善，令香港潮人為建設社會作出貢獻的事跡更好和更全面地得到反映與認識。



潮州商會婦女委員會於香港潮州節主辦「潮人廚房活動」（2017年）



潮州商會透過中聯辦捐贈一百萬元予四川蘆山地震災區（2013年）



潮州商會與美國潮商總會締結友好商會簽約儀式（2017年）



第
三
部
分

歷屆會長與商會成長





潮州商會舉辦香港潮州同鄉新春團拜 (2001年)



潮州商會百周年會慶暨第五十二屆會董就職典禮 (2021年)

引言

作為香港歷史悠久的社團，潮州商會深具影響，貢獻亦十分巨大，商會並不純粹代表香港的潮商，而是全體居港潮人的社團，同時，既是把全體居港潮人團結在一起的磁力場，也是個把海內外潮人連結起來的總樞紐，具有極為突出的地位。長期以來，潮州商會乘風破浪不斷前進，綜合力量不斷壯大，因此在辦學育才、弘揚文化、濟貧扶困等多方面不斷推進，深得社會及政府稱許，所取得的豐碩成果，是無數潮人辛勤打拼的心血結晶，亦是歷任會長及會董們殫智竭力、積極開拓而取得的成果。

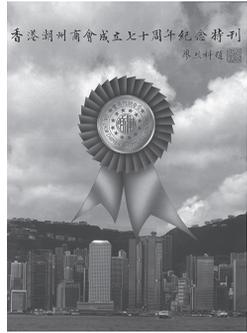
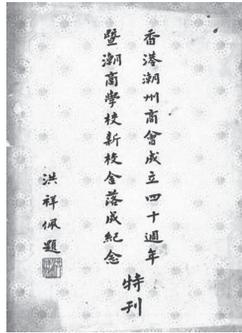
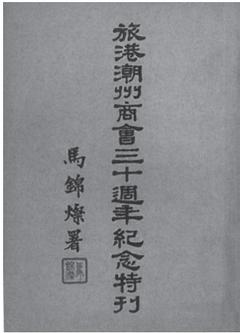
儘管潮州商會遲至 1921 年才創立，但潮人到港謀生和扎根，則早在 1840 年代初香港闢作自由貿易港之時已經開始，經過長年累月的默默耕耘、點滴經營，潮人一分一毫地積累財富與實力，壯大而成為建設香港的一股巨大力量，之後的不同年代，不斷再有潮人由家鄉潮汕到來，他們或是留港生活，或是取道香港轉往海外不同地方發展，無論何者，都壯大了在港潮人群體的力量，亦強化了居港潮人與海外潮人之間的聯繫，推動了香港作為轉口貿易港的發展。

到了二十世紀初，由於居港潮人和潮商的實力已漸壯大，於是，有居港潮人領袖以敦睦鄉誼、促進工商、弘揚文化為目標，醞釀創立團結本身群體的商會，之後經過一番努力擘劃和商討，籌集到所需經費，並草擬有關的組織章程，計劃最終得

以落實，於 1921 年創立了旅港潮州八邑商會，此即香港潮州商會的前身，從而開啟了潮人在香港生活和發展的新篇章。

一如任何其他民間社會組織，潮州商會幾經辛勞而成功創辦後，並不意味接續的發展道路可以一馬平川、暢通無阻。恰好相反，在不同時期會有不同的風浪和挑戰，得賴歷任會長及會董們的英明領導與積極應對，面對困難和挑戰能夠沉着應對，化解危機，這樣才令潮州商會得以破浪前進，不斷取得成果。肩負領導重任的歷任會長，在不同困難的挑戰下，責無旁貸，領導商會繼續壯大和發展，商會能夠取得今日的成就，他們居功至偉，而副會長、會董、顧問及秘書長等，亦在不同層面上作出不可忽視的貢獻。

潮州商會保存了不同時期的資料和文獻，此外也有各種相關的出版書籍和刊物，本書系統地整理這些材料，作出核對，集中地探討不同時期潮州商會領導精英的生平事跡。受篇幅及研究目標所限，以下只簡略介紹歷任會長的生平與其在任期間商會的發展，其他如副會長、會董、顧問及秘書長等不同層面的領導，則略去不表，此外，因參考資料龐雜繁多，故此不逐一列出資料來源。



潮州商會周年紀念特刊封面

16 二戰前歷屆商會會長事略

第一屆會長蔡杰士



世居澄海縣龍田鄉的蔡杰士，民國初年在香港創設元成發行，專營安南米業生意，那時他已進入不惑之年，經營閱歷十分豐富。除了米業，蔡杰士又在汕頭創辦元榮莊，溝通港、汕、暹、越等埠的金融。旅港潮州八邑商會籌辦期間，蔡杰士輸財出力，予以贊助，尤曾墊支開辦費，並捐出巨款以吸引旅港同鄉積極響應，商會基礎由是得以奠定。商會成立時，眾人咸以其熱心公益，勇於任事，推舉為首屆會長。那時，每屆會長任期一年。

在任期內，蔡杰士為會務多番奔走，所推動的會務措施堪稱得宜，例如向政府立案，確定商會的法律地位，又與國內外各同鄉團體密切聯絡，確立了商會與不同社團之間的關係網絡。翌年卸任後，商會於籌賑潮汕「八二風災」時，蔡杰士曾協助會董組織賑災團前往汕頭，並派黃象初為代表參加賑災工作。其後，商會開辦學校和建設義山，他亦多方贊助，堪稱商會早期發展的堅實支持者。除曾擔任首屆會長，蔡杰士由創會時起



潮州商會舉辦「八二風災」籌賑賣物會，合影留念（1922年）

至第六屆，均被推舉為會董；1928年，蔡杰士在香港寓所病逝，享年63歲。

第二、三屆會長陳殿臣



陳殿臣是澄海縣人，原名汝南，曾以附生身分應光緒癸卯（1903年）順天恩科鄉試，中式舉人，出翰林院編修安徽周維藩之門。之後，陳殿臣供職部曹，旋以親老歸家，轉到香港，助其父陳春泉營商，打理家族生意。未幾，自創裕德盛行，任經理。其後兼任元發行經理，元發行屬南北行巨擘，享譽香港。

陳殿臣為人注重鄉誼，不少在港營商鄉人曾得其扶掖，他又熱心公益慈善，曾先後擔任團防局局董，以及東華醫院總理和保良局主席。旅港潮州八邑商會籌設時，陳殿臣積極參與，



薄扶林「潮州八邑山場」於 1924 年 7 月啟用，現被評為二級歷史建築



立於義山圍牆四角，標示範圍的界石

1922 年獲推舉為商會第二屆會長，1923 年連任第三屆會長，任內籌賑潮汕「八二風災」，表現出色，留善譽於梓里。接着的八邑義山之設，亦得其巨大助力。除此之外，在陳殿臣任內，商會曾購得香港中環加咸街 26 號 C 全座三層樓宇作為會產，樓宇出租收取的租金成為商會另一項收入。其次，將商會註冊為有限公司，且籌辦附屬小學。另方面，更於香港島薄扶林雞籠環（現稱雞籠灣）覓得山地，創辦義山，作為潮籍先友在港逝世的安葬之地。1939 年，陳殿臣去世，享年 65 歲。

第四、五屆會長方養秋



方養秋是潮安縣人，原名綿晃。早年在鄉間習商業，曾於 1921 年參與疏濬韓江，便利鄉人。之後，方養秋旅居香港，開展事業，尤其出力參與創設旅港潮州八邑商會，潮汕發生「八二風災」時，全力協助商會辦理賑濟事項，出錢出力，備受稱頌，於 1924 及 1925 年兩屆獲推舉為會長。自 1925 年起，商會會長每屆任期改為兩年，以便更好推動會務。方養秋秉性澹泊，中年皈依佛法，禮虛雲、圓瑛、太虛諸師，更曾助設香港佛學會和居士林、慈航淨院，及助修南華諸寺，功德無量。

1941 年冬，日軍侵襲九龍，方養秋令家人避難，僅兒子方業光侍候在側；12 月 18 日，炮彈擊斷居所屋柱，傷其後腦動脈，方養秋宣佛號，至晚間去世，年 59 歲。那時，潮汕、香港均已淪陷，但前往弔祭方養秋者，不期而至，人數眾多，這主要是因為方養秋生前熱心公益，尤其在潮汕「八二風災」救濟中施善濟眾、不甘後人，深得鄉人與社會敬佩感動之故。

第六屆會長李澄秋



出生在澄海縣樟林港的李澄秋，16 歲時即棄學從商，22 歲時轉來香港發展，創出入莊，經營轉口貿易生意，到 32 歲時，設李炳記南北行，業務日益擴展，進而涉足爪哇糖業。那時，經營爪哇糖業者多為福建籍商人，他們初有抗拒，後因李澄秋經營有道、信用昭著，才樂意與他合作交易，令李澄秋成為潮商中能與福建籍商人打成一片者，可以直接經營爪哇糖業。

李澄秋熱心公益，參與了商會的籌創。到商會正式創立時，

他因數口精明，被推為首屆司庫，並連任多屆會董，然後於1927年獲推舉為第六屆會長，在會長任內，李澄秋多有建樹，尤其在推動教育方面，其中較突出者，是於永樂西街203號增設分校，供高年級學生上課之用，令學童入讀者銳增。其後，李澄秋曾因在港所營商業不振，遠遊南洋。晚歲更親至江西、廣西等處調查工商業，以謀發展，卒因日軍南侵而中止。1941年底香港淪陷，翌年李澄秋在港病逝，享年63歲。

第七、八屆會長陳子昭



陳子昭是澄海縣斗門鄉人，19歲時因父親客逝越南，便別母而隻身到暹羅謀生，任職於在當地營商之舅父廖雲章的酒店中，到稍有積蓄，便赴越南，攜父親遺骨回鄉安葬。24歲時，陳子昭重返暹羅，開始了營商之路，惟每隔兩三年必返籍省親，他因廉潔耿介而見重於商業夥伴與同儕，因此常得別人委以重任，託其來港經營，他因此轉到香港發展，亦不負所託，所營生意業務蒸蒸日上。

陳子昭為人熱心公益，樂於贊助社會慈善事業，多次被推舉為旅港潮州八邑商會會董，兼充審查幹事及交際幹事，並公推為核數員。1929至1933年間，陳子昭連續兩屆獲推舉為會長，任內對會務的推進及家鄉慈善事業，無不悉力以赴，成績卓著。香港淪陷時期，英美人士多被拘禁繫獄，饕殮有不繼者，陳子昭時與贖給，戰後英軍遠東總司令來狀旌義。陳子昭雖身在商業，而性好學問，晚歲好金石書畫，尤精鑒別，居市肆中，隱然有儒者風度。1950年去世，享年69歲。

第九、十、十五、二十屆會長馬澤民

馬澤民是潮陽縣棉城鎮人，19歲移居香港，進入銀業界任



職，經過六年時間的實務工作，在積累一定資本、經驗和人脈商業網絡後，創辦和通公司，後易名和豐有限公司，開拓航運生意，出任總經理。1933年，馬澤民獲推舉為第九屆會長，接着連任，期間建樹良多。1934年間，香港遭受世界經濟衰退的影響，潮商多有資金枯竭的困難，馬澤民為拯救時艱，鳩集同志，創辦香港汕頭商業銀行，任董事長兼總經理，幫助不少潮商渡過難關。與此同時，又創立南泰行，任董事長兼總經理，溝通香港與南洋群島的貿易。

1939年5月，汕頭陷於日軍之手，人民受災慘重，馬澤民發起組織潮僑救濟兵災難民會，倡捐巨款，匯到潮汕救濟難民。1941年底日軍佔領香港後，各區治安混亂，劫掠時聞，惟「南北行街」（文咸西街）一帶及左右鄰街，馬澤民提倡聯防及親自策劃指揮，得以安然無恙。戰後，馬澤民無論銀行、航運及貿易等生意均大有發展，他仍熱心參與商會及社會事務之中，且曾兩度（第十五屆和第二十屆）再獲推舉為會長，前後共達四屆，屬商會中擔任會長一職時間最長者，為推動商會事務作出巨大貢獻。馬澤民於1970年去世，享年72歲。

第十一屆會長林子豐



祖籍揭陽縣金坑鄉的林子豐，曾就讀於揭陽真理小學、汕頭礮石中學，先後畢業於廈門同文書院、北京協和醫學院。1916年到香港，開始習商，辦理船務，其後自創四維公司，代理越南煤炭，為股東之一，並任司理，後曾參與嘉華銀行業務，以及出任捷和電筒廠與植豐置業公司董事長等職。因協助政府完成《中法越南商約》的簽訂，在1936年獲越南皇室獎以龍紋寶星勳章。商會創立之初，



日佔時期的香港街道（1940年代）

林子豐歷屆皆被推舉為會董、理監事與基金會產保管人，並於1937年獲推舉出任第十一屆會長，那時抗日戰爭爆發，惟香港仍未受戰火波及，所以仍能推動會務繼續發展，林子豐在主持會務之時，亦能保持本身生意不斷開拓。

日佔香港期間，林子豐曾在澳門義務擔任培正、培道兩中學校長，以熱心推動教育而著名於時，他更自此大力投入教育事業之中。戰後，商會復興會務，籌募經費，林子豐首捐巨款，支持商會中學籌建新校舍，對潮人教育貢獻巨大。之後，林子豐又支持培正、培道、民生、青年會等學校擴建新校舍，並創辦香港浸會學院和香港浸信會醫院，時人交口稱譽。林子豐亦積極推動浸信會的會務，於1955和1960年獲選為世界浸信聯會第九屆和第十屆大會的副會長。他又曾擔任聯合國世界難民年中國委員、香港中華總商會名譽顧問、世界浸信會副會長、香港浸信聯會主席，以及香港浸信會神學院、民生書院董事長等。1971年，林子豐去世，享年79歲。

第十二屆會長洪鶴友



世居澄海縣岐山村的洪鶴友，名廣開，字紹梅。早在 1930 年代初，洪鶴友已與友人沈湘波在香港經營合興油廠的業務，並合創合福祥莊和合順莊，溝通南北國貨，運銷南洋群島，他曾親赴上海、杭州、武漢、北平、天津、膠州、濟南等地，採集國產，旁搜遠討，力圖開拓。1950 年在九龍青山道自設油廠廠房，採用新法榨油，設立貯裝透濾等機械，使油液純粹，合於衛生，遂成港九油業巨擘，旗下品牌「獅球嘜」尤其家傳戶曉。

洪鶴友一向熱心公益，推動家鄉及香港社會公益事務不遺餘力。民國初年，他曾於汕頭市倡建洪氏宗祠，又修輯族譜，且設立學校，推廣教育。1922 年 8 月 2 日潮汕遭遇巨大風災後，洪鶴友與商會諸董事組賑災團，向各界募捐，並親赴災區散賑。他一直推動商會會務發展，於 1939 年獲推舉為第十二屆會長，在任期間會務保持發展，尤其曾為家鄉助學救災作出捐獻。香港淪陷期間，洪鶴友挈眷還鄉，轉徙普寧，因水土不服，染病去世，享年 73 歲。

第十三屆會長孫家哲



祖籍揭陽縣的孫家哲，字淑資，自少聰敏好學，肄業於汕頭同文學堂後，初赴上海升學，後往北京大學修讀政治科，並於研究院經濟系畢業。初入仕途，出掌縣事及稅政；任職廣州時，曾向當局請除潮州苛捐雜稅，結果豆餅捐、糖捐、田畝捐均准予豁免，福蔭桑梓，備受稱頌。嗣以國家大計首重經濟，乃專心致力於商業。在香港創立信和銀行，並設分行於上海、天津、汕

頭。與此同時，孫家哲亦注意經營民生日用必需品，及建築、交通等器材，取得不錯成績。

1941年，孫家哲獲推舉為第十三屆會長，惟上任不久香港淪陷，會務大受打擊，一度無以為繼，他亦暫時結束商務，轉向興寧、曲江營運，至抗戰勝利後才恢復舊業，並於廣州、汕頭等處增設分行。孫家哲又代理美國道奇汽車廠汽車，行銷南中國各縣市，對於交通運輸方面，貢獻甚大。天津、上海、汕頭要樞恢復業務後，更因應市場變化另在廣州、台北等處增設分行，同時又一如既往地兼營糖紗布雜糧，業務頗為發達。孫家哲的生卒年不詳。

第十四屆會長許友梅



許友梅是澄海縣程洋岡鄉人，自少聰敏，涵濡家學，畢業於師範學校，即於鄉中辦學，執起教鞭。後棄學從商，來港創業，經營南北各港業務及航業，蜚聲闖闖。經商之時，許友梅熱心社會公益，亦積極參與商會活動，曾任商會會董理事及副會長等職，到1944年，許友梅獲推舉為第十四屆會長，在那個艱難時期維持會務，許友梅與諸商會同人協力共支危局，卒能渡過難關，其中較吃重者如籌賑兵災難民，協助僑胞歸鄉，救濟禎祥、祥發兩輪遭難同鄉，整頓會址，修葺義山等。

香港重光後，淪陷時期離港的潮人潮商陸續返港，商會會務有了較大發展。有鑒於那時居港潮人群體不斷壯大，家鄉潮州的行政管理區域亦有了很大變化，在許友梅主持下，商會決定修改會章，把原來商會名稱中的「八邑」二字刪去，且擴大理事會的組成，以配合新時代發展，同時又復辦因淪陷停課五年的香港潮商學校，連番舉動，取得突出成績。許友梅酷嗜書



潮州商會第十四屆理監事就職典禮（1944年）

畫，收藏甚豐，復工吟詠，著有《梅軒詩鈔》傳世。許友梅的生卒年不詳。

接着的1946年，戰前曾擔任第九屆和第十屆會長的馬澤民，獲推舉為新一屆（第十五屆）會長，接替許友梅，帶領商會在社會重建之時繼續開拓，其中又以大力投資教育一項成績最為卓著。到了1956年，馬澤民又再度獲推舉為第二十屆會長，即是曾四次擔任會長一職，其任期之長，至今沒人能及。



旅港潮州墳場碑記（1951年）



潮州商會每年舉行清明省墓，會董鄉親在沙嶺潮州公墓前合影留念

17

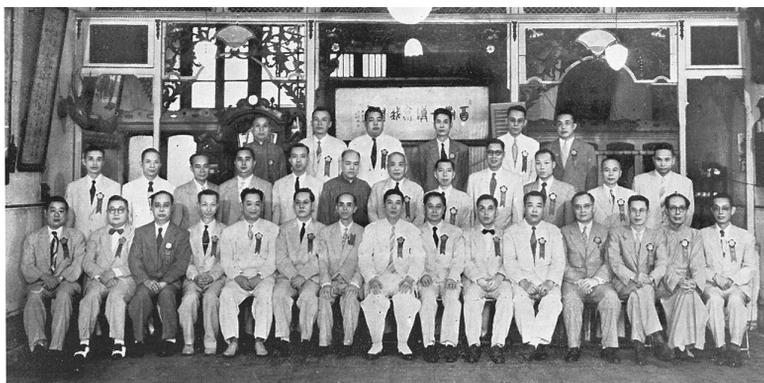
戰後至回歸前歷屆商會會長事略

第十六屆會長陳漢華



世居澄海縣港口鄉的陳漢華，弱冠來港從商，因勤奮過人、精明幹練，先後獲源益昌、源盛泰行聘為總經理。1935年秋，陳漢華自立門戶，創立鉅發源行，專營仰光米業及雜貨出入口貿易，恆以鉅米運供本港及華南、華北市場，民食賴以接濟者不鮮。香港淪陷期間，遷至澳門營業，購運物資接濟後方，以增抗戰力量。戰爭結束後回港，兼營菲律賓出入口業，以信用昭著，其業益熾昌。

經商之時，陳漢華一直活躍參與商會事務，歷任商會會董、理監事等要職。1948年獲推舉為第十六屆會長，在任期間，對於會務興革措置得宜，如徵求會員、募集捐款、增設中學、請領義山諸事項，均有卓著成績。同鄉有留落不能歸里者，輒解囊助其返鄉；有因商務膠轕不決者，亦加以排解。1950年4月任期屆滿，眾力挽連任，惟陳漢華遜謝不遑，卒被選為監事長及基金保管委員，在不同崗位上續為商會作出貢獻。1973年，陳漢華去世，享年81歲。



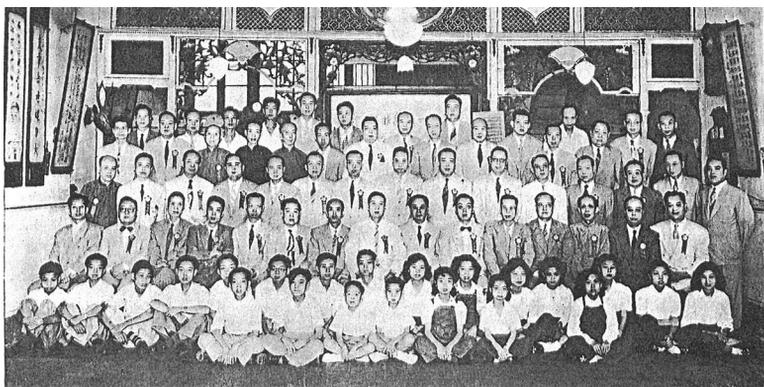
潮州商會第十六屆理監事就職典禮（1948年）

第十七屆會長馬錦燦



馬錦燦是潮陽縣人，來自棉城望族，弱冠之年已置身汕頭金融界中，嶄露頭角，自創有發銀號，經營銀元找換匯兌，之後轉到香港發展，於1937年創立大生銀號，銳意經營，數年間，分號已遍設上海、廣州、澳門、汕頭等地。後來大生銀號改為大生銀行，馬錦燦出任永遠董事長兼總經理；其他投資及職位還包括五洲置業和錦長置業有限公司永遠董事長兼總經理、風行汽車公司副董事長、華人銀行永遠董事、汕頭商業銀行常務董事、遠東保險公司常務董事等，在香港商界及海內外潮人社群中名聲響亮。

除了經營業務，馬錦燦亦積極參與商會活動，於1950年獲推舉為商會第十七屆會長，帶領商會繼續在敦睦鄉誼、興學弘教的道路上不斷發展。不但如此，馬錦燦還先後擔任東華三院主席、香港金銀業貿易場理事長和顧問、西區街坊福利會理事長和顧問、旅港潮陽同鄉會理事長和永遠會長、香港業主聯合會主席、香港中華總商會永遠名譽會長、鐘聲慈善社永遠名譽



潮州商會第十七屆理監事就職典禮（1950年）

社長、九龍總商會會董、九龍樂善堂總理、那打素醫院委員、博愛醫院顧問等，並曾捐款創立香海正覺蓮社佛教馬錦燦紀念英文中學、東華三院馬錦燦紀念小學等，屬那年代達則兼善天下的代表性人物。1984年，馬錦燦去世，享年75歲。

第十八屆會長沈瑞慶



沈瑞慶是澄海縣人，自少熱愛體育運動，長大後成為籃球名將，在體壇上取得突出成績，歷任香港中華業餘體育協會、南華體育會、傑志體育會、東華體育會、港九排球聯會等體育總會的會長或主席，亦聯手創立香港業餘體育協會暨奧林匹克委員會，對提倡體育不遺餘力。沈瑞慶在參與體育運動之餘，亦協助管理家族生意，因家族在香港經營罐頭食品及五金業，名聲響亮且頗有成就。

除了熱心參與體育事務，沈瑞慶亦積極參與不同社會公益，對潮州商會的會務推動尤其不遺餘力，因此於1952年獲推舉為第十八屆會長。在任期間，沈瑞慶對會務多所興革，勳勞卓著，

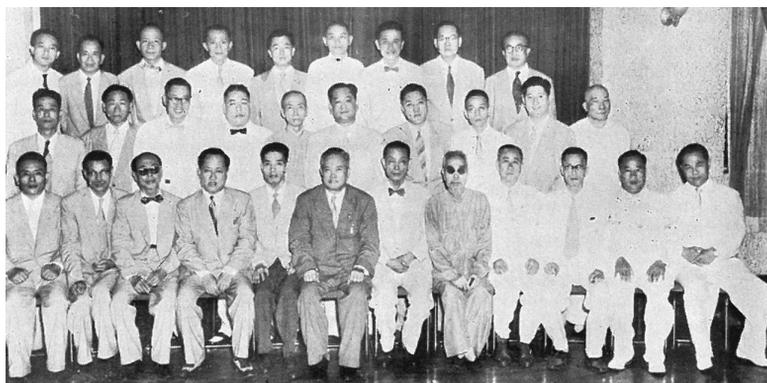
為人所稱譽，其中如下諸事最為重要：其一是向政府爭取將商會所設義山全部遷移至和合石及沙嶺，即今潮州墳場；其二是為遷葬義山先友骨骸，以舉辦慈善幸運獎券方法籌款，取得成功；其三是為賑濟石硤尾六村受嚴重火災打擊的災民，舉行潮劇公演籌款，同樣取得很大成功。在擔任商會會長之外，沈瑞慶又曾先後出任東華三院總理、首總理及顧問等職，其熱心公益，享有美名。2007年，沈瑞慶去世，享年91歲。

第十九屆會長鄭植之



鄭植之是揭陽縣榕城人，他是香港五金業的巨擘，也是推動香港工業化的領軍人物，為國際著名的工業家。1922年，鄭植之與三名胞弟對其先翁手創之捷和鋼鐵製造廠加以改良拓展，擘劃經營，取得節節上揚成績，且於1930年代在香港開設分廠。1937年，抗日軍興，捷和曾投入生產抗戰物資，鄭氏昆仲亦贏得了「民族工業家」的美譽。香港淪陷時，該廠曾受巨大衝擊。戰後，鄭植之與諸弟共同奮鬥，業務重獲突出發展，且迅速擴大至包括捷和鋼鐵廠、捷和鐘錶廠、捷和拆船公司等，成為香港五金工業的翹楚。

鄭植之不但在推動工業生產方面全情投入，在社會服務與慈善公益方面亦十分熱心，對商會事務的推動更不遺餘力，因此於1954年獲推舉為第十九屆會長，在任期間除賡續商會敦睦鄉誼、弘揚文教的目標，亦曾推動會章修訂，切合香港社會新發展，落實將商會名稱修改為「香港潮州商會有限公司」，簡稱潮州商會。除擔任商會會長，鄭植之亦歷任鐘聲慈善社社長、東華三院總理、香港中華廠商聯合會常務會董、荃灣潮州福利會會長等職，並因熱心社會服務，慷慨捐輸，除曾獲政府明令褒獎，亦為社會推崇為慈善工業家。1956年，鄭植之屆滿卸任，



潮州商會歡宴泰國中華總商會考察團合影（1954年）

第二十屆會長之職由馬澤民再度接任，帶領商會繼續發展。鄭植之於 1983 年去世，享年 85 歲。

第二十一、二十二屆會長洪祥佩



洪祥佩是澄海縣人，乃商會第十二屆會長洪鶴友哲嗣。洪祥佩早年曾在嶺南求學，後來港加入父親創立的 公司，開始從商之路，主要是協助父親管理合順莊和合興油廠事務，並因引入科學新法生產食油，又積極延攬技術人才，令業務獲得顯著擴展，他亦逐步由父親手中接過公司的管理大權。

經營生意之餘，洪祥佩亦如其父般熱心參與商會活動，因此於 1958 年獲推舉為第二十一屆會長，並於任期屆滿後連任第二十二屆會長。他任內，凡教育、公益、福利，以及聯絡鄉僑、增加力量諸大端，均悉力以赴，其中以推動位於薄扶林道的香港潮商學校新校舍落成啟用一事最為顯著。另方面，洪祥佩又肩任商會籌款委員會與建校委員會主任委員，於自身慷慨



薄扶林道香港潮商學校新校舍落成啟用（1961年）

樂助外，更與諸熱忱委員四出勸捐，集得鉅資。除此之外，洪祥佩還先後出任香港中華總商會會董、香港中華廠商聯合會會董等要職，對推動香港工商業發展建樹良多，亦曾為政府的工業政策作出多方政策建議，在促進香港工業化道路上貢獻巨大。2012年，洪祥佩去世，享年94歲。

第二十三屆會長鄭光



鄭光原籍潮陽縣樓和鄉，生於汕頭，原名喜樂，別字光，惟在香港採用的英文姓名 — Alexander Kwang — 卻總是讓人以為另有其人。鄭光於汕頭礮石中學畢業後赴上海攻讀經濟，學成之初服務於汕頭海關，1932年赴澳洲發展，後回香港創設新建榮行有限公司，任董事長兼總經理，與澳洲各大麵粉廠、牛乳廠聯絡，代理多家出品，業務發達，成為香港有名的出入口商。1953年在九龍土瓜灣建遠東棉產工業廠，1958年復於葵涌設新建榮行棉花廠，對於推進棉織業產品倍加用心，遠東棉產工業廠的「紅棉牌」棉紗行銷本港及歐美各地。



潮商中學舉行學生畢業典禮（1961年）

鄭光乃虔誠基督徒，一生強調仁厚信念，熱心社會慈善事業，長期對商會會務大力支持，因此於1962年獲推舉為第二十三屆會長，在任期間，因香港遭受颶風溫黛肆虐，曾發起大型籌款救災行動，功在社會，受到稱頌。除了領導潮州商會，鄭光還歷任東華三院及保良局總理、香港中華總商會名譽會董、香港中華廠商聯合會名譽會長、潮州同鄉會永遠名譽會長、鄭氏宗親會會長、荃灣潮州福利會理事長等職。他對教育事業亦特別重視，曾任華僑子弟免費學校永遠名譽董事，對香港潮商學校新校舍的興建，參與策劃尤多。1964年，鄭光去世，享年56歲。

第二十四屆會長陳維信



陳維信是澄海縣人，乃商會第十六屆會長陳漢華次子。陳維信童年就傅，學行兼優。香港陷落，社會騷然，迫不得以棄學從商，隨父學計然術，朝夕薰陶，經營之道大進，先後出任鉅發源有限公司永遠董事兼執行總裁、三川有限公司主席，以及穎華置業、雅培藥廠、

香港野村國際證券等公司董事要職。由於鉅發源乃主要登記進口米商，在供應香港糧食方面扮演吃重角色，陳維信自 1964 年起多年出任香港進出口米商聯合會主席、工業貿易署食米諮詢委員會委員等要職。

營商之餘，陳維信亦如其父般熱心公益，對潮州商會會務投入心力尤大，先是擔任會董，到 1962 年升為副會長，1964 年獲推舉為第二十四屆會長，在任期間，鼓勵捐資助學金以獎助潮商中學之品學優良及家境清貧的學生、擴建潮商中學新校舍以廣納有志之青年，造福人群，功在社會。除了潮州商會，陳維信還先後出任赤柱街坊會名譽顧問、南華體育會永遠會董、僑港潮汕文教聯誼會名譽會長、香港佛教醫院名譽顧問、香港潮商互助社永遠名譽社長、香港汕頭商會永遠名譽會長、香港澄海同鄉會永遠榮譽會長等職。2015 年，陳維信去世，享年 88 歲。

第二十五、二十六、二十七屆會長廖烈文



廖烈文是潮陽縣司馬浦鄉人，原名鴻源，別號烈文，乃廖創興銀行創辦人廖寶珊長子。1961 年，廖寶珊突然去世，廖烈文及諸弟繼承父業，主要由廖烈文擔任廖創興銀行常務董事兼總經理，以及廖創興貨倉、置業、保險等公司的董事長兼總經理。在廖烈文的領導下，先是完成德輔道中廖創興銀行總行大廈工程，1962 年 9 月總行遷進新址，再將德輔道西原總行改為西區分行。繼而興建九龍旺角廖創興銀行旺角分行大廈及干諾道西廖創興貨倉大廈。復為擴展銀行業務，先後增設青山道、紅磡、筲箕灣及西營盤等分行，連同原有的旺角、銅鑼灣、九龍城、深水埗、西區及香港中區總行，共達十間之多，推動了公司業務的更快速發展。

接掌家族生意後，廖烈文亦熱心參與潮州商會工作，1962年起先後擔任商會會董、常務會董等職，到1966年，廖烈文獲推舉為第二十五屆會長，帶領商會作更進取開拓，且連任兩屆，至1972年才卸任。在任期間，廖烈文曾於1969年增闢羅湖沙嶺金塔墳場，以及1970年興建潮州會館大廈，兩者均對商會及潮人影響深遠，因此深得稱頌。另一方面，廖烈文亦出錢出力，推動文教，除接掌其父創辦的創興書院外，亦成立廖寶珊教育基金會，對推動社會及文化事業貢獻巨大。除此之外，廖烈文還曾出任東華三院辛丑年總理、香港中華總商會會董、九龍樂善堂名譽顧問、潮商互助社歷屆理事、九龍潮州公會會董、旅港潮陽同鄉會會長、僑港潮汕文教聯誼會永遠名譽會長等職。2015年，廖烈文去世，享年86歲。

第二十八屆會長蔡章閣



蔡章閣是潮陽縣人，幼失所怙，出身清寒，憑母愛之懿德，苦學勤修，來港經營燦然飾品商行，其設計之賽珍首飾，以物巧工精暢銷於時。後更擴展經營華洋百貨，且側重經銷國產之滬粵工業製品，推廣於南洋各地，改稱為燦然出入口公司，業務蓬勃，產品繁增，聲譽益隆。二戰後，蔡章閣鑒於香港商業不能完全倚重貿易，於1948年集資創設鼎大金屬廠，進行工業生產，所製造的「三元牌」鋁質器皿，以價廉物美享譽國際。1957年，蔡章閣首倡全港鋁業聯營，組成香港鋁業聯營有限公司；翌年復將鼎大金屬廠與華鋁金屬製皿廠合併，組成鼎大華鋁金屬廠有限公司，任董事長及總經理。到了1961年，蔡章閣更籌設益大金屬廠有限公司，專製純鋁及合金原料和建築器材，在香港工業中一直大放異彩。

蔡章閣熱心參與潮州商會會務，先後出任會董、副會長之



潮州會館大廈落成揭幕，由時任總督戴麟趾主禮（1971年）

職，於1972年獲選為第二十八屆會長，在任期間，繼續推動會務發展，對教育尤其關注，因此曾出任港九潮州公學建校委員會副主任委員、潮商中學及港九潮州公學校董、香港潮商學校監督等職，亦推動於九龍紅磡興建紅磡工業學院，造就工業專門人材，以應香港工廠所需。除此之外，蔡章閣亦曾擔任保良局首總理、香港中華總商會常務會董、香港中華廠商聯合會會董、至德總會會長、柯蔡宗親會會長、九龍西區扶輪社社長等，對各社團的發展均作出貢獻。1999年，蔡章閣去世，享年88歲。

第二十九、三十屆會長林思顯



林思顯是揭陽縣金坑鄉人，乃商會第十一屆會長林子豐哲嗣，在香港出生成長，於民生書院讀完高中後負笈菲律賓，入讀菲律賓大學，期間，因日本發動太平洋戰爭，菲國淪陷，學業受到影響，和平後才完成大學課程，獲工科學士學位。林思顯於1946年返港，翌年進入捷和製造廠，擔任董事會秘書之職，在該公司任職十年。

1957年，林思顯參與創辦捷和電筒廠。其後，他獲任命為嘉華銀行董事，以及植豐置業和捷和電筒廠兩家公司的董事長之職。

由於主力投入到工業生產之中，林思顯於1965年獲政府委任為聯合國亞洲和遠東經濟委員會香港首席代表，曾率領代表團參加曼谷會議，並因工作卓有表現，於1965年獲委任為市政局議員，又於1967年4月至12月獲委任為立法局非官守議員。與其父般，林思顯經商之餘亦熱心推動潮州商會會務，長期擔任會董之職。到1974年，林思顯獲推舉為第二十九屆會長，之後連任第三十屆，直至1978年屆滿。在任期間，林思顯秉承歷屆會長遺風，繼續推動商會敦睦鄉誼、弘揚文化、扶貧助弱的工作。除此之外，林思顯還兼任很多其他公職，如教育委員會副主席、工商業顧問委員會委員等。2007年，林思顯去世，享年85歲。

第三十一屆會長廖烈武



廖烈武是潮陽縣司馬浦鄉人，乃廖創興銀行創辦人廖寶珊之子，商會第二十五至二十七屆會長廖烈文之弟。由於廖寶珊突然於1961年離世之故，正在英國倫敦大學就讀經濟的廖烈武，回港與眾兄弟一起接手家族生意，並因兄弟同心而成功克服危機，推動家族生意不斷發展，取得更大成果。廖烈武曾任廖創興銀行副主席兼常務董事、廖創興企業董事總經理等，乃傑出的銀行家。

經商之餘，廖烈武一直熱心參與社會事務，對推動潮州商會會務尤其積極。1978年，廖烈武獲推舉為商會第三十一屆會長，為會務發展作出不少貢獻，無論敦睦鄉誼、推動教育等均取得不錯成績。除此之外，廖烈武亦曾擔任多項社會公職，包括東華三院主席、香港銀行華員會會長、衛奕信勳爵文物信託

受託人委員會委員、香港中文大學聯合書院校董，以及廖寶珊紀念書院校董等。2017年，廖烈武去世，享年79歲。

第三十二、三十三屆會長陳有慶



祖籍潮陽縣的陳有慶，是泰國盤谷銀行創辦人陳弼臣哲嗣，1932年生於汕頭，在潮陽渡過童年，十多歲時被接至香港，1950年中學畢業後，前往泰國協助父親經營業務。1954年負笈美國銀行學院攻讀銀行及經濟學，並在當地銀行工作。畢業後返港，投身家族的銀行、保險等金融生意，帶領企業作多面向開拓，取得亮麗成績。除打理家族生意，陳有慶還擔任香港多家大機構的董事之職，並有多元投資。

打理生意及投資的同時，陳有慶亦熱心社會公益與慈善，對潮州商會會務的推動着力尤大，因此於1980年獲推舉為第三十二屆會長，適值1980年8月東南亞潮團聯誼會座談會在馬來西亞召開，決定之後每兩年在不同地區舉辦團結海內外潮人的國際潮團聯誼年會，作為香港代表團團長的陳有慶，肩負主辦首屆國際潮團聯誼年會的重任，成為該聯誼年會創辦人之一，並於1981年在香港召開了首屆國際潮團聯誼年會，那年又適逢商會成立60周年，商會除了舉辦大型慶祝活動，亦出版了《香港潮州商會六十周年紀念特刊》，總結發展歷程與取得成果。由於任內表現卓越，陳有慶獲推舉連任第三十三屆會長，繼續帶領商會再闖高峰。在帶領商會發展之餘，陳有慶還先後擔任東華三院總理、香港女童軍港島地方協會會長、香港中華總商會會長和永遠榮譽會長、基本法諮詢委員會顧問、港區全國人大代表等，為社會公益事務貢獻良多。2022年，陳有慶去世，享年90歲。

第三十四屆會長章志光



祖籍潮安縣的章志光，香港華仁書院畢業後，接掌家族企業，出任立成行貿易有限公司常務董事總經理、義和置業及義和貿易有限公司的常務董事等職，主要經營華洋百貨，尤以陶瓷、膠花等製品為主，遠銷歐、美、澳洲及東南亞一帶，業務範圍廣闊。各家企業在章志光打理下業務不斷取得突破，業績亮麗。

章志光對社會公益事業十分熱心，亦積極參與潮州商會活動，於 1984 年獲推舉為第三十四屆會長。在任期間，章志光對會務的推進獻議良多，尤其在整頓潮商中學和香港潮商學校的校風、提高校譽的籌謀等方面，計劃備極周詳。另方面，章志光亦促成商會獲得國際潮團聯誼年會的委託，出版國際潮團聯誼年會刊物——《國際潮訊》，成為溝通全球潮人的重要刊物。除此之外，章志光亦曾出任保良局總理、青年商會創會會員兼董事、香港潮州瓷業商會理事長、國際青年商會參議員、潮安同鄉會會董、香港西區扶輪社理事兼社會服務委員會主席、潮商中學及香港潮商學校監督，以及香港華仁書院舊生會名譽會長等。2008 年，章志光去世，享年 88 歲。

第三十五屆會長劉世仁



祖籍潮陽縣仙城鎮的劉世仁，出生於汕頭，1940 年代到香港謀生，創辦港新布廠及港新染廠，在紡染製衣業佔有一席之地，乃推動香港工業發展的其中一股重要力量。除此之外，他同時擔任港新劉氏集團及多間屬下公司董事長職位，各項生意在其領導下不斷壯大發展。

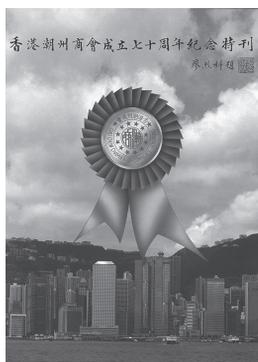


潮州商會率領舞蹈團參與在英國倫敦舉辦的「香港節」（1980年）

致力工商之餘，劉世仁熱心公益，對潮州商會的發展尤其支持，並於1986年獲推舉為第三十五屆會長，在任期間，潮州商會獲政府撥地，在馬鞍山恆安邨興建中學，名為潮州會館中學，進一步落實商會辦校興學的努力。除此之外，劉世仁曾擔任香港中華廠商聯合會常務會董、香港布廠商會會長、香港布廠商會公學校監、香港九龍潮州公會會長、港九潮州公學校監、香港潮屬社團總會名譽顧問、香港潮陽同鄉會會長、劉氏宗親會會長、香港龍岡親義總會永遠榮譽會長、九龍樂善堂主席及轄屬中學校監、聖約翰救傷隊觀塘救護支隊會長及總部總區會長、九龍西區扶輪社社長、全港青年學藝比賽主席、華人永遠墳場委員會委員、工業訓練諮詢委員會委員等。劉世仁愛鄉愛國，曾任廣東省第五屆至第七屆政協常務委員，亦於汕頭特區發展時獲邀出任顧問，並在潮陽深溪捐資興建學校、頤養院、醫院及殯儀館等。2016年，劉世仁去世，享年102歲。

第三十六、三十七屆會長廖烈科

廖烈科是潮陽縣司馬浦鄉人，乃廖創興銀行創辦人廖寶珊



《香港潮州商會成立七十周年紀念特刊》及《國際潮訊》



之子，第二十五屆至第二十七屆會長廖烈文及第三十一屆會長廖烈武之昆仲。與其兄弟般，廖烈科在父親突然離世後合力接掌家族生意，主要擔任廖創興銀行、廖創興企業、廖創興置業的副董事長兼常務董事，同時又是廖創興貨倉的副董事長兼總經理，廖創興財務、廖創興

保險等公司的常務董事，以及萬象企業的董事。

廖烈科熱心社會公益，對潮籍社團的支持尤大，因此於1988年獲推舉為商會第三十六屆會長，之後再連任一屆，任內對商會發展作出不少貢獻，包括擴大商會旗下學校的規模、改善校舍設施、舉辦大型公眾籌款活動，以及出版《香港潮州商會成立七十周年紀念特刊》等。除此之外，廖烈科還先後出任東華三院總理、鐘聲慈善社永遠名譽社長、潮商互助社永遠名譽社長、旅港潮陽同鄉會永遠名譽會長兼監事長、廖寶珊紀念書院及潮商中學校董，以及南華體育會永遠會董、香港籃球聯會名譽會長等職。還有，由於熱心社區事務，廖烈科曾於1982年獲委任為區議員，1985年更獲選為立法局議員。1998年，廖烈科去世，享年67歲。



潮州商會獲政府撥地興建中學，潮州會館中學於 1987 年落成

第三十八屆會長劉奇喆



劉奇喆是潮安縣人，擁有英國航空機械工程師資歷，但他沒投身航空機械工程專業，而是從事銀行金融業，其中最為吃重者，乃於 1959 年與陳弼臣、陳有慶等創辦亞洲保險，其後出任亞洲保險（財務）董事總經理、亞洲保險（退休金）董事總經理、亞洲（海外）保險代理總裁，他亦擔任千百利投資、海外保險、合進投資、優利投資、香港商業銀行、羅賓納財務、健峰保險等多家公司的董事或常務董事之職。

劉奇喆熱心社區事務和公益活動，在推動潮州商會會務上更是不遺餘力，因此於 1992 年獲推舉為第三十八屆會長，在任期間曾促成商會創立青年委員會，吸納年輕潮人成員，同時又與香港中文大學合作，舉辦第一屆潮州學國際研討會，推動潮州文化，在學術界引起了積極回應。除此之外，劉奇喆還先後出任香港灣仔街坊福利會永遠名譽會長、香港潮商互助社理事、香港菴埠同鄉會永遠名譽會長、香港潮安同鄉會創辦會員及名譽顧問。另外，又曾出任東華三院總理、香港潮商學校及潮商



青年委員會舉辦首次聚餐會，李嘉誠博士（中）在會上發言（1993年）



第一屆潮州學國際研討會（1993年）

中學校監和管理委員、西區扶輪社理事及職業服務委員會主席。
2024年，劉奇喆去世，享年93歲。

第三十九屆會長唐學元



祖籍澄海縣的唐學元，世居汕頭市，1950年初到港，加入父親唐文佩創辦的貿易公司——聚大行，其中重大突破，是因應當時政府決定終止食米配給政策，改為把食米進口及儲存責任交到登記進口米商手中之時，憑着本身在泰國擁有可靠貿易網絡，獲政府挑選成

為其中一家登記進口米商，開始了白米進出口的生意，由聚大行進口的泰國「金鳳牌」香米，尤切合市民大眾口味，在市場上甚受歡迎。除了經營聚大行，唐學元又創辦忠誠行米業及富豪雪糕車等，且同樣取得亮麗成績。

唐學元關心教育、熱心服務，對潮州商會會務發展尤其支持，因此於1994年獲推舉為第三十九屆會長，在任期間，一方面開展擴大招收商號會員活動，且要求各會董屬下之商號率先申請入會，另一方面則加強商會與內地的交流，因此曾率團赴北京、天津及上海等地訪問，拜訪了中共中央統一戰綫工作部、國務院港澳事務辦公室、對外貿易經濟合作部等不同單位，增進各方聯繫和了解。除了積極參與潮州商會發展，唐學元亦擔任其他不同社團的領導職務，其中較受注視的包括香港潮屬社團總會創會副主席、香港廣東社團總會創會副主席、香港廣東社團總會慈善基金發起人、香港泰國進出口商會監事長、澳門潮州同鄉會名譽會長、潮商互助社永遠名譽社長等。唐學元亦是「希望工程」的支持者，曾慷慨捐款用於在內地邊遠地區興建學校，同時亦多次捐款浙江大學，支持內地教育事業。2015年，唐學元去世，享年88歲。

第四十屆會長葉慶忠



祖籍潮陽縣的葉慶忠，世居汕頭濠江區，乃推動香港踏上工業化道路的其中一員，由他一手創立的香港精棉發展，乃香港紡染工業的重要組成部分，在行業中享有名聲。除此之外，葉慶忠亦有其他諸如酒樓飲食、物業地產，以及股票金融等多元投資，業務遍及中國內地、新加坡及加拿大等地。他乃百利昌有限公司、聯登企業、港利永發展、港豪實業及豐富發展等多家企業的董事長，也是香港及九龍佳寧娜潮州酒樓、潮州城酒樓，以及廣州宏輝房地



全國政協李瑞環主席接見潮州商會京津滬蘇訪問團全體團員（1995年）

產開發、新加坡新的尼龍綿（私人）有限公司、加拿大佳寧娜發展（地產）有限公司、佳寧娜（溫哥華）潮州酒樓等多家企業的董事。

在公益慈善與社會服務方面，葉慶忠亦十分熱心，積極參與，對潮州商會尤其支持，因此於1996年獲推舉為第四十屆會長，在任期間，曾帶領商會參與籌建香港廣東社團總會，並於1997年3月香港接近回歸之前率領商會青年委員會成員到北京拜訪國務院港澳事務辦公室、中華全國歸國華僑聯合會及中華全國工商業聯合會等機構，加強香港與內地的聯繫，支持香港回歸。除此之外，葉慶忠曾擔任東華三院和博愛醫院總理、仁愛堂主席、仁愛堂中學及小學校董、潮州會館中學及港九潮州公學校董、香港潮陽同鄉會副理事長等職。2016年，葉慶忠去世，享年92歲。



香港潮屬各界參加慶祝回歸祖國花車巡遊，奪得冠軍（1997年）

18 回歸以來歷屆商會會長事略

第四十一屆會長周厚澄



祖籍潮陽縣的周厚澄，家族主要從事雜貨、米業、金融財務及物業投資等生意，且較集中於荃灣區，並因荃灣區在二戰後持續急速發展，令家族生意同步上揚。周厚澄很早便參與家族生意打理，其中較為吃重的是出任周氏兄弟（集團）的執行董事及周氏兄弟財務的董事總經理之職。

除了打理家族生意，周厚澄亦大力支持潮州商會發展，因此於 1998 年獲推舉為商會第四十一屆會長，在任期間曾全力推動會務發展，包括率團到家鄉潮汕省親交流，增加互動，推動香港潮商學校學生學習中樂，培養對文化和民族的情懷和修養。由於家族扎根荃灣，周厚澄亦十分關心荃灣建設，在推動區內醫療服務、康樂體育、文化教育等均不遺餘力，因此先後被邀為荃灣新市鎮市容及康樂諮詢委員會委員、荃灣區體育康樂聯會主席、仁濟醫院董事局主席、荃灣國際聯青社社長、香港半島獅子會會長、社會福利諮詢委員會委員等，他亦曾出任荃灣體育節籌備委員會主席、香港康體發展局委員、民眾安全服務隊副處長、新界學界體育協進會副會長、新機場及有關工程諮



第一屆國際潮青聯誼年會（1999年）



揭陽市領導與潮州商會潮汕三市訪問團全體團員合影（1999年）

詢委員會委員、仁濟醫院永遠顧問、新界鄉議局當然執行議員等，他獲政府委任為區域市政局議員，且曾擔任荃灣區議會主席，對荃灣建設貢獻巨大。周厚澄亦重視教育，曾擔任教育局教育獎學基金委員會主席、仁濟醫院林百欣中學校董及荃灣商會學校校董等。2017年，周厚澄去世，享年80歲。

第四十二屆會長陳偉南



陳偉南是潮安縣沙溪鄉人，1936年畢業於廣東省立韓山師範學校，翌年赴香港謀生，香港淪陷後回鄉務農。1946年再度到港，踏上創業之路，憑經營飼料生意闖出名堂，生意更因本地家禽業獲得重視而逐步壯大起來。陳偉南主力經營屏山企業，出任董事長，同時亦創立星洲貿易，經營進出口貿易，出任董事總經理。另外，陳偉南還投資內地，與廣州市畜牧總公司合創穗屏企業，集中發展飼料工業。

生意經營的同時，陳偉南積極投入潮州商會會務，亦熱心公益，因此於2000年獲推舉為第四十二屆會長，在任期間，曾率團出席在北京舉行的國際潮團聯誼年會，舉辦潮州節、潮州學國際研討會，以及為四川省水災籌募善款等活動。除此之外，陳偉南籌組創立香港潮屬社團總會，出任創會主席，並擔任饒宗頤學術館之友創會會長、廣州外商投資企業商會創會會長。陳偉南對興學弘教十分重視，對母校韓山師範學院捐獻尤多，如偉南教學大樓、校史館、東西區校門、偉南國際會議中心、偉南教學實驗樓、偉南籃球館、陳偉南天文館等，都由他捐建。對家鄉潮安縣沙溪鄉的捐獻亦有不少，如捐建沙二幼兒園、沙二小學、寶山中學及沙溪華僑醫院，以及捐款修築道路、自來水廠及現代化廁所等。他也捐建潮州市潮劇傳承藝術中心，對弘揚潮州文化貢獻巨大，乃達則兼善天下的重要典範。2023年，陳偉南去世，得高壽，享年104歲。

第四十三屆會長蔡衍濤

祖籍潮陽縣的蔡衍濤，戰後來港謀生，投身製衣行業，創立百達製衣廠，後來再創立香島纖維工業及邦定織物兩家公司，



潮州節開幕亮燈儀式 (2001年)



增加在紡織製衣業的投資，令其成為行業中不容忽視的一股力量，他因此被推舉為香港製衣業總商會會長及名譽會長、職業訓練局委員、香港中華廠商聯合會名譽會長、香港布廠商會名譽會長等。除了長期帶領百達製衣廠、香島纖維工業及邦定織物等企業，蔡衍濤又創立興

達置業，集中地產及金融投資生意，且同樣一直表現突出。

蔡衍濤創業營商不忘服務社會，在潮籍團體中的參與尤多，對潮州商會的支持巨大，因此於2002年獲推舉為第四十三屆會長，出任會長期間，經歷「非典」疫情，社會人心惶惶，蔡衍濤帶領商會出錢出力對抗「非典」，包括捐資60萬元抗災，用於購置前線醫務人員急需之防護衣物及推動全民清潔保健日活動。另一方面，蔡衍濤亦先後擔任香港潮屬社團總會主席、香港潮陽同鄉會會長、香港潮商學校管理委員會委員、香港潮陽小學和潮陽百欣小學校監，以及香港布廠商會朱石麟中學、香港布廠商會公學、香港布廠商會英文夜中學、潮州會館中學校董等，無論對教育或社會服務，均作出巨大貢獻。2022年，蔡衍濤去世，享年93歲。

第四十四屆會長莊學山



莊學山的祖籍是潮州市湘橋區，在香港出生，幼承庭訓，在中國傳統文化薰陶下成長，後負笈加拿大和美國，分別在麥基爾大學及哥倫比亞大學取得理學士及工商管理碩士，學成後回港，投入家族鐘錶生產與銷售的生意之中，出任中南鐘錶董事總經理之職。早於1979年，莊學山已因應改革開放政策帶來的商機，率先投資內地，在廣州番禺開設生產工廠，及後又在深圳龍崗區建立多間鐘錶廠，加工生產石英錶、鐘錶零件、石英機芯及其他產品，產品銷往全世界，取得突出成績，令中南鐘錶不斷壯大，成為業界領先企業之一。

青年時期的莊學山，已積極參與到潮州商會會務之中，其中突出舉動，是1992年提議創立潮州商會青年委員會，得到時任會長劉奇喆支持，莊學山因此擔任第一屆和第二屆青年委員會主任委員，而青年委員會自創立後則不斷茁壯成長。之後，他又倡導創辦國際潮青聯合會，並在一番努力下於2004年5月正式宣告成立，且由他出任首屆會長。正因推動會務取得突出成績，莊學山於2004年9月獲推舉為第四十四屆會長，他積極推動與不同社團及不同地方的交流互動，如曾多次到潮州參觀訪問，捐資續建潮州市綿德中學及重修牌坊街工程，以及加強與福建社團總會的交流合作等。除此之外，莊學山先後擔任香港潮屬社團總會主席及發展委員會主席、香港中華總商會副會長、香港鐘表業總會主席、香港貿易發展局鐘表業諮詢委員會委員，亦曾出任香港大學校董會成員、多間中學校董及安老院董事，並全力投入慈山寺的建設工作，無論推動教育、服務社會，莊學山均曾作出重大貢獻。



國際潮青聯合會第一屆理事就職典禮（2005年）



國際潮青聯合會第一屆理事會歡迎晚宴（2005年）

第四十五屆會長馬介璋



馬介璋是潮陽縣成田鎮人，青年創業，於1970年代憑製衣生意起家，後乘改革開放東風，投資深圳，不但設廠製衣，亦開拓物業商場生意，其中以開發深圳華南城綜合商場而揚名。另一方面，馬介璋又於1980年代初在香港經營佳寧娜潮州菜，同樣取得突出成績。之後，馬介璋又把佳寧娜潮州菜引到國內，與旗下綜合商場及其他投資相結合，取得亮麗成績。

經商沒忘服務社會與慈善的馬介璋，一直大力支持潮州商會的發展，因此於2006年獲推舉為第四十五屆會長，在任期間，馬介璋致力推動會務，強化商會興學弘教的宗旨，又為慶祝香港回歸十周年舉辦各項宣傳活動，向世界各地社會講好香港故事。除此之外，馬介璋還擔任香港友好協進會榮譽董事及發展基金主席團副主席、香港工商專業協進會董會監察會長等職，更獲多家社團如香港潮屬社團總會、香港九龍潮州公會、香港廣東社團總會、九龍西潮人聯會、香港區潮人聯會、香港潮商互助社、香港揭陽僑聯聯誼會、香港僑界社團聯會、香港各界文化促進會、香港湖南聯誼總會、中國茶文化國際交流協會等永遠名譽主席或名譽會長等頭銜。2011年，馬介璋牽頭成立「孟蘭勝會保育工作小組」及出任主席，並向國家申報將「孟蘭勝會」列入國家級非物質文化遺產，最終獲評為國家級非物質文化遺產，對弘揚潮州文化作出重大貢獻。

第四十六屆會長許學之

許學之是潮陽縣人，其家族乃藥業世家，主要是在汕頭經營中藥材生意，他在汕頭成長和接受教育。1949年，尚未成年的許學之到香港謀生，任職米舖，晚間修讀無線電專科，以求



潮州商會舉辦慶祝香港回歸祖國十周年暨第四十五屆會董就職典禮
(2007年)



獲得一技之長，後其父亦來港，在其帶領下在香港創立隆昌行，重拾家族的中藥材生意，發展事業，並憑着其對中藥材的專業知識、經驗與商業網絡，令生意不斷發展、壯大。惟不久其父去世，許學之接手後大力開拓，令隆昌行進一步發展，躍起成為中藥材行業中的翹楚。

營商之餘，許學之亦熱心服務社會，尤其注重文教，對推動潮州商會發展出力尤多，因此於2008年獲推舉為第四十六屆會長，在任期間，一方面因應國學泰斗饒宗頤獲國務院聘任為中央文史研究館館員舉辦連串慶祝，宣揚潮人成就與潮州文化，另一方面則提升商會與國內外不同社團的交流互動，其中以邀請時任河南省省委書記徐光春到商會參訪，並作專題演講最受關注。之後，許學之曾率團回訪河南，受到河南省政府高度重視，對提升香港與河南省經貿及民心相通發揮重要作用。除此之外，許學之曾出任香港潮屬社團總會主席、香港九龍潮州公會會長、香港中藥聯商會永遠名譽會長、香港島各界聯合會名譽會長、香港僑界社團聯會名譽會長、香港潮陽同鄉會首屆榮譽會長、中國紅十字基金會高級顧問、中國僑

商聯合會副會長、汕頭海外聯誼會榮譽會長、汕頭市歸國華僑聯合會榮譽主席、潮陽區教育基金會名譽理事等。

第四十七屆會長陳幼南



祖籍潮安縣沙溪鄉的陳幼南，乃第四十二屆會長陳偉南哲嗣，在香港完成中學教育後負笈美國，獲普林斯頓大學化學工程博士學位，並在學成後先行加入美國跨國公司任職，汲取經驗，然後才回港加入屏山企業，出任董事總經理，協助父親打理家族生意，之後還出任廣州穗屏企業董事總經理之職。在陳幼南的主理下，各家生意均穩步上揚，取得長足發展。

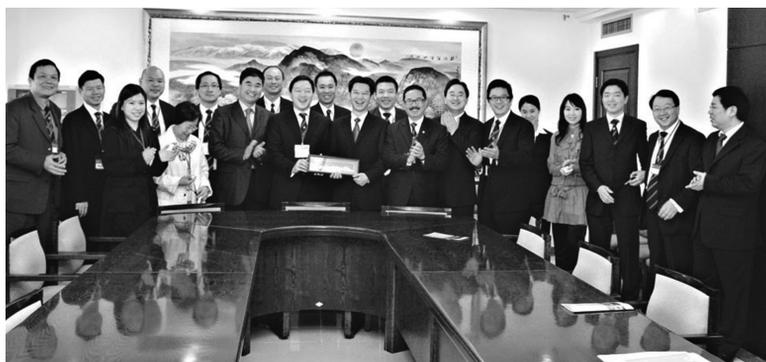
一如其父，陳幼南同樣熱心公益，積極參與潮州商會會務，包括聯絡海內外多家潮籍團體的青年委員會，發起籌辦國際潮青聯誼年會，作為世界潮籍青年聯誼交流的重要平台，且促成首屆國際潮青聯誼年會於在香港舉行，出任第一屆國際潮青聯誼年會會長等，深得海內外潮人稱讚。因此於 2010 年獲推舉為第四十七屆會長，在任期間的 2011 年，恰逢商會成立 90 周年，他率領商會上下舉辦一系列慶祝活動，以潮州節為主題，透過潮劇演出、講座、攝影比賽、美食博覽、潮州工藝展覽及香港潮州商會賽馬杯等，推廣潮州文化。之後，陳幼南牽頭成立國際潮籍博士聯合會，將遍布全球的潮籍博士及學者聯合起來，構建一個國際性的高端人才團體。除此之外，陳幼南還出任國際潮團總會執行主席、國際潮籍博士聯合會理事長、香港潮屬社團總會永遠名譽主席、香港中華總商會永遠榮譽會長、中華全國歸國華僑聯合會常務委員、香港僑界社團聯會主席及廣東省政協委員。無論推動潮州文化，或促進內地與香港學術及經濟交流，陳幼南均建樹良多，深得稱頌。



河南省委書記徐光春到潮州商會參訪（2009年）



潮州商會率團回訪河南（2009年）



潮州商會青年委員會拜訪國務院港澳辦、全國青聯等多個部門（2009年）

第四十八屆會長周振基



祖籍汕頭市峽山臚崗鎮的周振基，生於香港，在香港中學畢業後負笈美國，入讀金門大學，獲理學士及工商管理碩士學位後回港，之後再在香港大學經濟及商學院取得博士學位。周振基家族在香港經營米業生意，惟他選擇走上創業之路，創立振基電子，主打當時方興未艾的電子業，成為一系列半導體及微電子工業材料的供應商，且不斷發展成為全球主要超聲波鋁線供應商。2006年，周振基又以旗下駿碼科技集團與凱撒（中國）股份合作，一起投資在汕頭設立電子工業原材料及元件生產廠，引入達世界先進水平的高新技術，生產鍵合線、塑封材料等產品，乃相關產品的全球集中生產基地，在行業中地位突出。

經商創業不忘社會服務的周振基，一直積極參與潮州商會，對推動文化藝術活動尤其熱衷，因此於2012年獲推舉為第四十八屆會長，在任期間，曾舉辦21場「團結建港」系列的座談會，邀請政商界名人如梁振英、鄧國威、羅康瑞、陳繁昌等作專題演講，為建設香港出謀獻策，活動在香港社會引來高度注視，亦提升了商會的知名度，有助會務及文化推廣。除此之外，周振基還擔任香港演藝學校董會主席、民政事務局粵劇發展諮詢委員會主席、粵劇發展基金執行委員會主席、香港科技大學顧問委員、上海復旦大學校董、廣東省第七屆至第九屆政協委員、廣西壯族自治區政協委員、廣東省汕頭市政協委員、汕頭海外聯誼會榮譽會長、東華三院主席、中華企業家協會創會主席，以及國際獅子總會中國港澳三〇三區總監等職，無論對促進潮州文化傳播或是普及表演藝術等，均作出巨大貢獻。



團結建港座談會（2012年）

第四十九屆會長張成雄



祖籍普寧市的張成雄，父輩經營布廠、雜貨等生意，甚有規模，到張成雄學成投身家族生意時，由於本身對飲食業興趣濃厚，又有一定個人生意網絡，因此另闢蹊徑，與友人合力創立好世界飲食（集團），進軍酒樓飯館行業，並因經營得法闖出名堂，日後更進軍內地市場，創立好世界飲食服務（中國），同樣成績驕人，他也長期出任這兩家核心企業的董事總經理之職。

張成雄一向熱心公益，樂於參與社會服務，對推動潮州商會會務尤其盡心盡力，其中較受注視者如 2005 年時，在澳門舉辦的第十三屆國際潮團聯誼年會確定在香港設立國際潮團聯誼年會秘書處，掛靠潮州商會秘書處，張成雄當仁不讓，出任秘書長，籌組一切會務，之後在不同地方舉行的各屆國際潮團聯誼年會，均由其領導的秘書處提供會務支持，其表現備受海內外潮團讚賞。在印尼舉辦的第十九屆國際潮團聯誼年會閉幕式上，張成雄獲頒授長期服務證書，以表彰他多年來為國際潮團



國僑辦主任袁援平（左九）、副主任譚天星（左一）於釣魚台國賓館宴請潮州商會北京訪問團（2013年）



中央統戰部副部長林智敏（前排左六）與潮州商會北京訪問團全體團員合影（2013年）

總會作出的貢獻。正因如此，到2014年，張成雄獲推舉為第四十九屆會長，在任期間，不但繼續商會興學弘教的努力，亦強化與不同團體的交流互動，尤其曾因應香港的政治爭拗激烈，發出有助社會穩定和發展的聲音。除此之外，張成雄曾出任香港特區政府勞工顧問委員會委員、教育統籌局中式飲食業資歷架構諮詢委員會委員、中華海外聯誼會理事、廣東省第七屆至

第九屆政協委員、香港中華總商會永遠榮譽會長、香港潮屬社團總會常務副主席、香港食品業商會永遠榮譽會長、香港潮僑食品業商會理事長、國際潮團總會榮譽主席、香港普寧同鄉聯誼會榮譽會長及第十屆和第十一屆會長等。

第五十屆會長胡劍江



祖籍潮陽縣的胡劍江，香港出生，後到海外求學和生活，之後回港發展，主要是協助父親打理家族旗下胡良利（萬益）珠寶行（後易名胡良利集團 [控股]）生意，繼而出任集團主席之職。另方面，他又投資科技行業的 GoGo Tech Holdings Limited，成為策略股東，同時亦入股北美柏頓投資，成為重要股東。

投資經商之時，胡劍江不忘慈善公益及社會服務，對潮州商會更是積極投入，且表現突出，因此於 2016 年獲推舉為第五十屆會長，在任期間，曾組團赴京訪問，榮獲時任中共中央政治局常委、全國政協主席俞正聲接見，更適值慶祝香港特區成立 20 周年，舉行一系列慶祝活動，當中以舉辦「潮汕文化同樂日」及「潮湧香江藝術展覽」深得社會各界好評。除此之外，胡劍江曾擔任全國政協委員、安徽省政協委員、香港廣東社團總會名譽主席、國際潮青聯合會永遠榮譽會長、香港金銀首飾工商總會榮譽會長、香港鑽石總會副主席，他還創辦香港信愛慈善基金和世界關愛慈善基金，同時亦慷慨捐獻，其中以支持教育及協助低收入貧困家庭生活的舉動最受稱頌。

第五十一屆會長林宣亮

祖籍揭陽縣的林宣亮，香港出生，早年留學海外，學成後回港發展，參與到家族的米業及紡織製衣等事務之中，後來出



潮州商會在香港大會堂舉行慶祝香港回歸祖國二十周年系列活動之潮湧香江藝術展覽（2017年）



任美德時裝（後易名美德集團）董事總經理之職。除此之外，林宣亮還另行創業，主要是成立哲行半導體及哲行企投創，擔任主席之職，開拓不同業務，且能取得令人艷羨的成績。

創業營商之餘，林宣亮一直熱心服務社會，尤其積極參與潮州商會會務，因此於2018年獲推舉為第五十一屆會長，在任期間，因應家鄉潮州發生嚴重雨災，動員全體會員鄉親捐款支援潮汕地區救災，又舉辦第十屆國際潮青聯誼年會，藉以提升青年的社會參與及家國意識。由於那時香港社會既受黑暴衝擊，又為冠狀病毒病大流行所困擾，林宣亮帶領商會全體成員堅決支持香港特區政府依法施政、止暴制亂，包括在多份報章刊登廣告，支持《中華人民共和國香港特別行政區維護國家安全法》決定草案。在應對疫情方面，曾發動全體會員出錢出力，在全球搜購口罩及搓手液等物資，分批捐贈給「全港社區抗疫連線」，為抗疫作出重大貢獻。除此之外，林宣亮先後出任香港廣東社團總會常務副主席、香港潮屬社團總會常務會董兼財務委員會主席、香港中華總商會會董、香港董事學會資深會員、香港專



第十屆國際潮青聯誼年會（2018年）

業及資深行政人員協會創會會員、潮州會館中學校董、揭陽市第四屆和第五屆政協委員等。

第五十二屆會長黃書銳



世居潮州市潮安區的黃書銳，1970年代來香港發展，1981年成立栢寶集團，初期擔任董事及副主席，後升為董事長。旗下公司主要從事環球貿易生意，同時亦涉獵產品代理、供銷等不同環節。黃書銳亦在內地投資現代科技業務如電子、軟件、通訊等，同時亦有地產及金融業務，他經營投資的各項生意一直穩步成長，表現亮麗。

黃書銳一向積極參與潮州商會會務，因此於2020年獲推舉為第五十二屆會長，在任期間，適逢籌辦商會一百周年會慶，但那時卻遭遇冠狀病毒病全球大流行，嚴重影響慶祝工作。黃書銳與商會管理層冷靜應對，提出了「感恩、傳承、團結、奉獻」的主題，透過一系列扶持弱勢社群的活動，為社會注入正能量，主要是製作宣傳短片，包括與鳳凰衛視合作，製作60分鐘專題紀錄片，藉講述商會走過一個世紀的非凡路途仍能為香港社會



潮州商會捐贈抗疫物資予「全港社區抗疫連線」（2020年）



政務司司長張建宗出席潮州商會「百年潮商展風華：慶祝香港回歸24周年港潮藝術家作品展」開幕儀式（2021年）

作出貢獻的例子，說明面對困難更應積極面對的道理，亦出版《香港潮州商會百年發展史》，總結發展經驗，指出未來應走路向。連串實而不華但卻充滿正能量的活動，深得政府及社會稱頌。除此之外，黃書銳還出任香港潮屬社團總會名譽會長及常務副主席、香港廣東社團總會常務副主席、香港汕頭商會永遠名譽會長、香港潮商互助社永遠榮譽社長、香港潮州市同鄉總會永遠名譽會長、香港廣東各級政協委員聯誼會副會長、潮



潮州商會捐贈一百萬元予香港公益金（2021年）



潮州商會製作 60 分鐘專題紀錄片《潮湧香江》（2021年）





香港郵政局為潮州商會百周年紀念印製「心思心意」郵票（2021年）



潮州商會冠名贊助「全民燈月」活動（2021年）

州市第十屆至第十二屆政協常委、潮州市榮譽市民等，亦曾捐建熔金小學和潮安區金麗中學，同時為家鄉建設如修築道路、興建水電、扶貧安老等作出實實在在的貢獻，因此尤令鄉民對其念念不忘。



潮州商會主辦「創新香港——國際人才嘉年華 2022」大型招聘會

第五十三屆會長馬鴻銘



祖籍潮陽縣成田鎮的馬鴻銘，香港出生，乃第四十五屆會長馬介璋哲嗣，在香港完成中學教育之後負笈美國，取得紐約大學工商管理學士及摩利臣大學榮譽博士學位。他學成後返回香港，初時加入廖創興企業，曾任獨立非執行董事，後參與家族企業，主要擔任佳寧娜集團董事總經理，負責地產發展，繼而出任佳寧娜集團控股董事局副主席之職。

馬鴻銘於 1996 年起擔任潮州商會會董，長期積極參與會務，2014 至 2016 年擔任商會副會長兼青年委員會主任之時，創辦香港潮州商會義工團，在推動會員參與義工服務方面深得好評，因此於 2022 年獲推舉為第五十三屆會長，在任期間，曾響應香港特區政府「搶人才」號召，主辦「創新香港——國際人才嘉年華 2022」大型招聘會。在馬鴻銘的推動下，頻密邀請政府官員舉行專題演講，了解政府施政方向，同時亦交流意見，提出政策建議。馬鴻銘亦組織多個商務考察團，走訪廣州、



「香港潮州商會百周年紀念盃」假沙田馬場舉行（2023年）



潮州商會與泰國潮州會館成員在會館大門合影（2023年）

佛山、潮州、汕頭、揭陽等地，拜訪當地政府首長，並考察當地企業及營商環境。為推廣潮汕文化，在馬鴻銘領導下，舉辦「香港潮州節」、「端午文化展」等大型活動。馬鴻銘特別重視提升青少年愛國意識，因此曾舉辦各種活動，如「我愛我的祖國」，增強他們的愛國熱情。除此之外，馬鴻銘曾擔任東華三院主席、香港廣東社團總會常務副主席、香港汕頭社團總會名譽主席、九龍社團聯會榮譽會長、深圳市前海香港商會會長及中華海外聯誼會理事等。

全力支持
立法會通過《維護國家安全條例》

 **香港潮州商會**
H.K. CHIU CHOW CHAMBER OF COMMERCE

會長：馬鴻銘
副會長：高佩璇 鄭敬凱 蔡少偉 陳強 謝錦鵬 史立德

暨全體會董

潮州商會在報章刊登支持通過《維護國家安全條例》的廣告（2024年）

第五十四屆會長高佩璇



祖籍汕頭的高佩璇，主要從事絲綢出口貿易，是居港潮人傑出女性企業家的典範。在中國內地改革開放之初，她已敢為天下先，率先投身其中，以當時剛剛出台的「三來一補」方式，投資汕頭市，生產成衣，出口到歐美各地，業務迅速發展。1990年代，她投資汕頭和大連房地產開發，並在遼寧省瀋陽市創辦五愛市場服裝城，是當時全國超大專業服裝批發（零售業）市場之一，開東北地區專業服裝批發市場的風氣。五愛市場服裝城開業至今20多年，已成為港商投資東北地區經濟的典範之一。

秉持「商業報國，回饋社會」的宗旨，高佩璇在營商的同

時，亦積極參與社會事務，成立意得慈善基金，致力扶貧、救災和助學，積極資助饒宗頤國學藝術研究，並資助佛教、潮汕和滿族文化研究，弘揚中華傳統文化。高佩璇還擔任香港汕頭社團總會創會主席、香港廣東社團總會永遠名譽會長兼常務副主席、九龍婦女聯會榮譽會長、香港大學饒宗頤學術館之友會長，並擔任第十三屆和第十四屆全國政協委員，積極為國家大事建言獻策。高佩璇自千禧年開始擔任潮州商會會董，在推動會務上不遺餘力，深得各方稱譽，於2014年起擔任副會長，進而於2024年獲推舉為第五十四屆會長，是潮州商會創立一個多世紀以來首位女性會長，這也見證了香港潮人社團在發展道路上的承先啟後、推陳出新和不斷有所突破。

結語

走過一個世紀，進入另一個世紀，代代相傳的潮人，仍會一如過往地建設香港、回饋家鄉，為支持國家民族復興而繼續作出貢獻。潮州商會作為團結香港潮人的鮮明旗幟，既歷史悠久，又深具動力，在新世紀的前進道路上，商會的領導層必然會如潮人先輩般胸懷家國，放眼世界，憑着不怕吃苦、敢拼敢闖，又對世界變局別具洞悉力的特質，運籌帷幄、靈活創新，立足於香港這片土地上，繼續勇闖高峰，拼出亮麗成績。

附表：香港潮州商會歷屆正副會長

屆別	任職年分	會長	副會長
1	1921-1922	蔡杰士	王少平
2	1922-1923	陳殿臣	王少平
3	1923-1924	陳殿臣	鄭仲評
4	1924-1925	方養秋	黃象初
5	1925-1927	方養秋	李鑑初
6	1927-1929	李澄秋	陳煥夫
7	1929-1931	陳子昭	林子豐
8	1931-1933	陳子昭	林子豐
9	1933-1935	馬澤民	陳庸齋
10	1935-1937	馬澤民	陳庸齋
11	1937-1939	林子豐	許友梅
12	1939-1941	洪鶴友	許友梅
13	1941-1943	孫家哲	吳鏡堂
14	1944-1946	許友梅	林拔中
15	1946-1948	馬澤民	陳庸齋
16	1948-1950	陳漢華	湯秉達
17	1950-1952	馬錦燦	蔡家源
18	1952-1954	沈瑞慶	莊徐光
19	1954-1956	鄭植芝	洪祥佩
20	1956-1958	馬澤民	馬璧魂、鄭光
21	1958-1960	洪祥佩	鄭光、蔡章閣
22	1960-1962	洪祥佩	鄭光、蔡章閣
23	1962-1964	鄭光	陳維信、張蘭夫
24	1964-1966	陳維信	張蘭夫
25	1966-1968	廖烈文	林繼振、呂高文
26	1968-1970	廖烈文	林拔中、呂高文

屆別	任職年分	會長	副會長
27	1970-1972	廖烈文	蔡章閣、呂高文
28	1972-1974	蔡章閣	林思顯、廖烈武
29	1974-1976	林思顯	廖烈武、陳有慶
30	1976-1978	林思顯	廖烈武、陳有慶
31	1978-1980	廖烈武	陳有慶、章志光、劉世仁
32	1980-1982	陳有慶	章志光、劉世仁、廖烈科
33	1982-1984	陳有慶	章志光、劉世仁、廖烈科
34	1984-1986	章志光	劉世仁、廖烈科、劉奇喆
35	1986-1988	劉世仁	廖烈科、劉奇喆、唐學元、葉慶忠
36	1988-1990	廖烈科	劉奇喆、唐學元、葉慶忠、周厚澄
37	1990-1992	廖烈科	劉奇喆、唐學元、葉慶忠、周厚澄
38	1992-1994	劉奇喆	唐學元、葉慶忠、周厚澄、陳偉南
39	1994-1996	唐學元	葉慶忠、周厚澄、陳偉南、蔡衍濤
40	1996-1998	葉慶忠	周厚澄、陳偉南、蔡衍濤、莊學山
41	1998-2000	周厚澄	陳偉南、蔡衍濤、莊學山、馬介璋
42	2000-2002	陳偉南	蔡衍濤、莊學山、馬介璋、馬照祥
43	2002-2004	蔡衍濤	莊學山、馬介璋、馬照祥、許學之
44	2004-2006	莊學山	馬介璋、馬照祥、許學之、陳幼南
45	2006-2008	馬介璋	許學之、陳幼南、周振基、張成雄
46	2008-2010	許學之	陳幼南、周振基、張成雄、廖鐵城
47	2010-2012	陳幼南	周振基、張成雄、廖鐵城、胡劍江
48	2012-2014	周振基	張成雄、胡劍江、林宣亮、陳智文
49	2014-2016	張成雄	胡劍江、林宣亮、陳智文、馬鴻銘、黃書銳、高佩璇
50	2016-2018	胡劍江	林宣亮、陳智文、馬鴻銘、黃書銳、高佩璇、鄭敬凱
51	2018-2020	林宣亮	陳智文、馬鴻銘、黃書銳、高佩璇、鄭敬凱、蔡少偉
52	2020-2022	黃書銳	陳智文、馬鴻銘、高佩璇、鄭敬凱、蔡少偉、陳強
53	2022-2024	馬鴻銘	高佩璇、鄭敬凱、蔡少偉、陳強、謝錦鵬、史立德
54	2024-2026	高佩璇	鄭敬凱、蔡少偉、陳強、謝錦鵬、史立德、陳建年、許平川、馬清鏗

參考書目

- 一丹獎。2024。〈創辦故事〉。 <https://yidanprize.org/zh-hk/about-us/our-story>。
- 《人民日報》。2024。〈習近平回信勉勵祖籍寧波的香港企業家〉，8月2日，第01版。
- 《人民日報海外版》。2016。〈俞正聲會見香港潮州商會參訪團〉，12月14日，第01版。
- 《大公報》。2021。〈「新天地」之名與「一大」密不可分〉，5月24日，第A09版。
- 《大公報》。2024。〈96歲「小巴大王」馬亞木病逝〉，3月19日，第A09版。
- 大灣區航空。2024。〈關於大灣區航空：大灣區航空簡介〉。
https://www.greaterbay-airlines.com/hk/zh_hk/about-us/our-story.html。
- 中國新聞網。2004。〈彭光涵追憶鄧小平往事：「海外關係是個好東西」〉，8月23日。<http://www.chinanews.com.cn/news/2004/2004-08-23/26/475539.shtml>。
- 中國網。2018。〈高佩璇：民營企業要腳踏實地創新發展，敢於「吃螃蟹」〉，12月18日。http://fangtan.china.com.cn/2018-12/18/content_74283035.htm。
- 《太陽報》。2005。〈蔡陳葆心縱橫股壇靠常識〉，6月24日，第B12版。
- 《文匯報》。2011。〈王丹硬要來港就是要挑戰「一國兩制」〉，1月28日，第A15版。

- 《文匯報》。2019。〈港「鐘錶大王」家族財富逾百億〉，7月31日，第A16版。
- 《文匯報》。2022a。〈陳智思：多邊合作雙贏 港做好「超級聯繫人」〉，8月31日，第A08版。
- 《文匯報》。2022b。〈蔡志明博士 玩具大王把握投資機會 回饋社會熱心公益典範〉，10月9日，第AA13、AA24版。
- 王釗。1994。〈鄭翼之與捷和工業〉，載廣東省政協文史資料委員會、汕頭市政協文史資料委員會編，《廣東文史資料第七十六輯：潮商俊彥》，頁63-66。廣州：廣東人民出版社。
- 四洲集團。2024。〈歷史及里程碑〉。<https://www.fourseasgroup.com.hk/hk/aboutus/history-and-milestones>。
- 立法會。2024。〈立法會議員名單〉。<https://www.legco.gov.hk/tc/members/legco-members/legco-members-lists.html>。
- 仲音。2022。〈「功成不必在我、功成必定有我」：樹立和踐行正確政績觀〉，《人民日報》，4月25日，第04版。
- 合興集團控股有限公司。2024。〈公司簡介〉。<http://www.hophing.com/site/sch/main/index.html>。
- 向森。2005。〈泰興光學與GGC收購美國第二大眼鏡零售連鎖店：亞洲最大眼鏡框架製造商與提供最優質的眼鏡零售商之強強聯合〉，《中國眼鏡科技雜誌》，第1期，頁12。
- 成之。1994。〈「眼鏡大王」馬寶基〉，載廣東省政協文史資料委員會、汕頭市政協文史資料委員會編，《廣東文史資料第七十六輯：潮商俊彥》，頁132-136。廣州：廣東人民出版社。
- 余世英。2005。《湯秉達傳》。香港：《世界潮商》雜誌社。
- 吳醒濂。1937。《香港華人名人史略》。香港：五洲書局。
- 呂志華。1992。《香港企業大王》。香港：明報出版社。
- 巫秋玉。2003。〈明清時期潮汕港口發展與潮人下南洋〉，載李志賢主編，《海外潮人的移民經驗》，頁376-402。新加坡：新加坡潮州八邑會館。
- 李偉儀。1997。〈食物與族群：香港潮州人的飲食研究〉，香港中文大學研究院人類學部碩士論文。
- 李培德。2024。〈產業鏈和族群網絡：香港潮商廖寶珊的崛起，1948至1960年〉，載鄭宏泰、高佩璇編，《潮汕人與一帶一

- 路：商業貿易的開拓》，頁 117–138。香港：香港中文大學香港亞太研究所。
- 李嘉誠。2005。《知識改變命運：李嘉誠先生演講辭選集》。汕頭：李子光（私人印刷發行）。
- 周佳榮。2022。《香港潮州商會百年發展史》。香港：中華書局。
- 《東方日報》。2006。〈方門三傑緣繫政經圈〉，10月18日，第 B01 版。
- 《東方日報》。2010。〈農家子弟千元創眼鏡王國〉，12月3日，第 A01 版。
- 《東方日報》。2020。〈批死獅王不復活「股壇教母」嗆掙〉，9月22日，第 B01 版。
- 林士明。1994a。〈李嘉誠及其長實系四大公司〉，載廣東省政協文史資料委員會、汕頭市政協文史資料委員會編，《廣東文史資料第七十六輯：潮商俊彥》，頁 13–32。廣州：廣東人民出版社。
- 林士明。1994b。〈香港潮籍財閥羅鷹石、林百欣、劉鑾雄三大家族資本發展史話〉，載廣東省政協文史資料委員會、汕頭市政協文史資料委員會編，《廣東文史資料第七十六輯：潮商俊彥》，頁 33–62。廣州：廣東人民出版社。
- 林子豐。1961。〈潮人與教育〉，載香港潮州商會編，《香港潮州商會成立四十週年暨潮商學校新校舍落成紀念特刊》，頁 43–45。香港：香港潮州商會。
- 林秉薌。1994。〈繁榮西環的先行者廖寶珊及廖創興企業〉，載廣東省政協文史資料委員會、汕頭市政協文史資料委員會編，《廣東文史資料第七十六輯：潮商俊彥》，頁 67–74。廣州：廣東人民出版社。
- 南北行公所。2018。《南北行公所成立一百五十周年紀念特刊》。香港：南北行公所。
- 香港大學。2018。〈名譽大學院士：周肇平教授〉。<https://www4.hku.hk/honfellows/chit/honorary-university-fellows/professor-shew-ping-chow>。
- 香港中文大學。2020。〈第 89 屆大會 (2020)：陳一丹博士 榮譽

- 社會科學博士〉。https://cong.cuhk.edu.hk/hongrads/442?lang=zh_tw。
- 香港汕頭社團總會、香港中文大學香港亞太研究所。2023。《全球潮人與一帶一路學術政策國際論壇：論壇背景、紀要與政策建議》。https://www.hkiaps.cuhk.edu.hk/wp-content/uploads/2023/11/PRR06.pdf。
- 香港記憶。2010。〈莊學海〉，登錄號碼：LKF-CCH-SEG-001，訪談日期：9月27日。https://www.hkmemory.hk/collections/oral_history/All_Items_OH/oha_14/records/index_cht.html。
- 香港記憶。2011。〈蘇章盛〉，登錄號碼：LKF-DAVIDSO-SEG-001至LKF-DAVIDSO-SEG-020，訪談日期：3月10日至17日。https://www.hkmemory.hk/MHK/collections/oral_history/All_Items_OH/oha_55/records/index_cht.html。
- 《香港商報》。2016。〈鏗而不捨創新天 香港振基電子集團董事長周振基〉，3月14日，第A17版。
- 《香港商報》。2021。〈馬介欽冀品牌多元化發展〉，6月11日，第A05版。
- 香港電台。2023。〈林建岳：香港是共建「一帶一路」的關鍵節點〉，10月18日。https://news.rthk.hk/rthk/ch/component/k2/1723757-20231018.htm。
- 香港潮州商會。2018。〈香港潮州商會史略〉。https://www.chiuchow.org.hk/本會介紹/商會史略/。
- 旅港潮州商會常務理事會編。1951。《旅港潮州商會三十週年紀念特刊》。香港：旅港潮州商會。
- 桑打士。1971。〈香港的潮州人〉，載香港潮州商會編，《香港潮州會館落成開幕、香港潮州商會金禧紀念合刊》，頁15。香港：香港潮州商會。
- 馬澤民。1961。〈十年來潮人銀行業的發展概況〉，載香港潮州商會編，《香港潮州商會成立四十週年暨潮商學校新校舍落成紀念特刊》，頁22-23。香港：香港潮州商會。
- 高淵。2021。〈羅康瑞五章：一個香港人在上海〉，上觀新聞，7月16日。https://web.shobserver.com/wx/detail.do?id=385391。
- 國際潮團總會。2022。〈這位潮商曾是全球盈利最高的玩具商，

- 忍者神龜全球爆紅離不開他〉，5月20日。<https://www.teochew1981.com/story/905.html>。
- 國際潮團總會。2023。〈總會簡介〉。<https://www.teochew1981.com/about/Introduction/Introduction/>。
- 莆人。1994。〈香港米王林炯燦與金源米業〉，載廣東省政協文史資料委員會、汕頭市政協文史資料委員會編，《廣東文史資料第七十六輯：潮商俊彥》，頁115-119。廣州：廣東人民出版社。
- 莊玉惜、鄭宏泰。將出版。《人蔘仁心：香港潮商在中藥業的發展》。香港：中華書局。
- 莊國土。2020。〈21世紀前期世界華僑華人數量、分布和籍貫的新變化〉，《僑務工作研究》，總第215期。<http://qwqzyj.gqb.gov.cn/yjyjt/215/3341.shtml>。
- 郭芳。2011。〈001號外商謝國民〉，《中國經濟周刊》，第40期，頁66-68。
- 郭峰。1987。〈玉郎集團：黃玉郎的個人表演〉，載齊以正等，《超級名利場》，頁114-117。香港：南北極月刊。
- 陳大同、陳文元編。1941。《百年商業》。香港：光明文化事業公司。
- 陳荊淮。1994。〈香港潮商經濟發展述略〉，載廣東省政協文史資料委員會、汕頭市政協文史資料委員會編，《廣東文史資料第七十六輯：潮商俊彥》，頁282-307。廣州：廣東人民出版社。
- 陳啟川。2004。〈旅港潮商先驅陳開泰〉，載潮州市地方志辦公室、潮州市外事僑務局編，《潮州史志資料選編：海外潮人》，頁17-19。潮州：潮州市地方志辦公室。
- 陳樹森。1994。〈祖籍潮州的泰國華人對泰國米業發展之貢獻淺析〉，載鄭良樹主編，《潮州學國際研討會論文集》，下冊，頁667-684。廣州：暨南大學出版社。
- 《紫荊》。2021。〈陳幼南：盡己所能奉獻社會〉，11月2日。https://bau.com.hk/article/2021-11/02/content_926232396534812672.html。
- 《紫荊》。2022。〈羅康瑞：抓住黃金機會將香港打造成「一帶一

- 路」商業樞紐》，6月16日。https://bau.com.hk/article/2022-06/16/content_987033863452794880.html。
- 紫華。1987。〈黃玉郎傳〉，載齊以正等，《超級名利場》，頁118-126。香港：南北極月刊。
- 馮邦彥。2013。《香港企業併購經典》。香港：三聯書店。
- 黃偉倫。2023。〈大灣區航空嘆疫後難招聘 外籍機師不願回流 香港 暑期客機未滿座〉，香港01，10月4日。<https://www.hk01.com社會新聞/947835/大灣區航空嘆疫後難招聘-外籍機師不願回流香港-暑期客機未滿座>。
- 黃壽年。1994。〈泰國華人富豪黃子明家族〉，載廣東省政協文史資料委員會、汕頭市政協文史資料委員會編，《廣東文史資料第七十六輯：潮商俊彥》，頁170-188。廣州：廣東人民出版社。
- 黃靜。2003。〈潮汕與中國大陸傳統僑鄉：一個關於移民經驗的類型學分析〉，載李志賢主編，《海外潮人的移民經驗》，頁102-127。新加坡：新加坡潮州八邑會館。
- 黃麗松（童元方譯）。2000。《風雨絃歌：黃麗松回憶錄》。香港：香港大學出版社。
- 新浪網。2011。〈朱樹豪從經營紙品製造業起家 喜歡做世界第一〉，8月13日。<https://sports.sina.com.cn/golf/2011-08-13/12115701027.shtml>。
- 新華網。2023。〈做好僑務工作，為民族復興貢獻力量〉，5月8日，http://www.news.cn/2023-05/08/c_1129596590.htm。
- 瑞安新天地。日期不詳。〈關於我們〉。<https://www.shuionxintiandi.com/hk/about>。
- 經一編輯部。2021。〈引入日本進口零食第一人 四洲零食大王戴德豐靠電視開展生財之路〉，《經濟一週》，6月24日。<https://www.edigest.hk/職場/引入-日本-進口-零食-四洲-零食-大王-戴德豐-生財-之路-294705/>。
- 《經濟一週》。2020。〈由打撈沉船煉鐵起家 捷和延續實幹精神 涉足創科研消毒塗層助抗疫〉，12月8日。<https://www.edigest.hk/高管會客室/由打撈沉船煉鐵起家-捷和-延續實幹精神-涉足創科-215275/>。

- 靳文謨修、鄧文蔚纂。[1688] 2009。《新安縣志》（清康熙二十七年 [1688] 刻本），收入廣東省地方史志辦公室輯，《廣東歷代方志集成·廣州府部》，第 26 冊。廣州：嶺南美術出版社。
- 廖琪。2004。《莊世平傳》。北京：中華工商聯合出版社。
- 趙克進。2001。《香港潮商簡史》。香港：香港潮州商會。
- 鳳凰科技。2018。〈500 億美元！中國首富馬化騰身家遠勝馬云〉，1 月 20 日。<https://itech.ifeng.com/44853375/news.shtml?&back>。
- 劉智鵬。2012。《僑通天下：陳有慶傳》。香港：中華書局。
- 鄭宏泰、李潔萍。2024。《佳寧神話：陳松青的造神毀神》。香港：三聯書店。
- 鄭宏泰、高佩璇編。2024。《潮汕人與一帶一路：商業貿易的開拓》。香港：香港中文大學香港亞太研究所。
- 鄭宏泰、黃紹倫。2005。《香港米業史》。香港：三聯書店。
- 鄭宏泰、黃紹倫。2006。《香港股史：1841-1997》。香港：三聯書店。
- 嶺南大學。2008。〈榮譽院士贊辭：莊學山先生〉。<https://www.ln.edu.hk/occbga/f/page/19660/2008-chonghokshan.pdf>。
- 黛麗斯集團。日期不詳。〈品牌故事〉。<https://www.topform.group/tc/pages/view/our-story/>。
- 羅林明。1994。〈成功之道在至誠：記香港愛國實業家陳偉南〉，載廣東省政協文史資料委員會、汕頭市政協文史資料委員會編，《廣東文史資料第七十六輯：潮商俊彥》，頁 99-114。廣州：廣東人民出版社。
- Braudel, F. 1981. *Civilization and Capitalism, 15th-18th Century, Volume 1: The Structures of Everyday Life*. New York: Harper & Row.
- Carroll, J. M. 2005. *Edge of Empires: Chinese Elites and British Colonials in Hong Kong*. Cambridge, MA: Harvard University Press.
- Chiaphua Industries Limited. 2014. "About Chiaphua: History". <https://www.chiaphua.com.hk/about/history.html>.
- Elliott, M. 2008. "A tale of three cities", *Time*, 17 January. <https://time.com/archive/6683441/a-tale-of-three-cities/>.

- Giddens, A., Duneier, M., Appelbaum, R. P., and Carr, D. 2012. *Introduction to Sociology*, 8th edition. New York: W. W. Norton.
- Kraar, L. 1995. “The death of Hong Kong”, *Fortune*, 26 June. https://money.cnn.com/magazines/fortune/fortune_archive/1995/06/26/203948/
- Lau, M. 2017. “薪火相傳 朱鼎健 朱鼎耀”, *Capital*, 28 October. <https://www.capital-hk.com/interview/薪火相傳-朱鼎健-朱鼎耀>.
- Lau, S. K. 1984. *Society and Politics in Hong Kong*. Hong Kong: The Chinese University Press.
- Legislative Council. 1949. “Hansard (LegCo sittings 1949 session)”. <http://www.legco.gov.hk/1949/yr1949.htm>.
- Lo, Y. 2018. “Alexander Kwang (鄭光) and Chu Shek-lun (朱石麟)”, *The Industrial History of Hong Kong Group*, 12 November. <https://industrialhistoryhk.org/alexander-kwang-鄭光-and-chu-shek-lun-朱石麟/>.
- Lo, Y. 2019. “Joy Fat Construction (再發建築): Factory building pioneer and developer of corner houses”, *The Industrial History of Hong Kong Group*, 25 March. <https://industrialhistoryhk.org/joy-fat-construction-再發建築-factory-building-pioneer/>.
- Lo, Y. 2020. “From Saigon to HK and rice to corduroys: The Wong family of Wong Cheong Fung, King’s Dyeing, Corona Textile, and Perfecta”, *The Industrial History of Hong Kong Group*, 25 May. <https://industrialhistoryhk.org/from-saigon-to-hk-and-rice-to-corduroys-the-wong-family-of-wong-cheong-fung-kings-dyeing-corona-textile-and-perfecta/>.
- Lo, Y. 2021. “Dragon Seed (龍子行)”, *The Industrial History of Hong Kong Group*, 29 March. <https://industrialhistoryhk.org/dragon-seed-龍子行/>.
- Lo, Y. 2022. “Lo’s Mee Kwong (羅氏美光) and Join-In Shirt”, *The Industrial History of Hong Kong Group*, 19 May. <https://industrialhistoryhk.org/los-mee-kwong-and-join-in-shirt/>.
- Lo, Y. 2023a. “Kowloon Flour Mills (九龍麵粉廠)”, *The Industrial History of Hong Kong Group*, 8 December. <https://industrialhistoryhk.org/kowloon-flour-mills-九龍麵粉廠/>.
- Lo, Y. 2023b. “The Sim family and Yu Chun Loong Canning (裕全隆

罐頭公司)”, The Industrial History of Hong Kong Group, 9 June. <https://industrialhistoryhk.org/the-sim-family-and-yu-chun-loong-canning-裕全隆罐頭公司/>.

- Macauley, M. 2021. *Distant Shores: Colonial Encounters on China's Maritime Frontier*. Princeton: Princeton University Press.
- Miners, N. J. 1977. *The Government & Politics in Hong Kong*. London: Oxford University Press.
- Roy, R. H. 1996. *David Lam: A Biography*. Vancouver: Douglas & McIntyre.
- Sheng, A. 2009. *From Asian to Global Financial Crisis: An Asian Regulator's View of Unfettered Finance in the 1990s and 2000s*. Cambridge: Cambridge University Press.
- Skinner, G. W. 1957. *Chinese Society in Thailand: An Analytical History*. Ithaca: Cornell University Press.
- South China Morning Post*. 1947. “Sale at the Dragon sister stores”, 7 June, p. 1.
- Walt, S. M. 2023. “Some rules of global politics matter more than others”, *Foreign Policy*, 27 March. <https://foreignpolicy.com/2023/03/27/some-rules-of-global-politics-matter-more-than-others/>.
- Zheng, V. and Wan, P. S. 2022. “Chinese culture and banyan-tree style family businesses: The enterprising family of Lo Ying-shek in Hong Kong”, *Business History*, 64(4), 633–654.

圖片來源

本書圖片除來自潮州商會和香港亞太研究所的書刊及檔案資料外，是來自以下機構或其網站，特此鳴謝。

頁	圖片來源
xi	廣東省公共地圖服務， https://guangdong.tianditu.gov.cn/ggdt/#/public/standar-map/index
xiv, 86, 138	Canva， https://www.canva.com/
2	上：政府檔案處歷史檔案館， https://www.grs.gov.hk/ws/hip/tc/port.html 中：香港記憶， http://www.hkmemory.org/postcard/record.php?subject=district&lang=cht&acc_no=17 下：政府檔案處歷史檔案館， https://www.grs.gov.hk/ws/hip/tc/birth.html
5	香港記憶， http://www.hkmemory.org/postcard/record.php?subject=district&acc_no=54&lang=cht
7	南北行公所， https://www.nampakhongassnhk.com/sdp/1544875/3/cp-6214708/0/南北行歷史簡介.html
8	下：民生書院， https://www.munsang.edu.hk/secondary/history.php
10	上：中華巴士紀念館， https://www.chinamotorbus.com/cmb/cmb-memory/cmb-history-1920s/ 中：香港記憶， https://www.hkmemory.hk/collections/prewar_industry/All_Items/prewar_industry_images/201106/t20110613_47595_cht.html 下：合興食油（香港）有限公司， https://healthy-oil.com.hk/about-us/
18	九龍麵粉廠， https://www.kowloonflourmills.com.hk/latest-updates/crossover

頁	圖片來源
22	左：香港記憶， https://www.hkmemory.hk/MHK/collections/postwar_industries/All_Items/images/201306/t20130611_60256_cht.html 右：香港記憶， https://www.hkmemory.hk/MHK/collections/postwar_industries/All_Items/images/201306/t20130611_60254_cht.html
23, 25	政府檔案處歷史檔案館， https://www.grs.gov.hk/ws/hip/tc/economic.html
24	左：香港記憶， https://www.hkmemory.hk/collections/postwar_industries/All_Items/8916/8920/8944/8949/index_cht_1.html 右：政府檔案處歷史檔案館， https://www.grs.gov.hk/ws/hip/tc/economic.html
26	Men's Uno， https://mensuno.hk/uncategorized/days-department-stores-13811
29	左：每日頭條， https://kknews.cc/zh-hk/finance/lmez2.html#google_vignette 右：香港舊照片， https://www.facebook.com/photo.php?fbid=798397466912144&id=344052192346676&set=a.752539391497952&locale=hu_HU
30	南洋商業銀行， https://www.ncbchina.cn/website/ncb-zh/view/aboutNanShang/about_02_01.html
31	中銀香港榮休同仁聯誼會， https://www.bochkra.hk/2022/01/28/中國銀行大廈略筆/
35	香港 01， https://www.hk01.com/財經快訊/150209/圖輯-恒指31983點締造歷史新高-13張相回顧港股前世今生
36	左：馬鞍山民康促進會， https://mos.hk/gallery 右：Canva， https://www.canva.com
37	鷹君集團， https://www.greateagle.com.hk/tc/60th-anniversary/milestones
41	觀瀾湖， https://www.missionhillschina.com/zh-hant/news/2020-01-17/
42	CREDAWARD， https://www.credaward.com/project/128883/
43	每日頭條， https://kknews.cc/news/5zov4ll.html#google_vignette
44	左：香港記憶， https://www.hkmemory.hk/MHK/collections/postwar_industries/All_Items/images/201307/t20130729_63077_cht.html?cf=search 右：香港記憶， https://www.hkmemory.hk/collections/postwar_industries/All_Items/8916/8920/8921/8926/index_cht.html

頁	圖片來源
48	左：經濟通， https://www.etnet.com.hk/www/tc/lifestyle/officetips/lovelife/65933 右：香港 01， https://www.hk01.com/18區新聞/441808/武漢肺炎-搶購潮過後-超市廁紙白米塞滿貨架-顧客-終於唔使搶
50	左：香港 01， https://www.hk01.com/社會新聞/6416/亞視新聞三代人-由廣播道到大埔-見證風光跌至衰落 右：百度百科， https://baike.baidu.com/pic/我來自潮州/219742?fromModule=pic
56	政府檔案處歷史檔案館， https://www.grs.gov.hk/ws/hip/tc/return.html
60	香港國際貨櫃碼頭
61	香港 01， https://www.hk01.com/社會新聞/673698/大灣區航空首架客機今午著陸香港-機身印淺藍-大灣區-字樣
63	左：香港地方志中心， https://www.facebook.com/watch/?v=366027791717967 右：華為， https://consumer.huawei.com/cn/phones/
64	香港潮汕文化協進會， https://www.facebook.com/teochew2011/posts/潮州打冷-香港特色潮州菜httpsmfacebookcom405200279490190photo%sa40541353613553110200040520027/813700068786109/
66	Klook， https://www.klook.com/zh-HK/activity/46583-japanese-confectionery-giftboxes-ice-cream-shop-okashi-land-hk00-voucher/
71	饒宗頤文化館， https://www.jtia.hk/art-exhibition/
74	左：南京應用數學中心， http://www.njcam.org.cn/director/20201010/i118.phtml 右：香港中文大學深圳研究院， https://www.cuhkri.org.cn/cn/news_detail/1611
75	《大公報》， https://www.takungpao.com.hk/life/238149/2020/0326/430476.html
81	新華絲路， https://www.imsilkroad.com/news/p/45876.html
82	香港商報網， https://www.hkcd.com/content/2017-01/04/content_1031564.html
90	《香港 2022》， https://www.yearbook.gov.hk/2022/tc/index.html
91	《香港 2023》， https://www.yearbook.gov.hk/2023/tc/index.html

頁	圖片來源
113	文匯網， https://www.wenweipo.com/a/202212/16/AP639bb2f4e4b0e80f811a5c32.html
115	香港特別行政區立法會， https://www.legco.gov.hk/tc/photogallery/slider.html?album=Photo&term=2022&category=790
128	潮州市饒宗頤博物館
146	古物古蹟辦事處， https://www.amo.gov.hk/tc/about-us/online-articles/20230413/index.html
150	政府檔案處歷史檔案館， https://www.grs.gov.hk/ws/hip/tc/occupation.html

經歷了百多年的變遷，香港由一個細小漁村，躍升為世界大都會、國際金融中心，舉世聞名。潮州人在香港世代相傳，蕁路藍縷、努力開拓，各人以一己小我之力，匯聚而成就社會大我，功績顯赫，他們既全力投入香港建設，又不忘回饋桑梓、貢獻國家，在香港這片土地上寫下了濃彩重墨的華章。

本書以畫龍點睛的方式，描繪了百多年以來居港潮州人在不同年代的不同層面作出的貢獻，當中不少是開創性的壯舉，同時扼要地介紹他們在政治經濟、教育科研及慈善公益等方面所取得的成就，以及勾勒香港潮州商會的歷任會長在敦睦鄉誼、促進工商發展所作的努力和功績。

ISBN 978-962-441-617-6



9 789624 416176

