



題字 饒宗頤教授

51

2015 3月

聯合校友

壬午送童題

帶領



培育、同路行

中學校長的多重挑戰與機遇



我們的校友投身教育事業的多不勝數，其中擔任中學校長的也有數十位。這一期的《聯合校友》，我們請來三位現任中學校長的校友，暢談他們在教育事業的經驗和理想，當然也溫馨地回顧他們的聯合歲月，那些時、那些人……

座談嘉賓：

杜子瑩校友（香港真光書院校長，76政政）

袁彼得校友（香港神託會培基書院校長，81物理）

黎柱權校友（閩僑中學校長，81數學）

撰文：文蘭芳（75中文）



左起：書院助理院務主任陳文軒先生、書院副院長王香生教授、培基書院校長袁彼得校長、文蘭芳校友、香港真光學校校長杜子瑩校長、書院院長余濟美教授、閩僑中學校長黎柱權校長、校友會副會長何萬森先生、書院院務主任李雷寶玲女士、高級書院發展主任陸敏兒女士。

## 青蔥歲月，成長與開拓

聯合書院是最早開設政治及公共行政學系的書院，杜子瑩校友正是政政系早期的畢業生，她入學時校舍剛遷入沙田。聯合四年的日子，對她來說印象深刻，難忘的景像包括在草地上上課，那差不多是政政系的特色。入學不久她就參加學生會，盧廣文擔任會長的那一屆她出任福利幹事。杜校友說：「做學生會之前我是白紙一張，所以面對諮詢很驚慌，我只謹記一句話去回答問題：我們會以同學的意見為依歸。那時候甚麼都不懂，不像今天的中學生！」

其後她參與監議會，次年再擔任宿生會會長，十分活躍。「大學四年對我的成長影響極大。」有一段時間杜校友參加中大社工隊，到大埔為元洲仔的艇戶開設識字班。「在大學時代孕育了服務社會的心，這一點很重要。」

兩位男士聽畢杜校友的分享，不約而同表示自己在大學的生活低調得多了。不過，四年大學生活對他們仍是很重要。黎校友說：「進入中大令我眼界大開。我中學時生活圈子很窄，入大學後發現同學的見識比我多，起初有點自卑。不過大學的貢獻是擴張你的眼界。」因為沒有宿位，上課並不容易，當時的柴油火車，約

一小時一班，最大問題是誤點很嚴重，有時候回到校園，本來要上的課都已下課！「有一點很好，大學能迫使你自主學習。我發現自己甚麼地方不足，就自己去學習和追上。那幾年我追上了不少東西。比如說在數學方面起初不及讀過中七才入學的同學，但最終都能趕上。」

自主學習，自我管理確是令人一生受用的特質。袁校友說他參與活動不算多，但看了很多書，時間都花在閱讀上。「在大學時代時間管理很重要，你上課不上課沒有人理會。在忽然很自由的時候，很需要自律。」他參與較多的是大學團契。「在大學時對我衝擊最大的是信仰的反思。你看我的名字就知道我在基督教家庭長大，但這信仰是遺傳還是自己的？到大學時就必然會有衝擊。」

袁校友和黎校友都同樣飽受走讀之苦。「第二和第三年我住臨宿，環境後來看是很刻苦，當時覺得是很大的祝福，有一個可以停留的地方，省很多時間。第四年住上伯宿，簡直是天堂。當時外面的風景看不到建築物，美得不得了。中大難忘的風景除了百萬大道就是宿舍外望，十分怡人。」



杜子瑩校長（右）分享二十三年的校長生涯。



黎柱權校長（左）最難忘當年聯合書院余光中教授的通識課。



袁彼得校長（右）暢談有趣的教學心得。

黎柱權校長與學生會幹事午膳交流。



袁彼得校長（後排左六）與家長及學生茶聚時攝。



培基書院學生合唱團和家長教師會合唱團聯合演出時攝，最後排最右為袁彼得校長。



香港真光書院連續七年獲社會福利署一萬小時義工服務獎，每年均有四百多位學生榮獲金、銀、銅義工服務嘉許狀，歷年有七位學生獲社署香港傑出青年義工獎。右四為杜子堂校長。

### 走上教育路

三位校友雖然擔任校長的時間長短有別，不過他們在教育界都是資深的前輩，因為他們都在畢業後就投身教育。袁校友說：「我入大學後就想著教書。一方面因為唸純科學，出路不多，另一方面是中學時有一位老師說我口才好，要不就牧師，就做老師，不知何故這說話印象深刻。我是喜歡教人的，我不是很聰穎的人，比較容易明白別人為甚麼不明白。所以畢業後我馬上唸教育文憑，然後開始教書。」在一間中學教了二十五年後，他到當時開辦不久的直資中學培基擔任校長，至今七年多。

杜校友也是一畢業就去唸教育文憑。「當時很有趣，唸工商管理的畢業後也會去教書；從參與學生運動和關社活動之中，我們覺得教書可以將使命延續下去。」她在聯合的日子，正是火紅的年代。「做大學生時一番熱誠，出來工作後剛好遇上金禧事件，我也與學生一起

討論。後來自己一直在重整有關價值、對事物的認識，這也是人生不同階段的必然現象。」在同一學校任教十五年後，她轉到真光書院擔任校長，光陰荏苒又二十三年。

聽到兩位校友都是只在兩個地方長期工作，黎校友笑著說：「我畢業至今轉了七次工。」袁校友說他不肯去官立中學教書，是因為怕被調來調去。黎校友正好相反，他有點恐懼：「我會在這裡一輩子嗎？」畢業的時候，他最想做的是繼續研究數學，只是家庭的需要令他踏入中學教室。「但我覺得教書很有樂趣，因為可以與學生接觸，學生也很喜歡我的教學。」對他來說，教育層面是很寬闊的，而他也追求轉變，所以他任教十多年後又先後在考評局和教育局任職。多年下來，「對教育要做甚麼是很清晰的，我覺得自己有把握，也做得來。」於是他接受了閩僑校長的任命，至今已有三年多。



香港真光書院射箭隊連續兩年（2013、2014）奪得學界射箭賽甲、乙、丙三組冠軍及全場總冠軍，過去五年共有十五位同學入選香港青少年射箭隊，並保持三十一個分齡紀錄，實屬難得。前排左五為杜子瑩校長。



黎柱權校長（最右）特別邀請「諾貝爾經濟學獎」得主莫里斯爵士（中）擔任閩僑中學畢業典禮的主禮嘉賓。

## 前線與大局

說起來，袁校友和黎校友都同樣表達，捨不得和懷念當教師那種與學生親密長期的接觸。袁校友說：「校友回學校，找的是老師，沒有人會特別找校長。」黎校友說：「與學生的接觸，因時間長，關係是深的，樂趣也是深的。」不過，作為校長，可以按自己的信念帶領整間學校前進，是宏觀性、策略性的工作，又是另一種滿足和挑戰。

袁校友雖然讀物理，但主要教數學科，自覺教得不錯。學生畢業時請他寫記念冊，他的條件是彼此交換，他寫給學生，學生也要寫給他。通過寫記念冊，他發現學生很少感謝自己教他數學，而是感謝他在課堂上和他們談天，談新聞，講人生意義等。「這樣，我對教育的想法也有些改變，科目、知識都是工具，更重要的是背後他們怎樣做人，人最重要的不是要做甚麼，而是找到自己的價值，有成功的體驗然後去走下一步。」他在一些數學測驗時，容許學生去問，「因為這時候他的學習動機最大，也會取得更好的成功感。」現在他把有關心得傳遞給其他老師，由老師選擇怎樣去做。但重點是要讓學生多點滿足感，多點成功的經驗。「成功不能作為禮物送給他，而是要他在做得到的地步再付出代價做出來，這種成功才值得珍惜。我很想在學校裡建立這個。」

在大學時孕育了服務社會的信念，杜校友在教育工作中有更多體會。「剛開始時，除了教學，我也幫忙女童軍的工作，因為學校需要領袖，我便去接受培訓，加入女童軍的組織，結果帶領我去了另一境界。」她從區總監，到助理總監，有一段時間還負責管理全港三區中的香港及九龍區所有隊伍。「我有很多機會接觸

領袖、策略、青年政策、各種視野、國際事務。開始了其他的路和見識。因此我鼓勵學生將來做事，最好在自己的專業以外有一些義務工作可以終身投身，給自己帶來另一境界。」

服務帶來成長，在學校她大力推動義工服務，也有很忠心的老師協助。「我們是二十四班的標準學校，但我們有四百多位同學是金銀銅義工嘉許獎的得主，每年都有四百多人。這是我們的老師願意配合使命，帶領學生服務社區。」身為校長，她覺得自己的責任除了對內帶領老師團隊，對外也很重要。「要讓別人認識你的學校，和找尋不同的資源，為學生找各種機會去擴闊她們。」

黎校友也同意學生不能單以成績來評價，他的座右銘是每一個學生都是獨立的個體。「學生是多元化的，所以多元培育很重要，要給他們各種機會，發展其潛能。比如我們有些學生讀書成績不是最好，但他們玩機械人卻很出色，贏得不少獎項。多元培育可以誘發他們的學習能力，使他們進一步追求卓越。」他在校內開設多元培育課程，提供多種選擇，學生每年選擇不同項目去嘗試，在體驗之餘找出自己的興趣。

今天的中學生，無論見識和機會，都比以前有更好的條件，不過，他們面對的社會，比前複雜，而生活和學業的壓力，也是有所增加。校長和老師，與前無別，都是學生人生的同路人，也是負責帶領他們的領路者。教育永遠是塑造人的偉大工程，我們許多聯合校友都在這同一戰線上。希望三位嘉賓的分享，能作為大家的鼓勵。



1

**1. 張煊昌 (58/經濟)**

一年一度的體壇盛事「渣打馬拉松2015」於1月25日舉行。聯合書院校董會主席張煊昌博士伉儷（後排右七及八）、院長余濟美教授伉儷（後排右三及前排右二）、副院長王香生教授（後排最右）、副院長兼輔導長麥陳淑賢教授（前排最右）、院務主任李雷寶玲女士（前排左二）均有到場支持中大馬拉松隊。張煊昌博士更慷慨贊助中大馬拉松隊的隊衣，大力支持各位參與者。



2

**2. 陳雄根 (73/中文)**

本院校友中國語文及文學系客座教授陳雄根教授（右二）由2015年起為聯合書院擔任《書法入門》課程的導師，耐心教導書院學生及教職員楷書書法初階。



3



5

**3. 高紫瑛 (74/政政)、張振英 (75/電子)**

從加拿大回港的海外校友高紫瑛女士（左）及張振英先生（右）於2015年1月7日到訪聯合書院，於「光輝聯合人」雕塑前留影。

**4. 1977/曦社**

1977年畢業的曦社校友攝於2015年1月10日的新年聚會。



4

**5. 李劍雄 (81/財務)**

為了讓聯合書院學生獲得更多實習工作的機會，書院與校友會自2011年起舉辦「聯合書院實習計劃」，得到多位校友支持。聯合書院法律學院二年級鄧漢杰同學（右）於2014年12月16至31日到本院校友李劍雄先生（左）的律師行實習，獲取實用的工作經驗，亦透過計劃認清未來事業的路向。

**6. 龐寶林 (81/化學)**

書院與校友會於2014年11月17日邀請得本院校友東驥基金管理有限公司董事總經理龐寶林先生擔任「聯合書院校友講座」第十八講主講嘉賓，講題為「投資如人生」。



6



7

**7. 周純燕 (84/市場)**

書院學長計劃統籌委員會於2014年11月19日邀請得本院校友周純燕女士（右）擔任第十一次學長講座主講嘉賓，講題為「挑戰撒哈拉，你可以去到幾盡？」。周校友曾在撒哈拉毅行七天，征服二百五十公里，為慈善活動籌款。

### 8. 陸志聰 (86/醫科)

本院校友陸志聰醫生(右二)參加於2015年1月25日渣打香港馬拉松之半馬賽事。賽後於大學攤位前與副校長許敬文教授(左三)、書院院長余濟美教授(右三)、副院長王香生教授(最右)、副院長兼輔導長麥陳淑賢教授(左二)及院務主任李雷寶玲女士(最左)合照。



### 9. 林偉雄 (87/市場)

本院校友林偉雄先生(左)於2014年12月8日獲頒由香港工業專業評審局舉辦的「第八屆榮譽院士及資歷院士證書頒授典禮」之工商院士銜。



### 10. 莊耀洸 (91/政政)

本院校友莊耀洸律師(左)於2014年12月5日獲香港律師會同時頒發2014年傑出社區服務大獎及傑出公益法律服務大獎。莊律師更於去年12月獲義務工作發展局頒發第二屆紫荊領袖義工獎,表揚他參與義務工作逾三十年,運用其專業知識於公益法律服務,年內服務時數達數百小時。

### 11. 羅展鳳 (00/中文)

本院校友羅展鳳女士專研電影音樂,為華語世界少數研究此領域的研究者。自2004年起,有關著作包括《映畫x音樂》、《電影x音樂》、《流動的光影聲色:羅展鳳映畫音樂隨筆》及《必要的靜默:世界電影音樂創作談》。現任香港公開大學創意寫作與電影藝術講師。2010年獲亞洲文化協會頒發半年期「利希慎基金獎助金」,遊學紐約。2011年4月獲香港藝術發展局頒發香港藝術發展獎——年度最佳藝術家獎(藝術評論)。羅校友最近出版兩本最新作品——《畫內音》與《畫外音》,二書繼續她之電影音樂研讀領域,以散文形式撰寫。



### 12. 馮家強 (02/政政)

本院校友馮家強先生於2015年1月2日獲委任為香港教育專業人員協會全職總幹事。在學期間,馮校友先後擔任聯合書院學生會會長、中大學生會副會長及學聯秘書長等職,畢業後加入國際環保組織綠色和平,擔任綠色和平東亞分部行政與區域發展總監及國際總部總幹事辦公室主任。

## 社會服務

校友	公職	任期	生效日期
杜子瑩女士 (76/政政)	社會福利諮詢委員會非官守成員	續任兩年	1/12/2014
王桂壩先生 (77/歷史)	醫院管理局非官方成員	續任兩年	1/12/2014
張仁良教授 (82/數學)	扶貧委員會非官方委員	續任至30/6/2017	1/12/2014
莊偉茵女士 (86/政政)	醫院管理局非官方成員	續任兩年	1/12/2014



### 13. 梁文謙 (04/地理)、鄧依雯 (11/經濟)

本院校友梁文謙先生與鄧依雯女士於2015年1月17日在親友見證下結為夫妻。梁校友當年在學時活躍於聯合書院粵語辯論隊，畢業後，仍非常投入協助師弟師妹，故此，歷屆聯合書院粵語辯論隊成員雲集祝賀梁校友和鄧校友。謹祝二人白頭偕老，永結同心！

### 14. 陳錦卿 (06/社工)

本院校友陳錦卿小姐和吳仲偉先生於中文大學就讀碩士認識，繼而相戀。他們於2014年12月27日在親友的見證下在本院思源文娛中心結為夫妻。祝願兩位白頭偕老，永結同心！

### 15. 李麗莎 (14/社會；左二)、陳凱怡 (04/心理；中)、張靖楠 (13/中文；右二)、葉幸權 (14/物理；最右)

一班熱心社會服務的聯合校友，部份曾於在學期間參加過書院的兩岸三地薪火計劃，於剛過去的聖誕及新年假期，和其他十一位參與書院邁進地球村服務學習的同學，一起遠赴緬甸北部山區城市臘戍，為當地偏遠鄉村建設一所玩具圖書館，並且在孤兒院舉行除夕晚會、探訪山區學校及舉行嘉年華會，送贈禮物和玩具。

## 明德新民校友 學業優異獎

捐款進度報告 (截至2015年2月6日)

捐款項目	金額	總計	港幣	捐款項目	金額	總計	港幣	捐款項目	金額	總計	港幣
1957年	\$23,600	1977年	\$51,000	1997年	\$2,300						
1958年	\$12,000	1978年	\$69,300	1998年	\$10,800						
1959年	\$1,000	1979年	\$25,770	1999年	\$1,000						
1960年	\$60,200	1980年	\$65,300	2000年	\$12,400						
1961年	\$60,500	1981年	\$36,500	2001年	\$100						
1962年	\$0	1982年	\$15,500	2002年	\$1,000						
1963年	\$0	1983年	\$86,385	2003年	\$500						
1964年	\$0	1984年	\$75,100	2004年	\$1,800						
1965年	\$1,170	1985年	\$81,970	2005年	\$4,800						
1966年	\$6,500	1986年	\$27,700	2006年	\$6,800						
1967年	\$24,000	1987年	\$59,200	2007年	\$11,300						
1968年	\$80,160	1988年	\$13,100	2008年	\$9,300						
1969年	\$25,850	1989年	\$3,800	2009年	\$800						
1970年	\$55,500	1990年	\$5,123	2010年	\$0						
1971年	\$29,740	1991年	\$4,100	2011年	\$0						
1972年	\$34,400	1992年	\$1,200	2012年	\$800						
1973年	\$78,700	1993年	\$12,550	2013年	\$0						
1974年	\$55,870	1994年	\$4,500	2014年	\$0						
1975年	\$18,600	1995年	\$4,800								
1976年	\$87,700	1996年	\$1,200								
											\$1,363,288

捐款額達\$10,000的屆別，該屆別的獎項將於來年度頒出。金額滿\$50,000的屆別，該屆別的獎項將會永久頒發，請各位校友多多支持自己屆別的明德新民校友學業優異獎。

## 近期校友捐款鳴謝

截至2015年2月6日，本院收到以下校友的慷慨捐款，支持聯合書院各項發展項目，謹此致以衷心的感謝！

捐款校友姓名	畢業年份	學系	捐款金額	港幣	捐款項目
陸肖華先生	1959	社會	\$385		「聯合校友」郵費及出版經費贊助
殷巧兒女士	1969	英文	\$3,000		聯合書院簡易助學基金
麥慧文先生	1972	物理	\$500		一般用途捐款
蘇禮木先生	1972	商管	\$3,500		1972年明德新民校友學業優異獎
馮國培教授	1973	化學	\$600		聯合書院簡易助學基金
張耀成博士	1974	數學	\$3,500		中大高爾夫球日捐款
黃玉蓮女士	1978	社會	\$300		聯合書院簡易助學基金
伍展明先生	1979	社會	\$600		聯合書院簡易助學基金
梁冠鏗先生	1981	會計	\$1,500		1981年明德新民校友學業優異獎
黃仲文先生	1984	經濟	\$500		聯合書院發展基金
吳宇光先生	1985	物理	\$1,500		聯合書院簡易助學基金
吳宇光先生	1985	物理	\$3,000		一般用途捐款
李國忠先生	1986	生化	\$3,000		聯合書院簡易助學基金
蘇國良先生	1986	企管	\$3,500		中大高爾夫球日捐款
梁世昌先生	1987	社工	\$600		聯合書院簡易助學基金
謝家祥先生	1993	社工	\$1,500		聯合書院簡易助學基金
黃碧妹女士	1993	護理	\$250		1993年明德新民校友學業優異獎
林星群先生	1995	工管	\$3,500		中大高爾夫球日捐款
杜健華教授	1997	藥劑	\$1,000		聯合書院第一代大學生入學獎學金
李天澤先生	2012	專業會計	\$600		聯合書院簡易助學基金
				總額	\$32,835

## 下期《聯合校友》截稿日期

下期《聯合校友》將於2015年6月15日出版。歡迎各校友提供最新升學、就業、喜訊等動態。稿件請於2015年4月30日或以前傳真至2603 5412或電郵至: [alumni-uc@cuhk.edu.hk](mailto:alumni-uc@cuhk.edu.hk)。來稿請以中文撰寫。查詢請致電3943 8654與本院高級書院發展主任陸敏兒女士聯絡。

《聯合校友》同時上載於書院網頁以供書院校友瀏覽。書院校友如不欲收取印刷版本。請電郵至 [alumni-uc@cuhk.edu.hk](mailto:alumni-uc@cuhk.edu.hk)。

《聯合校友》網址: <http://www.cuhk.edu.hk/uc/AlumniNewsletter>

## 中大校友日

2014中大校友日於2014年11月29日舉行，書院校友會於大學本部百萬大道設有兒童遊戲攤位，與眾同樂。書院亦為校友安排暢遊校友徑活動，書院院長余濟美教授於學生飯堂設晚宴招待聯合書院校友及家人，余院長及校友會會長殷巧兒女士於晚宴上致辭。當晚逾二百六十位校友和家人一同參與，共度一個歡愉的晚上。



## 2013至2014年度書院畢業典禮

2013至2014年度聯合書院畢業典禮已於2014年11月20日舉行。書院邀請了香港機場管理局企業發展執行總監馮永業先生(85/政政)及書院校董會副主席兼書院校友會會長殷巧兒女士(69/英文)擔任主禮嘉賓。逾一千七百位嘉賓、畢業生及家長出席當日的書院畢業典禮活動。



## 校友會會員招募

為鼓勵應屆畢業同學加入聯合書院校友會的大家庭，校友會理事劉鴻昌先生及幹事何婉玲女士於2014年11月20日聯合書院畢業禮中，在本院湯若望宿舍設置攤位招募會員，成功招募應屆畢業同學加入校友會。

## 氣功班

為提倡健康生活及讓本院校友重視健康的意識，書院生活委員會及書院校友會於2015年1月份合辦「晨早氣功班」及「黃昏氣功班」，並於1月16日舉行「中國氣功」講座。由聯合書院訪問研究學人，國立高雄應用科技大學鄭建民教授負責教授及主講，讓校友們及教職員學習「中華養生功法」，得以強身健體。



## 岑才生學長計劃慈善步行暨團年盆菜宴

本年度岑才生學長計劃中期經驗分享會於2015年2月7日在大美督戶外活動中心舉行，活動包括慈善步行及團年盆菜宴。是次慈善步行籌得的款項將全數撥捐香港中文大學校友會聯會教育基金會「小扁擔勵學行動」，幫助中國農村學童上學。當日院長余濟美教授、統籌委員會主席殷巧兒校董以及麥陳淑賢教授與超過一百名學長、學員和書院同仁一起共襄善舉，並品嚐家鄉傳統盆菜。



### 編輯委員會

顧問：殷巧兒會長(69/英文) 主席：何萬森先生(57/經濟) 總編輯：馮國培教授(73/化學) 副總編輯：張雙慶教授(70/中文) 張珺于女士(83/中文) 執行編輯：李雷寶玲女士 陳文軒先生  
委員：李笑開女士(81/地理) 文振球先生(88/中文) 蔡明都先生(88/會計) 秘書：陸敏兒女士 通訊處：香港新界沙田 香港中文大學聯合書院學生輔導處 電話：3943 8654 / 3943 1948  
傳真：2603 5412 網址：<http://www.ucaa.org.hk> 電郵：[aa-uc@alumni.cuhk.edu.hk](mailto:aa-uc@alumni.cuhk.edu.hk) 設計及承印：濠一設計坊