

2021年6月18日

管理新思維

【30天免費閱讀】學術科研與創業營商

統籌：陳志輝教授及中大EMBA課程

主持：林邦源、李靜宜

嘉賓：徐仲鏞（香港中文大學研究及知識轉移服務處處長）

林 林邦源 李 李靜宜 徐 徐仲鏞（Benny）

李：今天談「學術科研與創業營商」，嘉賓正是一個現成例子。Benny在美國匹茲堡大學獲生物統計學博士學位後，便在加拿大國家癌症研究所擔任高級生物統計主任，並於加拿大皇后大學任教超過十年。為何之後會回流香港？

徐：2001年我面臨中年危機，加拿大的工作已十分穩定，十年後的景象也能完全預測，沒有什麼新意。加上父母年紀已大，只靠哥哥照顧似乎不太公平，便萌生回港之念。

林：你加入了中文大學醫學院腫瘤學系，與加拿大的工作一脈相承。

研究前先處理倫理

徐：在加拿大，我處理全國性的臨床試驗；回到香港，是處理一所大學的臨床試驗，心想應該不太複雜。豈料我把滑浪風帆板從加拿大帶回香港後，卻只能束之高閣。回港後工作繁重，因為有很多有趣的項目可以涉獵，連本來最感興趣的滑浪風帆也漸被遺忘了。

在加拿大，一切像是大局已定。不像香港百廢待興，我回港的時候，還沒有一個正式的研究倫理委員會。沒有倫理委員會，我們的臨床試驗就不會備受國際肯定。

李：做研究到底有哪些倫理問題？

徐：例如做臨床試驗前要取得病人的同意，他簽署的同意書應具備一定規格和要求，不能隨意而為。假如未能證實研究取得病人同意，它在國際會議上就無法立足，數據就不能採納，連帶香港的研究地位也會受到影響。不是我對倫理委員會的工作特別感興趣，而是它是臨床研究的基本前提，不把這些合規的程序辦妥，其他我所醉心的研究數據就無以為繼，失去了它應有的說服力。

林：可否分享一些你在中大的科研成果？

徐：早期我為癌症臨床試驗設計各種研究方案。因香港的肝癌和鼻咽癌較為普遍，故此能與相關專家合作，而這類癌症在加拿大較為罕見。我們研究與之相關的Epstein Barr病毒，找出高風險族群，以至計算患者復發的機率。我能遇到新的挑戰去發揮所長，感到其樂無窮。到後來，我從腫瘤系轉到公共衛生學系，有機會從事其他預防疾病的生物統計研究，開始對「預防勝於治療」這話體會更深。

林：那就很有價值了。如能盡早預知病情，就能病向淺中醫，防患於未然。

徐：是的，很多慢性疾病一旦病發，就很難治理甚至令人束手無策，認知障礙症就是其中一例。所以最好在症狀尚未出現之時，就先進行保健性的干預，減輕長期疾病發病的機會。

我在公共衛生學院，開始指導博士學生進行預防醫學方面的研究。2008年有一位博士生，他本來是眼科醫生，他的博士論文是研究眼底與心血管病的關係——特別是中風的關係。從這項研究開始，我發現眼底不只是靈魂之窗，也是檢視血管健康狀況的一扇窗口，能讓我們審視各種健康問題。

觀察眼底檢測中風機率

林：眼底是人體唯一一個地方，毋須以外科手術方式或入侵性器材也能看到血管等狀態。

徐：沒錯。因為眼底需要接受光線進入，才能視物。而且，眼內的血管都是連接腦部的。

林：這項檢測的全稱為「全自動視網膜圖像分析」（ARIA），分析結果由0到1，這個數值代表什麼？

徐：那代表中風的機率。中風本來難以預測，否則就不會在毫無預警的情況下突然發病，但其實身體內在的變化，從眼底血管早已能看到很多端倪。當然，也可以去做磁力共振（MRI），找出中風風險，但那過於昂貴和麻煩，一般人不會經常做MRI。而進行眼底檢測，只需拍一張照片。經常檢測，便能盡早洞悉血管的變異。假如分析結果機率为超過0.5就要注意了，盡量改變生活習慣，包括注意健康飲食、提升睡眠質量等；而中風病人的數值都在0.7以上。現在香港有30多個場所提供這項服務，檢測只需5分鐘。



林：照片拍了之後，要快遞給中大職員做分析嗎？

徐：不用。那會自動傳上雲端，即時以人工智能分析，完全不經人手。這樣才能降低成本，有利普及，幫助更多的人。我們在2012年也為這項自動化程序申請了專利，並在2014年取得美國專利，2017年取得中國專利。

林：這是中大的科研成果，令人欣慰。接下來你還把它商業化。

徐：那是受香港政府鼓勵。2014年創科局推出了「大學科技初創企業資助計劃」，我們在第二年申請，它特別為創業的教授和學生而設。另外，我們也參加了科學園的「科技創業培育計劃」，進駐科學園。就是這樣，我們把握了香港支持創業的環境，成立了「康訊生物分析有限公司」。

林：那你怎樣尋找新客戶？

從零開始建立市場

徐：那時人們對預防醫學並不重視，「大健康市場」並未出現，故我們幾乎要從零開始建立市場。

林：這就是陳志輝教授常常提及的「知、明、喜、行、慣」，市場連「知道」的階段也未達到，就遑論會「明白」、「喜歡」，以至採取購買「行動」及養成「習慣」了。為了廣為人知，你也積極參加展覽。

徐：說實在我們只是小型公司，沒有銷售團隊，也唯有透過展覽，讓人知道和明白這項服務，才會有興趣成為我們的合作夥伴，壯大這項事業。另一宣傳途徑是發表文章，希望讀者看後會感興趣。我也感謝有些眼鏡舖的老闆願意引入檢測，作為他們的增值服務。基層團體如長者安居協會也曾在世界風關注日中試用，有一位長者一量度，讀數竟然超越0.7，因他平日沒做體檢，對身體狀況一無所知；護士為他量血壓，讀數還超過200，我們便敦促他盡快就醫。

事實上，我們現在不只能夠檢測中風，還可檢驗冠心病、腎病、糖尿病、關乎認知障礙的大腦白質病變等。最近我們還發表了一篇論文，談檢測自閉症，那已超乎我最初的想像。我能預見這項技術在人類社會必能大派用場，所以我會堅持下去。何況科研是我的興趣，不論利潤多與寡，也能甘之如飴。

林：你也不至於虧損，有時只要對社會有貢獻，也就值得上馬，不一定要謀求高利潤。當然虧損就無法持續，要取得平衡。

大學協助師生創業

李：你還有另一要職，時任中大研究及知識轉移服務處處長，其職責是什麼？

徐：儘管各家大學都致力進行科研，但就知識轉移而言卻仍屬新丁。我們有幸經過嘗試，獲得一點成果，其他人則可能仍然猶豫。我希望我的經驗，能幫助同事和學生創業。特別是學生，他們缺乏資金、人脈和人生閱歷，單憑一個「勇」字，未免太過冒險；大學正可作為援手，增加他們的成功機會。

林：有商學院的同事傳授創業，說可以找3F出錢出力，首先是創業家（Founder）自身，其次是家人（Family），接下來還有朋友（Friends）。但與Benny一席話，教我想起還有第四個F，即學院（Faculty）可以共商創業大計。大學裏的各項研發都是一份又一份潛在的寶藏，我們可以發揚光大，造福社會。

整理：謝冠東

* 「管理新思維」節目由中文大學行政人員工商管理碩士課程（EMBA）與香港電台合辦，星期二2-4pm在FM92.6香港電台第一台播出。EMBA網址：

<http://www.cuhk.edu.hk/emba/>

* 節目預告：6月20日題目：拓展香港的運動版圖，嘉賓：運動版圖有限公司（SportSoHo）共同創辦人陳冠英