

榮譽社會科學博士

葉錫安博士

讚辭



今日，香港中文大學將要表彰一位為香港社會貢獻良多的知名人士——葉錫安博士。葉博士所作的卓越貢獻，與他出類拔萃的領導才能息息相關，不論在法律專業或公益事業上，別人常以各種理由推辭的工作或挑戰，葉博士往往都樂於接受，展現出捨我其誰的領袖胸襟。而無論擔當哪一種領袖角色，葉博士都擅於結合領導與服務，為領袖的定義賦予更實際的意義。以葉博士自己的話形容，「領導並非統治的權力，而是可以服務他人的榮幸」。

葉博士的領導和服務往績顯赫，實建基於他在法律專業的成就。1971年，葉博士獲得英格蘭和威爾斯事務律師執業資格，翌年回流香港，加入當時行內龍頭大行孖士打律師行（Johnson Stokes & Master）。葉博士從低做起，由助理律師步步晉升至高級合夥人，更於1996年起擔任孖士打律師行主席，直至2004年退休為止，他將一生事業奉獻予同一間律師行，更成為同輩中最炙手可熱的訴訟律師之一。

（在大學修讀和教授法律的我們，如果留意到葉博士的成就並不依靠一個法律學位來開展的話，一定會百感交集。事實上，葉博士是透過司法學徒制度，當了五年法律實習生才成為執業律師，一般人認為這是獲得專業資格最艱巨的途徑，但葉博士卻視之為「最實際的門路」：除了可以邊做邊學，還有不俗的報酬，對於有家室的年輕人來說尤為重要。）

葉博士不久便於法律界嶄露頭角，不但工作表現深受客戶稱許，法律界同儕亦開始對他的才幹青睞有加。從1980年代中期開始，葉博士先後出任多個領導職銜，但律師行的繁忙工作他一樣應付自如。

1985年某日，葉博士突然接到香港律師會電話，邀請他出席理事會議；儘管對會議目的毫無頭緒，葉博士仍欣然赴約。他當時心想：難道我犯了甚麼專業失當？當知道真相後，葉博士如釋重負，同時也大吃一驚——原來理事會出乎意料地邀請他擔任香港律師會會長。葉博士以缺乏經驗及律師行事務繁重為由婉拒邀請，但答應出任副會長。兩年後，葉博士以38歲之齡當選會長。

葉博士擔任香港律師會會長後，即要著手處理不少迫切的難題。例如，當時法律界正面臨美方巨大壓力，要求開放香港市場，容許美國律師在未取得香港執業資格及認證之前在港執業。除了關係香港法律從業員的切身利益外，開放市場顯然亦會對其他專業構成壓力。為了滿足各界需求，找出令人滿意的解決方案，葉博士尋求多個專業團體的支持，並確立了彼此的共同利益。而通過這次經驗，葉博士還學會了攜手合作和互相理解的實用價值。

同一時期，香港法律界亦面臨制訂基本法的敏感議題，法律工作不容馬虎。作為香港律師會會長，葉博士親自擔任一個基本法起草工作小組的組長，以確保基本法條例不會違背香港的法律精神，並符合香港市民的意願。葉博士亦成為由中央政府成立的基本法諮詢委員會成員。

葉博士於1991至1995年期間，出任香港立法局議員（法律界功能組別），他至今仍是唯一出任過該職位的事務律師。於立法局內，他的重要職責之一是主持法案委員會，審議香港設立終審法院這項既敏感又關鍵的議案。

葉博士對香港法律界所作的貢獻多不勝數，但因篇幅所限我們無法一一列舉。簡單而言，葉博士通過不同形式，於香港法律界服務了超過二十個團體。

葉博士於1993年收到另一個意外邀請，當時的教育局長力邀他擔任香港教育學院的籌備委員會主席，此舉再一次肯定了葉博士的領導才能。葉博士小時候在香港接受教育的個人經驗談不上美好，這亦是他選擇到英國生活及升學的原因；事實上，英國的教育模式更適合葉博士的求知態度。葉博士認為，成立一所具大學規模的學院以培訓更多本地教師，是改善香港青少年教育的重要一步。

成立新學院過程殊不簡單。當時香港已有五所獨立的教育學院，各自有不同的歷史文化和教育方式，而五院合併更會為一眾教職員帶來裁員的憂慮。葉博士再一次展現了非凡的領導能力，順利帶領五所舊學院合併為香港教育學院，為日後升格為香港教育大學打下良好基礎。新學院成立後，葉博士順理成章成為創校校董會主席，於1994年至2003年的九年間為學院服務。

葉博士的眼光和魄力，造福香港法律界和教育界，僅僅在這兩個界別的貢獻，已令人欽佩不已。但葉博士在成功之後，不忘透過香港賽馬會（馬會）的工作貢獻香港慈善事業。於擔任馬會主席期間，葉博士領導馬會推行多項改革措施，一再展示他的創意和領導才能。

馬會是香港最大的機構之一，不但反映了葉博士所說香港人「對賽馬的熱情」，更透過旗下的慈善信託基金造福社群，躋身國際十大慈善組織之列，並且每年為政府庫房貢獻逾二百億港元的稅收。近年，馬會每年均捐款約四十億港元，資助二百多個慈善及社區項目。香港中文大學多年來厚蒙馬會慷慨捐獻，包括於2014年獲得馬會一筆十三億港元的資助，成立全新教學醫院「香港中文大學醫院」，該筆捐款當時是馬會慈善信託基金成立一百三十年以來最大筆的單一贊助。

這些驕人記錄令馬會慈善工作提升的空間好像不大。英諺所謂的「沒有損壞，就不要修理」雖是常識，但也往往成為自滿不前的借口。領導不只是稱職的管理人；傑出領袖可以在成功的基礎上精益求精。

出任馬會主席後，葉博士對其提供慈善贊助的機制作出了重大改革，令馬會向來備受好評的社區工

作，進一步得到完善。馬會傳統上扮演「被動」的贊助人角色，即在接到團體的資助要求時才作出回應。而在葉博士的領導下，馬會發展出一套更高瞻遠矚的策略，從而更全方位、更大力度地造福香港社會。

馬會慈善信託基金採取更主動的贊助策略，透過與一系列政府和非政府團體的合作，集中支援四個範疇的發展：培育青少年、建立長者友善的社會、推動「全民運動」風氣，及支持藝術、文化和保育發展。

馬會慈善信託基金的改革，是葉博士致力為社會各界促進更多合作機會的成果。事實上，馬會僅僅是被動地回應贊助要求，已可以作出重大貢獻，但葉博士根據個人經驗，認為只要我們群策群力，特別是將為了自身利益尋求資助的潛在競爭者，變成為有著共同目標而和衷共濟的夥伴，那麼我們所能達致的成果，必然更大更可觀。葉博士的策略是將馬會定位成一個「值得信賴的中立方」，建立一個可供不同團體追求一致目標的平台，從而將真正合作的障礙一一清除。

葉博士憑藉出眾的公益服務，贏得無數榮譽和獎項，令人心悅誠服。葉博士於1981年成為太平紳士，1997年獲頒大英帝國司令勳章。香港教育學院、香港城市大學及香港科技大學亦向葉博士頒授榮譽博士學位。2017年，葉博士獲授香港特別行政區金紫荊星章。

葉博士深信「領袖必須先學會服務社群，體察別人的困境，體諒他人的難處，並積極施予援手。」毫無疑問，葉博士在其公益事業上一直奉行此原則，絕對是值得我們學習的領袖楷模。

為了表揚葉博士對本港公益事業的非凡貢獻，以及葉博士帶給香港社會的卓越領導和傑出服務，本人謹恭請監督閣下頒授榮譽社會科學博士銜予葉錫安博士。

榮譽理學博士 邱勇教授 讚辭



「光」字，早見於甲骨文，上面的部件是個「火」字，下面的部件像一個跪坐的人形。東漢許慎撰作《說文解字》，認為「光」字「从火，在人上，光明意也」。火在人之上，取其光明照耀之意，為人類帶來光明，帶來希望。普羅米修斯冒著極大風險，甘願觸怒宙斯，從上天偷取火種，為的就是給人類帶來光明。古人以火取光，今人科技進步，取光不必依賴火，也用不著冒險從上天偷取火種。我們已有的多種技術，能發光發亮，照耀眾生，不僅應用在地球上，甚至能用於天上，帶到太空。有機發光顯示技術，就是屬於這些當代先進技術的一種。

邱勇教授是有機光電材料研究的專家，長期致力於有機光電材料與器件研究，研究重點包括有機半導體材料、有機電子學基礎理論、有機發光顯示材料和器件。

邱教授祖籍四川榮縣，1964年7月出生。1983年考入清華大學化學與化學工程系，本科畢業後，免試攻讀該校化學系研究生。1994年博士畢業，留校工作。從化學系輔導員開始做起，歷任化學系系主任、理學院副院長、校學術委員會副主任、副校長、校黨委常務副書記等職。2015年，邱教授獲任命為清華大學校長，管理這所著名的百年學府，培養人才，面向國際學術前沿、面向國家重大戰略需求，任重道遠。從當年剛踏入校園尋夢的學子，到今天帶領全校師生尋夢的校長，邱教授一直都在母校學習工作，至今剛好三十五個年頭，可謂名副其實的「老清華」。

邱教授在博士畢業後兩年，選擇了有機發光顯示技術作為研究課題，踏出了學術生涯重要的一步。有機發光顯示技術，英文簡稱為「OLED」，是一種全固態的發光器件，既有高亮度、高清晰度等來實現高品質圖像，又有柔性的一面，具有輕便的優點。目前用於電子、家居等產品，提升生活享受，預期未來更將廣泛應用到各個領域，也應是創造人類美好未來的前瞻技術。因此，這種技術又喻為「夢幻般的顯示和照明技術」。邱教授當年以這種新興技術作為研究方向，認為有機發光顯示技術有無窮的研究潛能和應用價值，對社會、對國家都有幫助，獨具慧眼，別出心裁，立志高遠，啟夢未來。

邱教授致力促進科研、材料開發、成果轉化，開創了新型交叉學科研究，把實驗室和企業研發平台整合起來，打通了科研通向產業化的道路，口碑載道，譽滿士林。邱教授培育後輩，對莘莘學子循循善誘，啟迪人心。科研的創舉、教學的熱情，為他帶來許多榮譽，獲獎無數，如2003年獲國家傑出青年科學基金資助、2006年入選教育部「長江學者獎勵計劃」特聘教授、2007年榮獲教育部全國模範教師稱號、2011年榮獲國家技術發明獎一等獎、2013年當選為中國科學院院士等。現任第十三屆全國人大常務委員會委員、第十三屆全國人大教育科學文化衛生委員會副主任委員、第十三屆全國人大代表。

邱教授在2015年3月就任清華大學校長，九個月後，即同年12月，就來訪本校，續簽兩校學術交流協議，鞏固雙方在多個領域的合作，延續過往三十年兩校緊密的合作關係。由此足見，邱教授對兩校所建立的優良傳統，尤為重視和支持。邱教授於2017年6月再次來訪本校，為雙方共建的「中國經濟聯合研究中心」主持成立典禮，接受本校理學院榮譽教授聘書，並出席「清華—中大聯合交響之夜」聯手演出，跟兩校師生歡聚一堂，體現了兩校情誼之深，為人津津樂道。

邱教授言傳身教，春風化雨，孜孜不怠，力求突破。提倡交叉學科研究，推動學術和產業的結合，帶動社會新風氣，視野高遠，胸襟廣闊，海納百川，故能成其大。為學為人，充分體現了清華大學「自強不息，厚德載物」的精神，身體力行，躬先表率。監督閣下，為表揚邱教授在學界和社會的卓越成就，本人謹恭請監督閣下頒授榮譽理學博士銜予邱勇教授。

榮譽社會科學博士 任志剛教授 大紫荊勳賢 讚辭



明代才子楊慎感慨三國英雄逐鹿中原，嘗言：「滾滾長江東逝水，浪花淘盡英雄，是非成敗轉頭空，青山依舊在，幾度夕陽紅。」九十年代國際金融機構狙擊亞洲貨幣市場，在東南亞多國經濟相繼重創後，劍指香江，覬覦香港貨幣、股票及期貨市場。在那危急存亡之秋，風高浪急之際，成功穩住香江開埠以來的百年基業，力挽狂瀾於既倒，俾維港兩岸山青水綠、夕陽依舊的，正是一位慣見風浪的睿智英雄。

任志剛教授祖籍廣東，1970年畢業於香港大學，並於1974年獲荷蘭海牙社會學院統計與國民會計文憑。他於1971年加入香港政府擔任統計主任，1976年調升為經濟主任，1979年出任首席助理經濟司，1982年出任首席助理金融司，參與香港的貨幣與金融事務，1985年升任副金融司。1991年獲委任為香港外匯基金管理局局長，1993年香港金融管理局成立，任教授出任首任總裁。任內所制訂的香港聯繫匯率制度，自1983年起實施，一直沿用至今，期間並推出多項改革措施，鞏固香港的貨幣制度，並成功發展香港的債務市場。這些措施使港幣在數十年來保持穩定，並協助香港發展成為國際金融中心。他於2009年榮休，然而，市民迄今仍以「任總」敬稱，可見任內佳績，早已深入人心。

任總任內佳績，自以1998年成功捍衛港元及股票市場，擊退喬治·索羅斯（George Soros）最為世人津津樂道。索羅斯於七十年代成立量子基金，專注全球貨幣投機與股票投資活動，憑藉投資眼光與雄厚財力，幾近戰無不勝，無往不利。1992年沽空英鎊，迫令英倫銀行大量購入英鎊穩住匯價，終亦無法挽回劣勢，英國政府不得已宣佈英鎊退出歐洲匯率體系，量子基金一戰功成，獲取逾十億美元的暴利。1997年7月索羅斯沽空泰銖，泰銖匯率和泰國股市重挫，觸發亞洲金融風暴，印尼、菲律賓、馬來西亞、韓國貨幣先後貶值，股票市場動盪不安，價格急跌。東南亞國家經濟相繼受創之後，索羅斯以席捲亞洲之勢乘勝追擊，大量拋售港元及沽空港股期貨，恒生指數由一萬七千點，瞬間下挫至六千餘點，市場恐慌，民心虛怯，那是亞洲金融風暴的終極之戰，香江經濟盛衰的關鍵時刻。任教授時任金融管理局總裁，決意釜底抽薪，背水一戰，與索羅斯正面交鋒。他與時任財政司曾蔭權先生決定動用一千二百億元的外匯儲備大舉入市購買港股，同時大量購入港元。任總以敏銳的金融觸覺，精準的市場判斷，成功掌握市場逆轉的契機，絕地反擊，奇謀奏功。索羅斯始料未及，方寸頓失，1998年，

8月底期指結算，沽空港元港股，皆蒙損失，鎩羽而歸。索羅斯及後接受中央電視台訪問，坦言承認狙擊港元失敗，並讚揚香港財金官員當時制定的捍衛措施奏效。任總此役痛擊國際金融炒家，既讓亞洲各國經濟體系得以休養生息，而捍衛行動中所購入的香港股票，市值急速回升，為香港外匯基金賺取近千億元的可觀盈利，市民認購為此成立之盈富基金，亦獲豐厚回報。任總運籌帷幄，制敵致勝，更贏得無數稱譽，國際財經雜誌*Euromoney*選為「1996年最佳亞洲中央銀行家」，「1997年最佳中央銀行家」及「2009年終身成就獎」，*Asiamoney*亦選他為「1998年最佳中央銀行家」，以表揚他在亞洲金融風暴前後的卓越貢獻。美國聯邦儲備局前主席艾倫·格林斯潘（Alan Greenspan）更盛讚任總判斷正確，實為效率最高的央行行長之一，難以取代。

亞洲金融風暴轉趨平靜，才歷十載寒暑，2008年復有金融海嘯，此因美國次級房屋信貸危機爆發，投資者對抵押證券的價值失去信心，引發多間金融機構及旗下投資基金蒙受重大損失。次按風暴觸發金融海嘯，最終掀起滔天巨浪，多國金融體系重創，國際貨幣基金組織估計全球損失總額超過四兆億美元。然而任總當時所管理的約近一萬六千億港元的外匯基金，卻無分文投資於次按貸款、債務抵押債券或貸款抵押證券。任總睿智過人，慧眼高瞻，故能趨吉避凶，沉舟側伴，揚帆而過；枯樹前頭，草木青蔥。

風暴驟起之先，任總更親自撰文，以「字母湯」形容市面上結構複雜的金融衍生產品，金管局亦多次提醒銀行及市民，在銷售及購買相關金融產品時，必須注意風險。然而，銀行急於營銷，市民趨之若鶩，對任總由衷的勸誡，置若罔聞。及後雷曼兄弟投資銀行倒閉，相關迷你債券頓成廢紙，市民面臨損失，金管局被指監管不力。立法會上，議員惡言質詢，任總

坦然面對，仔肩獨任，展現胸懷經緯、心納山河的英雄氣概。及後，任總建議政府加強投資者風險管理，俾臻完善。

任總於2009年榮休，結束近四十年的公職生涯。任內屢獲殊榮，包括香港特別行政區政府頒授金紫荊星章及大紫荊勳章，1995年獲授大英帝國司令勳章，並獲香港銀行學會頒授年度銀行家獎。歷年來，他獲香港多所大學頒授榮譽博士學位。任教授與中大關係尤其密切，自2006年起擔任中大工商管理學院榮譽教授，並自2010年起出任劉佐德全球經濟及金融研究所傑出研究員。他以豐富的金融管理經驗，為中大學生講授經濟學及工商管理學，亦為就讀工商管理碩士課程的學生授課，本校莘莘學子，多蒙沾溉，如沐春風，受惠無窮。

官場引退，壯心未已，任教授依舊關注香港社會經濟，多次撰文闡述高見，近年國際熱錢湧入，他一再敦促本地資本市場中介應該提供多元貨幣選擇，避免大量資金進出香港，對港元匯率及金融體系構成不良影響。去年，任教授在現屆特區政府的誠意邀請下，臥龍再起，出任行政會議成員，持續就香港金融及財經事務，提供真知灼見，彌足稱道。

白髮漁樵江渚上，慣看秋月春風，半世紀以來，任教授領導香港貨幣金融體系抵禦國際金融市場的疾風暴雨，多番出謀獻策，臂助香江經濟破浪乘風，揚帆邁進，成就卓越，功在千秋。監督閣下，今天讓我們向這位服務香江半世紀的睿智英雄，致以最崇高的敬意與最真摯的謝忱，本人謹恭請監督閣下頒授榮譽社會科學博士銜予任志剛教授大紫荊勳賢。

此讚辭由何志華教授撰寫