

香港中文大學
第七十六屆大會(頒授學位典禮)
校長沈祖堯教授致辭
我們的未來領袖

首先我代表中大全體師生，向今天畢業同學，送上由衷的祝賀，你們的努力，今天收成了。我亦向今天在場和未能抽空出席的家人、畢業同學的父母，表示衷心的感謝，感謝你對大學的信任，感謝你對畢業同學的支持。你們所期待的一天，終於來臨了。

在過去幾星期，香港經歷了艱難、困惑的時刻。我們的城市爆發了一場波濤洶湧的社會運動，學生站在這場運動的前線。這場運動將如何發展，無人能說得準，但我們十分清楚，受過高深教育的年輕人，今天在座的大學畢業生，是我們家庭、社會和國家的未來。

在這裡，我想與大家分享一位全球仰視的領袖的經歷。在 2013 年，《時代》雜誌把教宗方濟各選為全球最具影響力的領袖之一。2013 年，梵蒂岡選任新領導之時，正是教會多事之秋。教宗上任後，馬上處理困擾教會多年的性醜聞，為天主教徒、穆斯林教徒、猶太教和不同信仰與種族，建立溝通與橋樑，並應對貧窮、性別歧視和民族衝突的種種問題。他的獨特風格，大胆言論，讓世界刮目相看。我們可從一位出色領袖身上學到些甚麼？

首先要謙卑。謙卑賦予領袖的力量，是其他領導素質所無法比擬的。教宗方濟各說：「我們能夠培養真正的謙卑態度，就可以改變世界。」謙卑表示你生活簡樸，不為物欲所驅。謙卑表示你視自己與被你領導的群眾平等，而非高高在上。謙卑是你願意聆聽和接納與你不同的意見，而不會自居思慮高明，完美無瑕。謙卑是服務別人，而非勞役別人；幫助別人，而非剝削別人，尤其是最窮困、卑微和弱勢的一群。教宗以他的行事為人向世人展示他的謙卑。

第二，要學識淵博、有遠見。領導團隊、組織，甚或是家庭，若想具見成效，明智有方，就必須見識廣博，目光遠大。對自己專長領域的最新進展，必須了然於胸；對世界潮流的轉變，也應敏於洞察。有時候我們會太過執着於眼前的樹，而忽略了整個森林；又有些時候我們會太過着迷於花花世界，而喪失了自己的理想和方向。所以，就算你今天已大學畢業，或者剛獲頒發研究學位，都不要停下學習的腳步，不要放棄探究的精神，不要終止精進向上的努力，不要停止前瞻尋找機會。借用教宗方濟各的話，要持續「改進、更新和重塑自己」。教宗憑着他的遠見、勇氣和毅力，探討世界不同的問題，履行他的理想和使命。

第三，要包容。面對各種社會和政治議題，教宗方濟各宣稱，教會不應該是「專注於教條、道統和狹隘道德教義的小禮拜堂」。他的目標崇高：不捨棄任何人——那管是性取向不同、宗教背景相異，或是政見對立的人。如果你想成為偉大領袖，就要傾聽看法可能與你不同的人的聲音。不要介意身邊的人敢於向你說出真相，並提出逆耳之言。教宗在訪問亞拉伯國家時，接觸過不同性傾向的人士，他為貧病的人禱告。教宗永遠不會捨棄任何人。

領導力是清晰勾畫願景，令群眾跟隨你向前邁進。如果你有僕人般的謙卑，知識廣博又高瞻遠矚，包容接納你的持份者，不會捨棄任何人，你當能領導團隊、組織、國家，邁向更加繁盛與和諧的境界。

最後，我想引用一段著名的聖方濟·亞西西的禱文來互相勉勵：

上主啊，容我擔當祢和平的工具；

在仇恨之處播下仁愛；

在傷害之處播下寬恕；

在猜疑之處播下信任；

在絕望之處播下希望；

在幽暗之處播下光明；

在憂傷之處播下喜樂。

我不祈求他人安慰，只求安慰他人
我不祈求他人諒解，只求諒解他人
我不祈求他人愛護，只求愛護他人
因為在施與他人時，我們獲得施與
因為在寬恕他人時，我們得到寬恕
因為在喪失生命時，我們進入永恆。

你未必有宗教信仰，但我們需要你播下信心、樂觀、仁愛、諒解、寬恕、希望與和平的種子。我們需要你明白，只有通過和平、理性、互相尊重和有建設性的參與，我們才能重新建立這個城市的未來。

祝願畢業同學前程錦繡，亦祝願香港團結、進步。