



香港中文大學崇基學院神學院  
第五屆牧養研討會2011  
專題講座2：中小型堂會的掙扎

循道衛理聯合教會主恩堂經驗分享  
何慧儀



堂會成立背景  
衛理公會  
六十年代初新區天台工作



堂會成立背景  
黃大仙徙置區

- 學校
- 活動中心
- 佈道所



堂會成立背景

1965年11月2日 正式成立為堂會  
「中華基督教衛理公會主恩堂」  
會友人數：48人



堂會成立背景

- 工人階級為主
- 婦女居多



堂會面對的掙扎

1. 成立堂會先天條件不足
  - 當時會督要求：其任內堂會的數目要倍增，
  - 主恩堂在催生情況下成立

### 堂會面對的掙扎

#### 1. 成立堂會先天條件不足

按循道衛理會現時《法規》

→ 要有穩定人數

『成立堂會之前一年(1-12月)全年主日  
崇拜平均人數(16歲以上)超過50人』

→ 財政上能夠獨立



### 堂會面對的掙扎

#### 1. 成立堂會先天條件不足

→ 人數未穩定

→ 教友歸屬感仍未建立

→ 信徒領袖仍未出現

→ 牧養人手仍未足夠



### 堂會面對的掙扎

#### 2. 堂址問題

- 1960，黃大仙徙置區25、26座天台
- 1967，租新蒲崗大廈單位，300多呎  
崇拜分兩個時段舉行
- 1970，購鳳凰新邨環鳳街一單位，  
1,000多呎
- 1993，辦幼稚園，遷往天宏苑，  
6,000多呎



### 堂會面對的掙扎

#### 2. 堂址問題

- 世界經濟衰退、非典型肺炎……
- 出生率下降
- 幼稚園收生人數下降
- 面降殺校危機
- 堂會何去何從？不斷漂流？



### 堂會面對的掙扎

#### 3. 牧養上的限制

- 牧者不足，只能兼任
- 因教會需要調動頻密
- 信徒渴望成長，向外求助  
如：邀請學傳同工帶領青年團契
- 領袖哺育式栽培下一代信徒



### 堂會面對的掙扎

#### 4. 牧者與信徒間之磨合

- 未能建立彼此信任及合作關係
- 較難帶動發展
- 帶來彼此傷害



### 堂會面對的掙扎

#### 4. 信徒關係密切

- 「家」的感覺
- 凝聚力強～內聚，新朋友難融入
- 一個人的事＝所有人的事  
→容易牽動整體情緒



### 2002年10月

#### 總議會調派

- 顧問牧師（盧龍光牧師，  
2002年10月至2006年6月）
- 全職堂主任（何慧儀宣教師，  
2002年10月至今）

2002年11月進行SWOT分析，為堂會重新定位



### 掙扎中的出路

#### 1. 重新定位、肯定資源

- 確定堂會是區內唯一教會  
（天宏苑+天馬苑）
- 配合幼兒教育工作以服事社區
- 不乏委身的信徒



### 掙扎中的出路

#### 2. 重建信任及合作關係

- 建立溝通
- 同心同行



### 掙扎中的出路

#### 3. 重整教會觀

- 肯定信徒相交的重要
- 同時強調教會要藉敬拜、  
佈道、服事工作見證主



### 掙扎中的出路

#### 4. 重尋使命及發展模式

訂立使命宣言：

「我們蒙上帝恩典，憑信回應呼召，藉生命見證，傳揚基督、服事社群、建立教會」



### 掙扎中的出路

#### a. 肯定堂會對社區的承擔

- 嘉年華、聖誕活動+專訊、啟發課程
- 發展家長支援工作(申請隔鄰單位)



### 掙扎中的出路

#### b. 重整青少年事工發展模式

- 同工專注發展
- 牧者與核心領袖同受訓練
- 大團小組模式



### 掙扎中的出路

#### c. 發展不同敬拜模式

- 現代敬拜
- 2011年1月新增週六崇拜



### 掙扎中的出路

#### d. 關心國內教會

- 每年兩次國內短宣



### 掙扎中的出路

#### e. 領袖培訓

- 牧者伙伴(成人)
- 青少年領袖培訓



### 總結

#### 掙扎中的成長

2002年崇拜人數：平均82人  
2011年崇拜人數：平均148人

上帝恩典 + 人的努力