

香港中文大學委任 校園發展計劃專業顧問公司

背景

香港中文大學校園佔地廣袤、茂樹蔭蔚，是本地大專院校中最鍾靈毓秀者。過去四十多年來，師生、員工人數迭有增長，中大躋身區內教研重鎮之列，校園規劃和發展也隨之歷經數個階段。大學將在 2012 年恢復本科四年制，並會落實為未來十年的重要發展擘劃方向的策略計劃，因此，大學須為其校園發展，制定放眼至 2021 年及以後的長遠規劃。

校園發展計劃：使命和概念

中文大學致力在學術教研上更上層樓，成為中國乃至亞太地區的國際化研究型綜合大學。大學在 2006 年實行十年策略計劃，校園發展計劃即以此為基礎，它對大學在未來十年和以後的發展舉足輕重。日後，尤其是 2012 年恢復本科四年制後，中大師生人數勢將增加，加上要配合中大發展為頂尖研究型綜合大學的需要，增加教研設施和用地遂成當務之急。但在發展之餘，我們也竭力保護環境，務令兩者得到平衡，確保校園幽美秀逸不減，以提供寧靜致遠的環境，讓現在和下一代中大人在此潛心學問。可持續發展，既是我們恪守不渝的信念，也是艱巨的挑戰。

有鑑於此，大學決意制定具前瞻性和可持續的校園發展計劃。靠著大學成員的參與和校外專家的協助，這項計劃旨在以大學成員一致認同的願景為前提，整體規劃校園發展的方向。

校園發展計劃

校園發展計劃並非一紙固定不變的文件，反之，它是因應情況而不斷變化的。計劃的重點是要訂立一個願景，確保往後幾十年大學校園的發展，將是平衡和可持續的。它還會釐定指引，讓日後各項工程的施工者有所依循。因此，它並非一成不變的設計，而是能因時制宜的策略方向，我們還會定期加以檢討。

廣泛參與的規劃

要達到大學的策略性目標，諮詢過程與最終成果同樣重要。大學致力確保校園發展計劃得到廣泛參與，即每一成員都有充足機會表達意見，參與其中。

所有有助於實現發展目標的意見，我們都非常重視，並盡力令校園發展計劃能夠將之一一體現。

諮詢

校園發展計劃督導委員會在 2006 年成立，負責監督校園發展計劃的制定。委員會有兩位主席，分別由一位副校長和建築系教授擔任，成員包括建築、環境規劃和保育方面的校內外專家。委員會的主要工作包括：委任和引導專業顧問公司草擬初步建議、向不同的持份者發放資訊和收集意見、制訂評審指引，以及向校方推薦最終的顧問公司。

2007 年初，委員會邀請多家建築師事務所提出各自的校園發展方案，進行預審，最後選出了四家公司，它們都是由本地顧問公司與海外校園規劃專家合組而成。委員會要求它們提出初步建議，從而引發討論和思考，以收集思廣益之效。

2007 年 9 月，督導委員會展開廣泛的意見收集活動，聽取大學成員對於校園發展計劃的規劃原則和初步建議的看法。委員會舉辦了一連串簡介會、論壇和會議，讓委員會與大學成員會面對談，還安排四家顧問公司介紹和解釋它們的方案，並在校內不同地點展出四個方案。另外，還設立專門網頁 (www.cuhk.edu.hk/cmp/)，以收集意見和提供最新消息。大學環保刊物《可持續校園》也向大學成員報道最新進展，委員會還以集體電郵向大學成員發出三封公開信。

到 2007 年 11 月中，督導委員會收到超過 140 份書面或以其他方式傳達的意見，這些有建設性的建議來自教職員、學生和校友，涵蓋的議題林林總總，包括規劃目標、校園布局和收集意見的方式等等。

意見收集活動激發大學成員提出寶貴建議，有助校方更了解不同持份者的關注和意願。比如，我們透過諮詢得知，大學成員都覺得中大的書院制度非常獨特，必須加以珍惜和保持，也認為林蔭大道一帶的本部校園，是大學活動的核心地帶。這些都會是規劃的重點。另外，有些大學成員誤以為初步建議即最終方案，也有人擔心校園發展會影響大學的傳統，這些誤解和疑慮皆已在諮詢過程中澄清和釋除。

委任顧問公司

委員會根據多項因素，包括顧問公司的誠意和能力，其方案的創意和實用性，他們在可持續性、對歷史建築及環境的保護、行人往來及行車安排、景觀及建築設計方向等方面的處理，以及建造成本，制定了一套嚴謹的評審準

則。經過審慎衡量，校方決定委任凱達環球有限公司及其海外夥伴英國葛艾活建築師事務所為顧問公司。

凱達環球有限公司是全球第四大建築師事務所，具有豐富的建築設計經驗，在教育建設方面也表現卓越，榮獲多個院校設計獎項，出自其手筆的香港教育學院賽馬會小學項目，就奪得香港建築師學會全年建築大獎。凱達也曾參與歐美多所知名大學的建築設計項目，包括英國伯明翰大學，美國紐約市哥倫比亞大學、新奧爾良市迪拉德大學，以及納什維爾市范德堡大學。葛艾活建築師事務所譽滿全球，曾參與多個國際級大型建設項目包括利物浦大學及新加坡管理大學。他們的建築設計都是匠心獨運，並且一直秉持節約能源和可持續發展的設計原則。

該顧問公司的建議既富有創意，又兼顧實際需要，顯示該公司很了解中大的特色，其團隊在諮詢活動中也表現出色，這些都令督導委員會留下深刻印象。他們的初步方案以林蔭大道為校園的中心，並以創新的方式優化它的特點，同時尊重中大的傳統和獨特的書院制度，提出了最能契合中大規劃原則的建議。更重要的是，它的團隊與我們理念相同——締造可持續的校園。

凱達和葛艾活獲選，並不表示大學採納他們的初步建議方案，也不等於校園發展計劃是以該初步方案為基礎。大學所挑選的，是一支卓越的專業團隊，而非他們提交的初步規劃設計概念，有關初步方案，只是用作評審其團隊的規劃理念及能力。該顧問公司會進一步探討不同持份者的意見，再醞釀創新構思，提出新的規劃概念，最後制定詳細的校園發展計劃。

未來動態

大學在委任凱達和葛艾活制訂校園發展計劃後，將展開大規模諮詢活動，聽取大學成員的意見，務求集思廣益。2008年3月起，將陸續安排大學成員與顧問公司會面，給予顧問公司充足的機會和時間去徹底了解不同持份者的關注和需求，據之而修改和調整他們的設計，藉此確保大學最終採納的方案，是凝聚整個大學社群的參與而成，是大家的校園。預計校園發展計劃會在2008年底完成。