

講題

李達三博士滬港發展講座

上海與香港： 競爭還是合作？

講者：梁錦松先生



鳴謝

香港中文大學蒙

李達三博士慷慨捐助成立李達三博士滬港發展講座

謹此致謝

滬港發展聯合研究所

香港沙田

香港中文大學

崇基學院利黃瑤璧樓

電郵：shkdi@cuhk.edu.hk

電話：852-39436762 傳真：852-26035215

網址：http://www.cuhk.edu.hk/shkdi



復旦大學
Fudan University

滬港發展聯合研究所
<http://www.cuhk.edu.hk/shkdi>



香港中文大學
The Chinese University of Hong Kong

關於李達三博士滬港發展講座

滬港發展聯合研究所的滬港發展講座系列的成功舉辦，有賴李達三博士鼎力支持。香港中文大學為了感謝李博士的慷慨資助，特別將該講座命名為李達三博士滬港發展講座。李達三博士滬港發展講座由2013年起每年舉辦，邀請國際知名學者或經濟、金融及政策研究專家主講當前滬港的熱門課題，為學界、商界、政界精英以及老師、同學分析香港與上海發展，推動滬港雙城合作、學術研究與交流，從而切實地貢獻社會。

李達三博士簡介

李達三博士生於浙江寧波，畢業於重慶復旦大學會計學系，畢業後來到香港經營電器銷售，在1955年成立樂聲電器有限公司，憑著勤奮和獨到的眼光，使業務蒸蒸日上，分店遍佈香港以及東南亞各地，迅即成為國際大型企業。不久更獲得聲寶牌(Sharp)電器產品在香港、新加坡和馬來西亞的地區總代理權。

李達三博士在商界成就卓越，同時不忘關懷社群、興學助教。李博士自1976年獲邀出任香港中文大學新亞書院校董至今，和中大已有將近四十年的情誼。李博士對中大愛護有加、關愛學生無微不至，歷年捐贈學生助學金，及工商管理學院及電子工程系多項獎學金，又在1980年捐資興建李達三樓，幫助工商管理學院擴展之用。為了表揚李博士對香港商業及本校工商管理教育的貢獻，中大於1984年頒發榮譽社會科學博士學位予李博士。李博士也大力支持醫學發展，除了資助醫學院外科學系成立「肝膽胰基金」及「李達三訪問教授計劃」，又資助消化疾病研究所的研究工作。

李博士時刻身體力行、回饋社會。2011年，在李博士的捐資和協助下，香港中文大學與寧波大學簽署李達三國際交流發展基金項目合作協議，共同推動雙方在學術和學生交流、科研以及人才培養方面的合作。2013年，中大再次得到李博士的鼎力支持，捐款協助滬港發展聯合研究所，推動滬港雙城發展及合作、學術研究與交流，包括舉辦講座，為表謝意，中大把講座命名為「李達三博士滬港發展講座」。



講者簡介

梁錦松先生，前香港財政司司長，現任南豐集團行政總裁、兼任美國黑石集團高級顧問、慈善機構國際小母牛香港分會及「惜食堂」主席。



梁先生擁有多年在金融機構任職的經驗，包括美國黑石集團大中華區主席、摩根大通的亞洲主席和花旗銀行亞洲私人銀行、投資銀行、資金部及大中華地區主管等。此外他亦曾任中國工商銀行、中國移動(香港)、美國友邦保險(香港)的獨立董事、中國國家開發銀行國際顧問，香港特區政府行政會議非官守成員、香港教育統籌委員會、及大學教育資助委員會主席。



上海與香港：競爭還是合作？ 創造香港經濟發展的新優勢

梁錦松

二零一四年十二月十一日 演講辭

沈校長，張校長，各位嘉賓：

非常高興能有機會參加李達三博士滬港發展論壇。滬港發展聯合研究所成立以來，圍繞香港和上海兩市經濟發展的許多重大問題開展了高水平、超前、務實的研究，取得了豐富的成果，產生了很好的影響。在此，我特向講座主辦各方表示熱烈的祝賀和深深的敬意，衷心祝願講座能夠匯集更多各行各業的精英，廣泛研究各類關鍵重大問題，為促進兩市合作提出更多更好更切實際更有可操作性的建議。我也希望今後能有更多的機會參與其中並向各位請益。

如何看待香港和上海兩個經濟中心的合作與競爭關係，是近年來大家一直關心的熱點。中央政府在2010年明確提出要把上海建設成為與人民幣國際化程度相適應的國際金融中心與航運中心的戰略決策後，上海的發展日漸加快。2013年中央同意批准設立上海自貿區，賦予上海在國際貿易、金融服務等各方面制度創新更大的自主權。2014年12月5日，習近平主席明確提出要加快實施自貿區的國家戰略，通過建立立足周邊，輻射“一帶一路”、面向全球的自貿區網絡，構建我國積極參與國際經貿規則制定，爭取全球經濟治理制度性的權力的重要平台。這進一步凸顯了上海自貿區和上海市在中國經濟全球化布局中的戰略地位。

面對上海的快速發展和日趨清晰和重要的戰略定位，如何看待未來香港在中國經濟發展中扮演的角色，香港的經濟發展到底有什麼樣的前途，是所有香港人都十分關注的問題。對這個問題的思考和回答，將很大程度上影響香港的發展、繁榮和穩定，關係“一國兩制”政治制度實踐的成敗，所以應當以科學、務實的精神來對待。

我會提出從兩個視角來看待這個問題。下面詳細論述，以就教各位專家並供思考審正。

一、香港在中國經濟發展中扮演的角色是隨著中國的發展不斷變化的，變化十分正常。

在中國改革開放前直至改革開放初期，由於中國實行基本封閉的經濟發展策略，加上對外經濟交往人才缺乏、經驗不足，對外貿易和對外的其它經濟活力十分依賴香港，香港實際上成為中國最重要的對外經濟平台。絕大多數對外貿易是通過對香港的轉口貿易實現的，香港因此也成為中國最重要的國際貿易中心、航運中心和金融中心。自由經濟制度加上相同的文化背景、有利的地理環境，使得香港不但享受了中國經濟發展帶來的巨大紅利，獲得了快速的發展，同時，亦扮演著引進資金、引進先進管理制度、管理人才和先進技術的主動角色。

1997年香港回歸祖國前後，香港通過對內地的持續投資，基本上完成了香港製造業的轉移，成功地轉型成為一個背靠中國、服務亞洲、面向全球的金融中心和航運中心。

亞洲金融危機爆發後，香港的經濟發展盡管受到了很大的影響，但隨著中國經濟發展，特別是中央政府採取了一系列措施支持香港，包括CEPA、自由行、鼓勵中國企業到香港上市等，香港很快渡過了危機，繼續保持了繁榮與發展，並進一步鞏固了國際金融、航運中心的地位。

進入21世紀以來，中國經濟進入了快速增長階段，厚積薄發優勢充分顯現，全方位對外開放格局基本形成，經濟活動的國際化，經濟利益全球化布局全面展開。隨著中國成為全球最大的對外貿易國，香港已經不能滿足中國對外貿易活動的需要。儘管香港對中國的轉口貿易和國際航運業務依然保持高速增長，但事實上香港之於中國內地的對外貿易窗口和平台相對的重要性已經下降，上海在這方面扮演重要角色。

與此同時，中國的對外投資快速增長，中國企業走向國際資本市場的步伐大大加快，又進一步帶動了香港金融行業的繁榮和發展。目前，中國大多數對外投資的企業是通過香港進行的，中國企業是香港股票市場最大的發行人，中國政府和企業在香港債券市場上亦是最大的發行人，同時大量中國資金透過香港市場開展投資，這一切又進一步催生了香港金融市場的繁榮。

回顧香港過去半個多世紀，特別是近三十多年來的歷史，我們可以得出以下結論：一，香港經濟發展與中國經濟發展息息相關。二，香港在中國經濟發展和改革開放的各個階段都扮演著重要的角色。三，適應中國經濟全球化、國際化

的發展要求，不斷改革香港的管理體制，完善自由競爭體制和法律制度架構，是保持和發展香港優勢，獲取更多發展機會的關鍵。四，在特定領域比如國際貿易、國際航運等，儘管香港對中國內地的重要性下降了，但中國經濟發展帶來的巨大增量，仍然支持著香港在這些領域的繁榮。角色轉換是發展的要求和必然的選擇，面對角色轉換，需要的是創新和轉變，不是被動等待和拖延。

二、面對中國經濟、世界經濟全球化發展的大趨勢，香港應該從更大的視角來重新定位香港的功能。

世界經濟的全球化發展已經進入一個全新的階段。一方面，信息技術的日臻發達，導致了人類信息的收集、傳播和使用出現了前所未有的革命，極大地改變了人類經濟、政治和社會生活的各個方面。網絡傳播、大數據技術的應用等等，不但為人類各個門類的技術創新、管理創新帶來了極大的方便，也將深刻地改變人們生產、生活的制度性安排，甚至出現顛覆性的發展方式。金融、商業、貿易甚至人的管理都將是高度透明化和同質化。信息不對稱帶來的商業機會減少，創新帶來的機會將成為競爭優勢。另一方面，新能源、新材料、生物工程、生命科學、人工智能等一大批綜合性技術領域醞釀著巨大的突破。這些新技術的突破與信息技術革命的結合，將有可能根本上改變人類的生產方式和生活方式。比如，更加廉價優質的生物質能源、太陽能、風能的生產，將改變對傳統的石油等一次性能源的依賴，降低能源的整體價格。獲得技術突破的傳統能源消費大國如美國，有望從能源進口大國變為能源出口大國。這種改變不但是經濟活動的基礎性成本下降，甚至有可能引起地緣政治戰略的重點轉移。生命科學、生物工程技術的突破，會大大延長人類的壽命，改變人類的健康狀況，從而導致人類社會的構成狀態發生改變，越來越多的國家會進入老齡化社會，從而促進服務業的發展。人工智能技術的突破可能會讓智能化機器廣泛得以應用，極大地減少人類的勞動負荷，但同時也減少就業的機會。在新技術革命帶來的變化面前，經濟活動的政治邊境已經越來越弱化，所有的問題都可能很快成為全球性的問題，這將更加考驗各種全球合作機制的有效性和各國領導人的智慧。

中國作為世界第二大經濟體，而且很快會成為第一大經濟體，它的經濟發展已經是全球經濟發展的重要組成部分，中國經濟發展的國際化，既有全球化帶來的共同機遇和共性問題，也有其自身的特殊性。概括起來，三大問題擺在中國面前：一，在新技術的突破上，能否形成優勢，佔據一些制高點。二，在國際經濟合作比如國際貿易和投資上，能否具備制度性的治理權力，保障日益全球化的國家利益。三，在國內經濟管理制度上，能否創新，增加經濟制度的自由

化程度，降低中國經濟的管理成本。這些問題都將在對外開放的大格局下逐步解決，解決方法的方向，都離不開推進中國經濟更加國際化、全球化的布局。

香港是全球自由化程度最高的經濟體之一，相信內地具備國際化程度較高的優勢。應當抓住中國經濟國際化布局的歷史機遇，在以下幾個方面形成自己的長期競爭優勢，既更好地支持中國經濟發展，又更多地分享世界經濟全球化和中國經濟國際化的巨大商機。

第一方面，圍繞解決中國經濟發展面臨的突出問題，推動建立若干技術創新的基地。香港的特點不是技術創新的基礎研究力量強大，而是有利於國際化技術人才流動，和有很好的知識產權法律保護體系。同時，交通便利，文化相同與中國內地的企業聯系非常緊密。要盡力吸引那些需要與國際著名研究機構、著名跨國公司合作的中國公司，以及需要開拓中國市場，保護知識產權開展應用技術研究的國際機構和跨國公司來香港設立研發中心。特別是在中國目前發展相對比較薄弱的生物工程、生命科學、新能源、環境保護和人工智能等技術領域，要為技術創新活動的開展創造更好的條件。我們可以考慮通過稅收減免，鼓勵技術創新的投資；建立更加便捷和有效的技術移民制度，鼓勵更多的國際化技術創新人才移民香港或在香港居住。通過稅收調節手段，支持技術創新成果的轉移應用。

金融創新應當成為未來香港金融中心建設的重要方面。要認真研究香港金融管理制度改革問題，進一步改善對香港金融市場的管理。在此基礎上突出強化香港金融市場的以下功能：

——支持技術創新的功能，更多地吸引全球包括中國具有技術創新能力的企業來香港上市、發展等。香港的資本市場要努力成為一個或多個領域的技術創新企業，比如信息技術、生物醫藥技術、環保技術等上市企業密集的市場，要吸引這些領域全球企業來香港上市，從而使香港資本市場成為一個具有定價權的市場。具有一定的定價權，將對香港資本市場的未來有很大的影響。

——支持中國企業“走出去”對外投資的功能。中國對外投資增長十分迅速，但同時也面臨許多困難。一是法律制度的差異，導致法律保護不充分；二是人才不足，難以實施有效管理；三是國內外匯管理還是比較複雜，應對市場變化不夠及時。香港的資本市場要在這三個方面下功夫，透過在港的國際金融機構，打通與投資標的企業所在國市場的渠道，支持中國企業更好地、安全地開展對外投資。

——支持人民幣逐步實現有條件國際化的功能。人民幣國際化進程逐步推進，是中國經濟國際化的重要組成部分。這個過程關係中國經濟的整體利益，對世界經濟有重大影響。這就要求人民幣國際化進程必須是持續的、漸進的、安全可靠的。香港作為中國境內關外一個獨立的經濟體和金融中心，既可以在人民幣國際化進程中扮演先行者、試驗田的角色，又能很好地切斷風險，防止重大風險向國內遞延。現在香港事實上已經成為最大的人民幣離岸市場。在未來的時間裡，香港應當進一步發展離岸人民幣市場，透過現有的制度安排，在人民幣的匯率、利率工具創新上有所作為，更多地發展資產管理產品，形成一個活躍的人民幣匯率、利率產品交易中心，和境外人民幣的投資市場，推進人民幣國際化進程。

第二個方面，使香港成為面向全球市場的創業中心。創業人群的活躍度反映了一個經濟體的自由化程度。香港是全球最自由的經濟體，也有很好的創業往績，但我們要思考如何鼓勵更多人在港創業，包括：法律制度的設計，創業文化，對創業者的支持等問題。對硅谷我印象最深的有兩條，一是法律上加州不承認限制“同業競爭”條款，事實上鼓勵同業者創業競爭。二是創業文化十分發達，從大學到社會都鼓勵創業，學生退學創業，教授兼職創業，都是社會上津津樂道的好事。香港要思考從各方面支持創業者，包括法律上保護創業者，包括用政府和民間的資金、資源支持創業者，特別是青年創業者，使香港成為創業者聚集的天堂。我還要特別提出的是，要大力吸引和鼓勵國內著名企業在香港設立創新和創業基地，鼓勵國內企業把新市場的拓展、新業務的開發放到香港，依托香港建立面向全球市場的管理中心和新業務拓展中心。這樣不但能夠更好地吸引國際化人才，提升中國公司的跨國創業發展能力，也事實上有利於香港資本市場的發展和香港經濟與中國內地經濟的融合。吸引中國企業在香港開展面向國際市場的第二次創業。同樣地，香港亦應大力吸引國外企業到香港設立創新創業基地，應用香港的制度優勢，包括法律、稅制、金融市場和人才，和CEPA 開發國內快速增長和龐大的市場。這些都是香港成為創業中心的重要內容。

第三個方面，大力發展創意產業，創意設計和品牌管理。中國的製造業發達，出口量非常大，但仍面臨創意設計欠佳，品牌管理能力有待提高的問題，由此導致部份產品的銷售利潤很薄。香港兼通中西文化，如果能夠採取更好的政策，吸引和培養創意人才，幫助中國企業搞好創意設計和品牌管理，事實上是能對中國的企業發展帶來利益的。

創意產業的范疇非常廣泛，在這裡我就不逐一列舉了。需要強調的是，創意與創業密不可分，都關係年輕人的事業成長，因此，應該得到政府和社會各界的

支持。企業界亦可扮演一定的角色，例如：我就職的南豐集團，會用7億港元把面積25萬平方英尺的南豐紡織廠活化成推動創意、創新、創業的基地。計劃中活化後的南豐紡織廠，除設有香港紡織時裝的歷史展覽館和常設的Catwalk外，會變身成為與紡織時裝業有關的創業中心，南豐集團會設立創投基金，並提供各方面的設施。有創業經驗的導師支持創業者，亦有在紡織時裝界有名的學院，包括理工大學、香港設計中心、倫敦大學中央聖馬田學院開設課程。我期望更多的企業，聯同政府、學界、研究界、文化界、金融界等，能多出主意及資源推動香港成為區內領先的創意、創新、創業中心。

第四個方面，把香港建設成為高質量的服務中心。香港服務業發達，加上兼跨中西文化，背靠中國內地市場，完全具備發展各類高端服務業的基礎。以我對內地和香港兩個市場的了解，我以為至少在以下幾個方面，香港不但具有發展的優勢，而且完全可以依托香港輻射中國內地。

一是教育方面。對很多內地家長而言，他們十分渴望送子女進入優質的雙語學校接受教育。應當鼓勵香港的教育機構通過與內地教育機構合作，以各種方法推廣香港雙語制教育的經驗；政府也可以多批撥土地，增加優質學校，並積極招收國內國外學生到港，分享內地教育市場的增長。

二是醫療方面。中國內地總體醫療資源包括醫生資源不足，相當多的富裕階層不滿意現有的醫療機構的服務，願意到國外進行醫療和保健。香港具有語言相似，生活習慣相似的優勢，應該鼓勵香港醫療機構拓展內地市場。如果能夠鼓勵更多的投資人在香港創辦醫療服務機構，並引進、培訓更多的醫生和護士，把香港發展成為亞洲最好的醫療保健中心，並透過網絡技術，實現遠程診斷與落地治療相結合，這樣不但能夠幫助中國內地解決醫療資源貧乏的問題，也會對香港本地居民的健康保障帶來更多的利益。

各位，正如我在11月10號在香港團結基金會的講話中提到，香港經過多年的發展，已經具備了很好的基礎。我們有“一國兩制”的政治構架作保障。我們有勤奮努力的奮鬥精神，使香港人的創造力得以發揮。我們有良好的治安和社會管理，有透明清廉的政治管理，大大降低了企業的交易成本。我們有安全的食品管理，高效便利的交通體系，良好的醫療、教育等配套體系，以及簡單的稅制和低稅率，能很好地吸引各國優秀人才。這些優勢，都是香港成為創新、創業、創意基地的前提。只要我們客觀地把握好經濟全球化大趨勢，抓住中國經濟發展的特點，明確再創新優勢的目標，勇於進行制度創新，更加有效地推進香港的經濟社會管理，假以時日，一定能夠推動香港經濟結構合理調整，讓香港經濟更加繁榮。

我要特別再強調一下人才問題。當今世界，特別是在知識經濟條件裡，競爭的本質是人才的競爭，合作的本質也是人才的合作，精彩的人在一起，才能干出精彩的事業。香港要在培養本地優秀人才，引進國際優秀人才，輸出各類優秀人才上多想辦法並配置更多的資源，要在人才問題上和上海形成更加有利雙方發展的合作與競爭，讓更多優秀人才聚集活動起來，在競爭中促進經濟和社會活動的改善與發展，在合作中，支持更多優秀人才為中國經濟發展作貢獻。

各位，今日香港儘管面臨許多問題，但我對香港的未來始終充滿信心。我深信，一個有著良好法治和理性的社會，一個充滿創造力的香港，是能夠在世界經濟全球化進展中，尋找到自己的定位，能夠為中國經濟國際化布局發揮特殊的作用。與此同時，能夠為香港人，特別是年輕人提供很多精彩的機會。謝謝各位！

香港

2014年12月11日

問答環節

1. 香港政府拒絕提供優惠吸引年青人創業。另外，跨國企業選擇在香港投資，而並非在自由貿易區投資。你有何看法？

香港目前現有的經濟優勢包括金融和航運。但在知識型經濟中，單靠目前的優勢並不足夠。因此，我多次提出，香港需要發展成為一個創意，創業為主的中心。對於香港年青人難以創業，我們可以考慮利用香港現有的荒廢工業大廈，改建為創業中心。目前南豐集團打算把南豐紗廠改建成創業中心，可容納至少70個位置用作創業。香港目前有38個創業中心。有人認為創業最缺乏資金，但事實上創業最缺乏的是創新的構思和對創業者的支援。創業過程中失敗是意料中事，但創業者往往從失敗中學習成功的竅門。對於香港租金高昂的問題，我希望政府願意把荒廢工業大廈改建成公司，讓創業者置業。至於跨國企業堅持在香港投資，乃因為香港擁有法治和經濟制度上的優勢。法治是香港成功的基石，讓企業在公平環境下競爭。此外，香港擁有簡單的監管環境，稅制和低稅率。但最重要的是，香港能夠吸引人才聚集。不同領域人才的聚集，往往會帶來創新的構思和更高的回報。因此，縱使租金高昂，跨國企業仍然願意在香港設立公司。眾所周知，香港土地缺乏，特區政

府在積極提供更多土地之餘，不應只考慮住屋需要，同時應考慮撥出土地讓創業者發展。

隨著內地經濟開放，香港已失去中國物流唯一中轉站的優勢。可是我們仍然在金融業和航運業上遙遙領先，生意額仍然一直上升。我們身處在全球最大的經濟體系，能夠直接與中國內地進行生意來往。因此我們不應該妄自菲薄，應該運用經濟上，社會上，制度上的優勢，和政府一起解決問題。

2. 在上海，政府有人才公寓。香港政府有沒有適當的政策，讓打算來港發展的人能夠安居樂業？

特區政府已經千方百計地增加土地，以增加住房供應。我認為香港應該特別增加公共房屋的供應，這更有助舒緩年青人的居住問題。其實香港有百分之四十的空置土地屬於郊野公園範圍，另外有百分之十五為綠化帶。因此，撇開法律限制，有大概百分之五十的空置土地可作建屋用途。希望大家共同考慮如何平衡環保，建屋和經濟發展的需要。如果能夠有理性的討論，是可以多方兼顧的，這是每個人都需要思考的問題。

3. 隨著時間流逝，國內不斷發展，內地和香港的制度差異逐漸拉近，加上香港政府管理不力。你覺得香港除了制度和地緣之外，如何保持現有的優勢？

香港目前實行一國兩制，因此我們比上海擁有更多優勢。在商業競爭中，成本和差異化為優先考慮的因素。如果香港創業成本高，那差異化便成為我們僅餘的優勢。中央政府賦予香港的差異化，正正從「一國兩制」中體現出來。所以我希望我們的下一代知道香港的前景與內地息息相關，「一國」、「兩制」兩個概念缺一不可，思考如何為內地多做貢獻，理解到香港不是內地一個普通城市，而是一個國際金融中心。中國不需要另一個上海，但她需要一個成功，落實「一國兩制」，安定繁榮的香港。

4. 香港土地供應有限，所以人口移民政策是否應該按土地供應而作出調整？另外，香港缺乏對青年人創業的支援（例如提供內地與香港創業人士交流機會），南豐企業有否考慮提供此方面的協助？

我在擔任財政司司長之前，曾經在行政會議上討論如何挽留人才的問題。在全球化情況下，各國都爭相競爭人才。有人認為，人才聚集會剝削青少年職業晉升的機會，這是一個誤解。人才聚集會帶來新的構思，從而需要更多人手來協助發展，吸納更多人才。因此，我們不應懼怕太多人才來港，反而懼怕他們移居別處。此外，現今科技的進步取締了勞動職位，在未來十五年，

將會有二十億工作崗位被科技取締，但只要有人才聚集，新構思會帶來新的工作崗位。因此，我們一再強調，香港需要人才來建造一個創意，創新的城市。但此舉需要各界共識，單靠政府難以成事。私人企業比政府擁更多的資金和土地，亦能比政府更靈活地推出政策。我們亦不能單靠金融中心發展，應該考慮和中央政府合作，運用香港周邊土地發展。在內地珠海、深圳仍有大片土地可供使用，因此我支持興建港珠澳大橋。隨著大橋在2016年落成，從珠海到中環只需一小時車程，此舉讓我們可以善用香港周邊的土地。將來我們可能在珠海，南沙居住，在中環上班。事實上，城市和住宅地區分隔在金融中心十分常見，例如美國紐約。此舉可以讓高端人才定居珠海等地，帶動當地醫療，教育等行業的發展。香港人應該思考自己的定位，我們吸納外來人才的同時，香港政府應該計劃適當的配套設施來配合。在2002年我曾經提及香港定位應該參考曼哈頓（美國的金融、商業、旅遊和文化中心），加上醫療和教育，因為醫療和教育需求龐大。此外，醫療和教育是一個健全社會的基本服務，我們應該保證香港人獲得良好的醫療和教育質素。再者，配合適當規劃，醫療和教育可吸引外來人才，為香港帶來商機。

我們應該一起計劃香港的人口政策，如何一邊培養本地人才，一邊吸引外來人才，而同時又能推動本地人才的發展。此外，我們應考慮香港整體配套規劃，尤其在土地方面，香港如何能與其周邊地區合作。運用交通的便利，為甚麼香港不能夠有自己的都市圈呢？

5. （沈祖堯校長發問）

香港與上海除了競爭外，還有哪些合作空間？另外，香港的研究經費只佔整體GDP的0.5%，遠遠低於周邊國家。因此我們難以吸引外來優秀人才來港進行科研。這是否我們難以發展其他經濟行業的其中一個因素？

香港與上海的合作多於競爭，尤其在經濟領域，滬港通便是一個例子，透過上海和香港，促助人民幣國際化。當然，兩地在人才甄選上互有競爭，但兩地人才也可以合作，互相交流，例如中大的學生可以在內地作交換生。人才交流會產生新的構思。至於香港缺乏研究經費，我已在演講中提及，香港的優勢並非在科研方面。儘管如此，我們能利用香港獨有的制度和政策優勢，吸引周邊地區的科研人才來港。此外，我們應考慮支持對國家長遠發展有利的行業加以支援。例如沈校長擅長的生物科技，對香港醫療息息相關。香港雖未有突出的生物科研機構，但我們擁有兩所擅長醫療研究的大學——香港大學和香港中文大學。馬雲曾經提及，下一個商機將會是生物科技。因此，我們可以結合政府和私人資源，利用中大和港大的設備，加以發展生物科技。我在擔任財政司司長時曾強調，投入教育和科研並非開支，而是投資，香港絕對有財政能力加強此方面的撥款。香港其實對國內科研人才具有吸引

力，因此，我們應該對香港的科研配套，對香港和內地有利的研究項目，加以投資。此舉自然能吸引外來人才來港。

6. 香港對內地人缺乏包容，那如何吸引內地人才來港？另外，香港如何繼續發揮金融中心的功用？

我已在前文提及香港在金融方面的發展，包括支持創新科技在香港融資，及幫助人民幣國際化，在此不再多說。至於香港人缺乏包容，我為此感到心痛。香港一直是外來人，包括外國人移居的地方。歷史上，香港的祖父輩都是從內地移民過來的。香港有今天的地位，乃是因為香港能吸納世界各地的精英，來港發揮所長。但是最近種種原因，可能是全球化的形成，促進了本土主義的崛起。有人認為外來移民跟香港本地人「搶飯碗」，因為我們需要「閉關」、保護主義，這是不對的。我們剛才提及，外來人才不但帶來競爭，也為香港製造機會。所以，我希望每個香港人心中有愛，有包容之心，靜下來想一想，要是我們堅持走保護主義，香港會變成怎樣？

7. 在創新產業方面，像阿里巴巴的網購，能否在香港普及？

網購雖然是一種潮流，但要符合當地的情況。香港年青人習慣網購日用品，但家庭主婦可能網購時裝。網購是一種文化，也是一種生意模式。在發展網購生意時，要考慮市場能容納甚麼產品、服務、價格和市場區間。網購在香港是有可能普及的，但香港的成本和居住環境跟內地不一樣，因此香港的網購，跟內地的網購還是有一點差異。

8. 唐英年曾要求梁振英反思在餘下任期可以如何令到「政通人和」。你有何看法？另外，你有否興趣參選特首？

首先回應你第二個問題。我已經多次強調，我沒有打算參與特首選舉。至於第一個問題，可能梁振英本人能夠比你一個更滿意的答案。我個人覺得香港市民極之可愛。在雨傘運動中，只有一個窗戶被打爛，而大多數學生和示威者均反對此行為。由此可以反映香港人的質素。我們看到問題的同時，要同時向好的一面看。話說回頭，在港英政府時期，各諮詢架構的設立是為了容納不同人士，包括年青人的意見。沈校長曾提及，在港英政府時期，作為左派的我，縱使不支持港英殖民地政府，但仍被委任為大學教育資助委員會主席。因此，我們應透過不同渠道，把不同意見納入體制，尤其是年青人的意見。至於政府如何實行，鑑於我已離開政府，因此我希望你能多為政府提供意見。謝謝各位！