



香港中文大學

崇基學院

神學院



電話：(852) 3943 6711

傳真：(852) 2603 5224

電郵：pastoral@cuhk.edu.hk

網址：www.cuhk.edu.hk/theology/pastoral/

第廿九期 2014年2月
Issue No.29 Feb 2014

教牧事工部

簡論教會增長 / 健康學

堂會的增長與健康，是大多數牧者極度關注的課題。西方教會曾對此作過不少研究，香港教會亦深受影響，受益不少。小僕嘗試從個人心路歷程的角度出發，撰寫這篇較軟性亦較人性化與個人性的分享。

小僕於八十年代在美國從事開荒工作，因著大使命的異象，在芝加哥展開尋找華人迷羊的事工。我醉心於研學當時走紅、由韋拿（P. Wagner）提出的教會增長學（Church growth studies）。韋拿繼承有「教會增長學之父」之稱的馬蓋文（Mc Gavran）的衣鉢，將其學說發揚光大，推動了美國教會增長的運動，帶來特別是保守派教會人數增長的熱潮。做開荒的我也深受其惠，得著許多靈感與啟迪去建立教會（例如以同型（Homogeneity）的原則發展單純使用粵語的教會，叫教會人數快速增加）。

不過，甚麼東西皆有“盛”亦有“衰”的日子。教會增長學因「成功神學」的影子而息微，取而代之的，是教會健康的論述。人數增長不再是最重要的追求目標，最重要的是教會的健康。小僕回港後在神學院教授「教會增長學」的那段日子，最如日中天的是標竿教會（Purpose Driven Church，下稱PD）²，及自然健康教會（Natural Church Development，下稱NCD）。

抽絲剝繭的說，PD認為教會要均衡發展才會健康，又認為教會健康比教會增長更加重要。華克理牧師提出，牧者或領袖們自然會按其本人的價值（或特質）或恩賜去領導教會，有的側重傳福音，有的側重教導，以致教會偏離了5m的平衡發展。NCD則認為在八個健康發展元素中，教會



林榮樹牧師

教牧事工部副主任(榮譽)

的弱項就如木桶中較短的木條，桶內的水會在短木條處流走，故以補短為要。

這二者皆是教會健康極重要的理論與概念，但美中不足的，是人人皆知能做足這5項是最好，但堂會的資源有限，如何能應付呢？

小僕在涉獵性格學及管理學的過程中，體會出「先展長後補短」的原則³。若然堂會優先投入極多的資源去補短，後果是什麼呢？由於針對的是弱項，進步空間可能不大，但花上的資源卻很多。既然如此，何不先發展教會的強項，這往往可收事半功倍之效，遠勝事倍功半的補短呢！再者，以木桶內的水會於短木條處流走去類比教會的情況，難免有點以偏概全。

教會增長學的另一大師，是近年每年來港舉辦Global Leadership Summit的芝加哥柳樹溪教會之海堡斯牧師。他倡導的「適宜慕道者的崇拜」（簡稱SSS），是極委身於拯救靈魂的無比策略（他的口號是“the Lost (people) matters to God”）。小僕回港後於堂會事奉時，也曾嘗試推行這個崇拜模式並取得成果⁴，獲得許多歐美教會

1. 教會增長學的歷史回顧、撮要與分析，見林榮樹：〈鑑古論今〉，《教牧分享》（2004年3月號）。
2. 對PD作為更新的模式/典範的評估，見林榮樹：〈「生命更新」的進路：標竿人生模式〉，《今日華人教會》（2006年2月號）
3. 林榮樹：〈再思教牧成長的進路：先展長而後補短〉，《教牧副刊》第廿七期。
4. 林榮樹：〈再思再想崇拜：驚天地泣鬼神的鬼斧神弓！〉，香港：香港宣教會恩磐堂，2001）網上資料：<http://www.gracechurch.org.hk/articles/pastor.php?article=20010107-135&PHPSESSID=5f72c8a0878bf8d68ea859421f97c484>。其他SSS/崇拜的文章也可參此網站。

菁英聖誕聯歡201

所得的成就。不過，許多美好的東西皆不是十全十美，SSS也不例外。這種模式用得久了也會樹大招風，逐漸受到許多批評，特別是崇拜神學角度的批判，因它與近年備受重視的禮儀崇拜差不多是背道而馳，而在執行方面亦有不少困難。舉例來說，講道內容既要適合一般信徒又要適合慕道者，如此一道二講，實不容易，故在香港成功採用這種模式的教會不多。

雖然如此，我仍不擬放棄這種模式，而是倡議典範的融和（paradigm merge），因為典範的揉合比轉型（paradigm shift）容易，而且較易得到堂會接受。在一般未有改革文化的教會推行重大的改變實不容易，甚至還會得不償失。故此，無論是採用PD、NCD，甚至是SSS或轉型為細胞小組的堂會，都要認真考慮是否真的要作大幅度的改變。一些垂死或一籌莫展的教會，會較易接受龐大的改造工程，但其他的教會則未必願意這樣做。

最後，我們香港教會的增長/健康策略應該如何呢？

1. 先展長後補短。若然你是PD或NCD教會，要均衡/自然發展，請先發展你的強項。
2. 若要改變改革，請考慮先微調而不是大改，試行以揉合方式引進新元素，目的是要改頭換面而非脫胎換骨。

按我對聖經及教會學的有限了解，堂會要健康地增長與成長，縱會遇到重重困難，也要質量並重，是both-and，而不是either or的。深信當教會行在上主的旨意當中，才是最優良的教會，才是神所喜悅的教會。雖然對上主旨意的詮釋可能見仁見智、因人而異，但我們都應立定決心尊崇及跟隨教會的元首基督。求天父賜我們牧者領袖們這心志。

菁英計劃就是要服事及裝備有需要的牧者，使教會能更健康的增長。歡迎你隨時與我們聯絡，使用我們的服務。

牧者菁英支援網絡計劃一年一度的聖誕聯歡已於上年度12月16日舉行，各位參加者都在一片歡欣喜樂中度過。臨近聖誕，雖然正值教會工作忙碌時期，加上當日天氣寒冷，但菁英的同工們都不怕遠道而來，抽空參加是次的聯歡，實在欣賞他們的參與。當日除了林榮樹牧師和菁英同工們外，還有本院的吳炳華牧師、李均熊博士、邵倩文校牧助理、李廣平編輯、前辦公室同工朱潔婷小姐的出席，加添了熱鬧和溫暖的氣氛。

活動當日，濟濟一堂。開始時有組員為各位帶領唱詩敬拜，一同思想耶穌基督降生和聖誕節的意義。之後由林榮樹牧師帶領祈禱，共進午餐。助導熙群傳道和廣武傳道更精心為各組員們預備了感恩分享環節，人人一同分享2013年感恩事項。最後，還有抽獎活動，幾乎所有組員都有所收穫！



聯歡會開始前，菁英同工們一同聚首，為耶穌基督降生感恩敬拜。

袁熙群助導

在菁英小組助導服事中，我有感仍是個學生，因為從林牧師身上見到耶穌的牧者心腸，自然流露出生命師傅的佳模，同時，也學習如何關心組員，分享中肯牧養經驗，也從與組員的互動中窺察洞見，從成敗得失分享中叮嚀自己！

陳嘉恩姑娘

小組內能與同工交流分享、支持守望，實在美好。了解不同牧養處境的情況，也有彼此間的守望，令我感受到事奉上並不孤單，既有同行的同路人，也有給予幫助指引的屬靈導師，這些都令我份外珍惜每月的菁英組聚。感謝主！

程婉芬姑娘

參加菁英計劃已經是第二年了，對於新入職在教會服侍的我，能有機會聽到來自不同教會有經驗的牧者傳道分享經驗與掙扎，在牧會的體會上豐富了不少，也感謝大家對我這個新丁的接納。

4 活動花絮



各組組員互相介紹認識



共進午餐



愉快的感恩分享

鍾紹嫦姑娘

在幾次小組時間中，感受到彼此聆聽、體恤、學習和代禱的真誠；

在whatsapp（智能電話通訊工具）群組中，感受到彼此聯繫、分享、支持和代禱的寶貴。

感謝信實全智的主，賜下林牧師，各位組員和菁英的同工，組成這菁英小組。

菁英組員的心聲

梁永恩傳道

感謝天父，讓我今年參與崇基神學院舉辦的菁英計劃小組，在林榮樹牧師經驗指導及教牧同工坦誠分享下，我自己有不少學習，例如在探討「按立女牧師」時，我們先從神學和聖經角度開始，再分享到我們宗派的實況。這不單讓我多了解按立女牧師的理論，也實際地認識一些宗派的看法，使我獲益良多。

張照昌傳道

感謝主！讓我和太太一同有機會作傳道人，並有機會一同參與菁英小組。

在小組內我是牧職時間最短一位，因此，仍有很多地方需要時間摸索和學習。

在菁英小組內最令我深刻的是很多小組成員都很資深。他們以經驗之談來與我們作分享。以同理心來明白我們所面對之困難，從中作出鼓勵並在禱告中互相支持。

這對我們一眾新晉教牧人員，在心靈上感到安慰，肉體上雖然少了半天休息時間，卻又可以感到輕省了不少。

求主繼續使用我們小組，成為一個互相守望的團契。

張家富傳道

剛參加完菁英大組的聖誕聯歡會，今年再次抽到豐富的獎品。在忙碌的牧會中，要連續維持大約十個月參加10次的小組，覺得有些為難，不過因著好處多的驅使，仍然努力地參與。開組時大家都很開放，深情地分享大家的處境，互相支持鼓勵，關係也變得很密切，在過程中，使我感受最深是弟兄姊妹的合一。在當中有機會彼此一同靈修、敬拜、分享、代求，互相記念對方。我想這不僅讓我們學習到知識、分享牧養的體驗，最重要的是大家在神的愛裡互相扶持和勉勵，一同奔走屬天的道路。期間內容加入了退修日營，對靈命增長有一定裨益。

林牧師回應：**教牧事工部在六月底將為菁英舉辦靈命退修會，敬請留意！**

課程推介

聖經研究文憑科目：

「聖經與電影」

任志強博士

科目簡介：作為過去百年來極重要的敘事形式，電影從早期以聖經故事為題材，至後來的轉借挪用，豐富多姿。本課程概覽過去百多年來聖經與電影的種種關係，審視不同種類電影怎樣以聖經內容和主題為題材，並且探討當代電影對詮釋聖經帶來的啟迪和挑戰。

上課日期：2014年4月28日；5月5，12，19，26日；6月9，16日（星期一，共7堂）

時間：晚上7時至9時45分

地點：循道衛理聯合教會觀塘堂（九龍觀塘創紀之城三期602-603室）

旁聽費用(港幣)：\$1,200(全科共7講)
(不能計算為文憑課程之學時及不需遞交功課)

截止報名日期：2014年4月22日

聖經研究高等文憑科目：

「約翰著作或大公書信選讀 - 彼得前後書」

劉翠玉博士



科目簡介：《淮南子·精神訓》載：「生，寄也；死，歸也。」這是中國人的其中一種生死觀。早期基督教又如何明悟生死呢？本課程將以《彼得前書》和《彼得後書》作為研究起點，討論基督徒的「生」、「寄」、「死」、「歸」。古往今來，人存於世，免不了生死疲勞。讓學員一起來，用心，與聖經的生死神學對話，感悟信仰的正能量。

上課日期：2014年3月26日；4月2，9，16，23，30日；5月7，14，21日（星期三，共7堂）

時間：晚上7時至10時

地點：香港生產力促進局
(九龍九龍塘生產力促進局達之路78號生產力大樓1樓126室)

旁聽費用(港幣)：\$1,500(全科共9講)

(不能計算為文憑課程之學時及不需遞交功課)

截止報名日期：2014年3月21日

以上課程歡迎各教會同工或弟兄姊妹報名旁聽！課程詳細內容可參閱崇基學院神學院通訊！
查詢 3943 6711 馬小姐 / slma@cuhk.edu.hk; 3943 4415 潘小姐 / teresapoon@cuhk.edu.hk

最新課程

PC1401T-JTA 泰氏(T-JTA)性格分析牧者訓練課程 (此課程與福音證主協會合辦)

講師：林榮樹牧師

上課日期：2014年3月31日至5月5日(星期一，共五堂)

時間：3月31日及4月28日——(下午2:30-5:30)
4月7、14日及5月5日——(上午9:30-12:30)

地點：福音證主協會禮堂（荃灣沙咀道52A號皇廷廣場19樓）

費用：\$1700（非菁英會員）、\$1360（菁英會員）(支票抬頭請寫「香港中文大學」)

名額：30名(額滿即止，不接受現場報名)

截止報名日期：2014年3月19日

課程內容：「泰氏(T-JTA)性格分析」的歷史及背景、性向介紹、繪製及解讀性格圖表(Profile)、輔以個案研習和學員實習應用及互動交流，解讀九個性格的質素傾向，了解性格的全貌，從聖經及行為科學的透視去改善性格。導師亦會講解在婚前、婚姻及家庭輔導上需留意的地方。

獲取資格：修畢本TJTA課程者可獲取T-JTA專業使用者資格（大學學位持有人優先）

報名表

姓名：(中文) _____ (英文) _____

性別：男 女 稱謂：牧師 傳道 其他 _____ 牧養年資：_____ (年)

地址：_____

電話號碼：(辦事處) _____ (手提) _____ (傳呼) _____

傳真號碼：_____ 電郵：_____

職位：_____ 任職教會：_____

報讀之科目：PC1401

課程費用：_____ 支票號碼：_____ (支票抬頭：香港中文大學)

如需收據，請填寫收據者之名稱：_____

簽名：_____ 日期：_____

請填妥本報名表，連同支票，寄 新界沙田香港中文大學崇基學院神學院教牧事工部 收。

查詢：3943 6711 馬小姐 或 3943 4415 潘小姐 或 電郵：teresapoon@cuhk.edu.hk