

# 一代美財長現身說法



財經書評 程朗

《不確定的世界》一書最大的賣點，就是作者的名字：魯賓。

魯賓為美國前財長，享有無可匹敵的往績，在任期間力保美國戰後最長的經濟擴張期不衰，亦挽俄羅斯金融危機狂瀾於既倒，被《時代周刊》譽為「拯救世界三人行」的一員。佳績在前，魯賓講道，自然要聽。

《不》由魯賓接任財長說起，先論他任內跨越的重重難關，如與美休戚相關的墨西哥賴債風雲、突如其來的亞洲金融危機、牽連甚廣的俄羅斯金融風暴。

讀者可從《不》重溫一幕又一幕驚心動魄、撼動美國、以至全世界的金融危機，更可透過身處其中的魯賓的一手資料，了解多位主角，如克林頓、格林斯潘、薩默斯等在事件中的角色，判別問題關鍵的角度、權衡政經的得失、剖析事件的利害，各方正反辨證，及不同勢力的周旋，窺探當中之鮮為人知的秘辛。

## 墨國金融危機動魄驚心

如在墨西哥金融危機，魯賓甫上任即接下這燙手山芋。魯賓在《不》指出，墨國既為美國鄰國，政經息息相關，若墨國稍有閃失，美國或遭池魚之殃。而且，其時美國剛與加拿大、墨國簽訂北美自由貿易協議不久，若墨國經濟土崩瓦解，或牽一髮動全身，衝擊北美經濟體系，影響既深且遠。

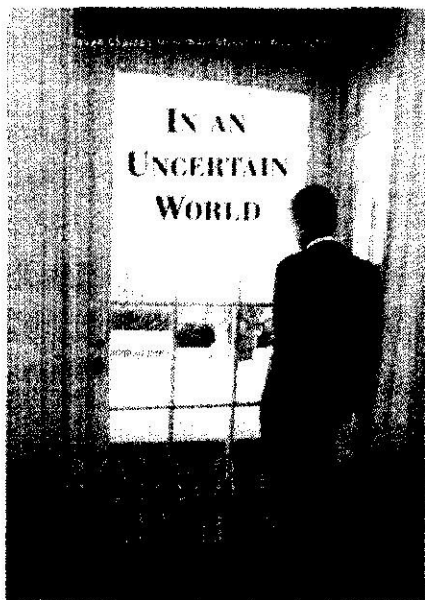
偏偏美國民眾並未對墨國危機感到唇亡齒寒，大都不認同美國政府動用數以百億公帑，拯救事不關己的墨國金融危機；部分更認為，美國若出手相救，只是項莊舞劍，志在挽救涉足當地的華爾街投資銀行。

魯賓為了說服克林頓、國會施以援手，只得痛陳利害，指出倘墨國經濟分崩離析，美國不僅要付出沉重的經濟代價，殃及美國金融體系，拖累在墨國投資的美商，動搖北美經濟體系，甚或賠上政治穩定。魯賓估計，假使墨國陷入亂局，勢必迫使大量墨國非法移民北上，美國社會將難以承受。

## 對布殊政策 口誅筆伐

魯賓說過去，也談現在與未來。也許在任期間須納言敏行，對重大經濟事務須三緘其口；是以無官一身輕的魯賓在書中暢所欲言，在多個問題盡抒洞見，觸及的話題包括：「九一一」後的經濟形勢、對90年股市狂潮的見解、金融市場今昔的光怪陸離、個人的投資哲學、美國經濟政策、全球經濟的危與機，極具參考價值，對美國、全球經濟有興趣的讀者絕不能錯過。

如談到布殊的經濟政策，魯賓便口誅筆伐。魯賓的財金政策有三大基石，包



書名：In an uncertain world

作者：Robert Rubin

出版社：Random House

括財政穩健、自由貿易，以及國際聯手解決經濟難題。惟布殊上台後，卻大灑金錢，不斷設置障礙，以及對國際經濟不聞不問，與有「魯賓經濟學」之稱的財金政策背道而馳，其中與財赤相關的減稅一項，更最為魯賓所詬病。

魯賓指出，布殊無視財赤，一擲千金地削減資本增值稅，難以短線振興經濟。因為學術研究、歷史經驗均顯示，資本增值稅屬富人稅，富人即使獲得稅務寬減，所得的稅款往往儲的多、花的少，無助振興消費；相反，窮人如獲減稅，卻每每減一元，花八角，減稅的效果更為彰顯。

## 關心國家 推及天下

減稅難以立竿見影的同時，中長線更遺害萬千。魯賓指出，政府減稅，收入下降，將加深財赤，捉襟見肘的政府只好借貸度日。

政府大量舉債，既會推高美國，以至全球借貸利率，增加營商利息成本；同時政府債券吸去大量市場資金，將提高企業發行債券集資的難度，窒礙企業融資，對整體經濟不利。

更甚是，美國債台高築，財赤居高不下，將打擊國際社會對美國經濟、美元的信心，震動國際經濟體系，後果不堪設想。

魯賓關心社稷之餘，也胸懷天下，探討全球經濟發展的後向、窮國脫貧入富的契機、以及富國襄助窮國的必要和方法。

總的來說，讀者可透過書中第一身、有血有肉的敘述，增添對美國政治的認識、白宮西翼的運作、國會山莊的明爭暗鬥，既增進知識，又趣味盎然。而且，魯賓的真知灼見，更可加深讀者對美國，以至世界經濟的掌握，實為不可錯過的作品。